Digitalno potpisano
Milosavljević Aleksandar
izdavalac sertifikata:
Privredna Komora Srbije
31.03.2026. 13:59:25

# “PRO TENT” DOO OBRENOVAC, UŠĆE

**Finansijski izveštaji za godinu**

**završenu 31. decembra 2025. godine**

***IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA***

Izdato od / Prepared by:

DFK REVIZIJA DOO BEOGRAD

An independent Member Firm of DFK INTERNATIONAL

**SADRŽAJ**


| | |
|---|---|
| **IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA** | **1 - 3** |
| **FINANSIJSKI IZVEŠTAJI** | |
| Bilans stanja | 4 - 9 |
| Bilans uspeha | 10 - 12 |
| Izveštaj o ostalom rezultatu | 13 – 14 |
| Izveštaj o promenama na kapitalu | 15 – 17 |
| Izveštaj o tokovima gotovine | 18 - 19 |
| Napomene uz finansijske izveštaje | 20 - 61 |
| Godišnji izveštaj o poslovanju | 62 - 106 |

pozitiviti®

Centrala
/ Headquarters:
Belgrade,
Serbia
Bulevar Mihajla Pupina 117a,
11070 Novi Beograd

Sa operacijama (kancelarijama) u
/ With operations (offices) in:
E. Sarajevo,
Bosnia & Herzegovina
Podgorica,
Montenegro
Skopje,
N. Macedonia
Bucharest,
Romania
Nicosia,
Cyprus

T: + 381 (0)11 65 56 888
E: office@pozitiviti.dfk.rs
W: pozitiviti.com, dfk.rs

# IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

**Vlasniku Društva PRO TENT DOO OBRENOVAC, UŠĆE**

## *Mišljenje*

Izvršili smo reviziju finansijskih izveštaja društva PRO TENT doo Obrenovac, Ušće (u daljem tekstu: „Društvo“), koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembar 2025. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji istinito i objektivno prikazuju finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembar 2025. godine i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

## *Osnova za mišljenje*

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odeljku izveštaja koji je naslovljen *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izveštaja*. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

## *Ostala pitanja*

Finansijski izveštaji Društva za godinu koja se završila na dan 31. decembar 2024. godine su bili predmet revizije od strane drugog revizora koji je u svom izveštaju od 26. mart 2025. godine izrazio pozitivno mišljenje.

## *Ostale informacije sadržane u godišnjem izveštaju o poslovanju*

Ostale informacije se odnose na informacije sadržane u godišnjem izveštaju o poslovanju, ali ne uključuje finansijske izveštaje i izveštaj revizora o njima. Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu ostalih informacija u skladu sa propisima Republike Srbije.

Naše mišljenje o finansijskim izveštajima ne obuhvata ostale informacije. U vezi sa revizijom finansijskih izveštaja, naša odgovornost je da pročitamo ostale informacije i time razmotrimo da li su ostale informacije usklađene u svim materijalno značajnim aspektima sa finansijskim izveštajima, sa našim saznanjima stečenim u toku revizije, ili se na drugi način čine materijalno pogrešnim. Pored toga, izvršili smo procenu da li su ostale informacije pripremljene, u svim materijalno značajnim aspektima, u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije, posebno da li su ostale informacije u formalnom smislu u skladu sa zahtevima i postupcima za pripremu ostalih informacija Zakona o računovodstvu Republike Srbije u kontekstu materijalnosti, odnosno da li bi neko nepoštovanje ovih zahteva moglo uticati na prosuđivanja doneta na osnovu ovih ostalih informacija.

pozitiviti®

# IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

## *Ostale informacije sadržane u godišnjem izveštaju o poslovanju (nastavak)*

Na osnovu sprovedenih procedura, u meri u kojoj smo u mogućnosti da ih ocenimo, izveštavamo da:

1. ostale informacije koje opisuju činjenice koje su takođe prikazane u finansijskim izveštajima su, u svim materijalno značajnim aspektima, u skladu sa finansijskim izveštajima; i
2. ostale informacije su pripremljene u skladu sa zahtevima Zakona o računovodstvu Republike Srbije.

Pored toga, naša odgovornost je da, na osnovu saznanja i razumevanja Društva stečenih u reviziji, izvestimo da li ostale informacije sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze. Na osnovu postupaka koje smo izvršili u vezi sa dobijenim ostalim informacijama, nismo utvrdili materijalno značajne pogrešne iskaze.

## *Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izveštaje*

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu finansijskih izveštaja koji daju istinit i objektivan prikaz u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Društva.

## *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izveštaja*

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa MSR uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa MSR, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.

pozitiviti®

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

***Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izveštaja (nastavak)***

- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole Društva.

- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.

- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.

- Vršimo procenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izveštaja, uključujući obelodanjivanja, i da li su u finansijskim izveštajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Mi saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

U Beogradu, 30. marta 2026. godine

DOO DFK REVIZIJA BEOGRAD

Aleksandar Milosavljević
Licencirani ovlašćeni revizor

| Попуњава правно лице - предузетник | | |
|---|---|---|
| Матични број **17522124** | Шифра делатности **8010** | ПИБ **103205500** |
| Назив **PRIVREDNO DRUŠTVO ZA PRUŽANJE USLUGA PRO TENT DOO OBRENOVAC, UŠĆE** | | |
| Седиште **Уше, САВСКА 24** | | |

# БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__. | Почетно стање 01.01.20__. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | **АКТИВА** | | | | | |
| 00 | **А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ** | 0001 | | | | |
| | **Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)** | 0002 | 6 | 893.313 | 840.042 | |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008) | 0003 | 6 | 438.866 | 460.976 | |
| 010 | 1. Улагања у развој | 0004 | | | | |
| 011, 012 и 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 | 6 | 438.866 | 36.931 | |
| 013 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |
| 015 и 016 | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми | 0007 | | | 424.045 | |
| 017 | 5. Аванси за нематеријалну имовину | 0008 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016) | 0009 | 7 | 452.006 | 376.625 | |
| 020, 021 и 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти | 0010 | 7 | 28.979 | 21.700 | |
| 023 | 2. Постројења и опрема | 0011 | 7 | 409.920 | 332.081 | |
| 024 | 3. Инвестиционе некретнине | 0012 | | | | |
| 025 и 027 | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми | 0013 | | | 21.671 | |
| 026 и 028 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 | 7 | 13.107 | 1.173 | |
| 029 (део) | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи | 0015 | | | | |
| 029 (део) | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству | 0016 | | | | |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА | 0017 | | | | |
| 04 и 05 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__. | Почетно стање 01.01.20__. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа) | 0019 | | | | |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део) | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа | 0020 | | | | |
| 043, 050 (део) и 051 (део) | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи | 0021 | | | | |
| 044, 050 (део), 051 (део) | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи | 0023 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству | 0024 | | | | |
| 046 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности) | 0025 | | | | |
| 047 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0026 | | | | |
| 048, 052, 054, 055 и 056 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања | 0027 | | | | |
| 28 (део), осим 288 | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0028 | 8 | 2.441 | 2.441 | |
| 288 | **В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА** | 0029 | 9 | 19.644 | 26.666 | |
| | **Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)** | 0030 | 10 | 3.088.965 | 3.034.849 | |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036) | 0031 | 10 | 217.863 | 225.881 | |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0032 | 10 | 211.803 | 194.395 | |
| 11 и 12 | 2. Недовршена производња и готови производи | 0033 | | | | |
| 13 | 3. Роба | 0034 | 10 | 3.398 | 29.036 | |
| 150, 152 и 154 | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи | 0035 | 11 | 2.662 | 2.450 | |
| 151, 153 и 155 | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству | 0036 | | | | |
| 14 | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА | 0037 | | 0 | | |
| 20 | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043) | 0038 | 12 | 2.617.273 | 2.423.048 | |
| 204 | 1. Потраживања од купаца у земљи | 0039 | 12 | 2.617.273 | 2.423.048 | |
| 205 | 2. Потраживања од купаца у иностранству | 0040 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__. | Почетно стање 01.01.20__. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 200 и 202 | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи | 0041 | | | | |
| 201 и 203 | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству | 0042 | | | | |
| 206 | 5. Остала потраживања по основу продаје | 0043 | | | | |
| 21, 22 и 27 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047) | 0044 | 13 | 39.101 | 31.080 | |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања | 0045 | 13 | 27.267 | 30.906 | |
| 223 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак | 0046 | 13 | 11.685 | 25 | |
| 224 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса | 0047 | 13 | 149 | 149 | |
| 23 | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 14 | 73.640 | 82.390 | |
| 230 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица | 0049 | | | | |
| 231 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица | 0050 | | | | |
| 232, 234 (део) | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи | 0051 | 14 | | 8.750 | |
| 233, 234 (део) | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству | 0052 | | | | |
| 235 | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности | 0053 | | | | |
| 236 (део) | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха | 0054 | | | | |
| 237 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0055 | | | | |
| 236 (део), 238 и 239 | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0056 | 14 | 73.640 | 73.640 | |
| 24 | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ | 0057 | 15 | 118.195 | 266.945 | |
| 28 (део), осим 288 | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0058 | 16 | 22.893 | 5.505 | |
| | **Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)** | 0059 | 16 | 4.001.922 | 3.901.557 | |
| 88 | **Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА** | 0060 | 23 | 10.045.229 | 9.453.613 | |
| | **ПАСИВА** | | | | | |
| | **А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0** | 0401 | 17 | 1.650.627 | 1.512.838 | |
| 30, осим 306 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 0402 | 17 | 41.337 | 41.337 | |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0403 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__. | Почетно стање 01.01.20__. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 306 | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА | 0404 | | | | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0405 | | | | |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 17 | 179.849 | 353.874 | |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0407 | 17 | | 6.771 | |
| 34 | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410) | 0408 | 17 | 1.429.441 | 1.124.398 | |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0409 | 17 | 1.326.504 | 964.303 | |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0410 | 17 | 102.937 | 160.095 | |
| | VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0411 | | | | |
| 35 | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414) | 0412 | | | | |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0413 | | | | |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0414 | | | | |
| | **Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)** | 0415 | 18 | 328.359 | 333.975 | |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419) | 0416 | 18 | 328.359 | 333.975 | |
| 404 | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0417 | 18 | 172.639 | 168.432 | |
| 400 | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0418 | 18 | 143.935 | 155.961 | |
| 40, осим 400 и 404 | 3. Остала дугорочна резервисања | 0419 | 18 | 11.785 | 9.582 | |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427) | 0420 | | | | |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0421 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0422 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 | | | | |
| 414 и 416 (део) | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи | 0424 | | | | |
| 415 и 416 (део) | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству | 0425 | | | | |
| 413 | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности | 0426 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__. | Почетно стање 01.01.20__. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 419 | 7. Остале дугорочне обавезе | 0427 | | | | |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0428 | | | | |
| 498 | **В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ** | 0429 | 19 | 0 | | |
| 495 (део) | **Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ** | 0430 | | | | |
| | **Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)** | 0431 | 20 | 2.022.936 | 2.054.744 | |
| 467 | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА | 0432 | | | | |
| 42, осим 427 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0433 | | | | |
| 420 (део) и 421 (део) | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0434 | | | | |
| 420 (део) и 421 (део) | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0435 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке | 0436 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака | 0437 | | | | |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства | 0438 | | | | |
| 426 | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности | 0439 | | | | |
| 428 | 7. Обавезе по основу финансијских деривата | 0440 | | | | |
| 430 | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0441 | 20 | 1.077 | 26.472 | |
| 43, осим 430 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448) | 0442 | 20 | 1.046.271 | 1.156.030 | |
| 431 и 433 | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи | 0443 | | | | |
| 432 и 434 | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 | | | | |
| 435 | 3. Обавезе према добављачима у земљи | 0445 | 20 | 1.044.296 | 1.154.055 | |
| 436 | 4. Обавезе према добављачима у иностранству | 0446 | | | | |
| 439 (део) | 5. Обавезе по меницама | 0447 | | | | |
| 439 (део) | 6. Остале обавезе из пословања | 0448 | 20 | 1.975 | 1.975 | |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452) | 0449 | 21 | 975.588 | 872.242 | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__. | Почетно стање 01.01.20__. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 44, 45 и 46 осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе | 0450 | 21 | 693.992 | 673.360 | |
| 47,48 осим 481 | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода | 0451 | 21 | 281.596 | 190.469 | |
| 481 | 3. Обавезе по основу пореза на добитак | 0452 | | | 8.413 | |
| 427 | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО | 0453 | | | | |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0454 | | | | |
| | **Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0** | 0455 | | 0 | | |
| | **Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)** | 0456 | 22 | 4.001.922 | 3.901.557 | |
| 89 | **Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА** | 0457 | 23 | 10.045.229 | 9.453.613 | |

У _____

дана 17.03. 2021 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

| Попуњава правно лице - предузетник | | |
|---|---|---|
| Матични број **17522124** | Шифра делатности **8010** | ПИБ **103205500** |
| Назив **PRIVREDNO DRUŠTVO ZA PRUŽANJE USLUGA PRO TENT DOO OBRENOVAC, UŠĆE** | | |
| Седиште **Ушће, САВСКА 24** | | |

# БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | **А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)** | 1001 | | 18.724.270 | 17.968.898 |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004) | 1002 | 24 | 694.867 | 55.958 |
| 600, 602 и 604 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1003 | 24 | 694.867 | 55.958 |
| 601, 603 и 605 | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту | 1004 | | | |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007) | 1005 | 24 | 18.027.871 | 17.912.863 |
| 610, 612 и 614 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1006 | 24 | 18.027.871 | 17.912.863 |
| 611, 613 и 615 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 | | | |
| 62 | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 1008 | | | |
| 630 | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1009 | | | |
| 631 | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1010 | | | |
| 64 и 65 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1011 | | | 77 |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1012 | 25 | 1.532 | |
| | **Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)** | 1013 | | 18.653.429 | 17.833.963 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1014 | 26 | 666.586 | 31.236 |
| 51 | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1015 | 27 | 258.770 | 252.254 |
| 52 | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019) | 1016 | 28 | 13.573.221 | 13.433.473 |
| 520 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада | 1017 | 28 | 11.172.902 | 11.048.793 |
| 521 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада | 1018 | 28 | 1.717.959 | 1.697.675 |
| 52 осим 520 и 521 | 3. Остали лични расходи и накнаде | 1019 | 28 | 682.360 | 687.005 |
| 540 | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1020 | 30 | 131.139 | 107.834 |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1021 | 32 | 760 | 479 |
| 53 | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1022 | 29 | 3.841.306 | 3.836.918 |
| 54, осим 540 | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА | 1023 | 30 | 33.687 | 39.651 |
| 55 | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1024 | 31 | 147.960 | 132.118 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | **В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0** | 1025 | | 70.841 | 134.935 |
| | **Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0** | 1026 | | | |
| | **Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)** | 1027 | | | 288 |
| 660 и 661 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 | | | |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА | 1029 | | | 288 |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1030 | | | |
| 665 и 669 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 1031 | | | |
| | **Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)** | 1032 | 35 | 134 | 517 |
| 560 и 561 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 | | | |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА | 1034 | 35 | 126 | 512 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1035 | 35 | 8 | 5 |
| 565 и 569 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 1036 | | | |
| | **Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0** | 1037 | | | |
| | **Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0** | 1038 | 35 | 134 | 229 |
| 683, 685 и 686 | **З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА** | 1039 | 34 | 5.220 | 11.542 |
| 583, 585 и 586 | **И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА** | 1040 | 36 | | 5.220 |
| 67 | **Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ** | 1041 | 33 | 26.271 | 55.813 |
| 57 | **К. ОСТАЛИ РАСХОДИ** | 1042 | 35 | 7.272 | 15.400 |
| | **Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)** | 1043 | | 18.755.761 | 18.036.541 |
| | **Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)** | 1044 | | 18.660.835 | 17.855.100 |
| | **М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0** | 1045 | | 94.926 | 181.441 |
| | **Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0** | 1046 | | | |
| 69-59 | **Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА** | 1047 | 37 | 18.894 | 2.225 |
| 59- 69 | **О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА** | 1048 | | | |
| | **П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0** | 1049 | 17 | 113.820 | 183.666 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | **Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0** | 1050 | | | |
| | **С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК** | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1051 | 17 | 23.755 | 38.634 |
| 722 дуг. салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1052 | 17 | | |
| 722 пот. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1053 | | 12.872 | 15.063 |
| 723 | **Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА** | 1054 | | | |
| | **Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0** | 1055 | 17 | 102.937 | 160.095 |
| | **У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0** | 1056 | | | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1057 | | | |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1058 | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1060 | | | |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1061 | | | |
| | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1062 | | | |

У _____

дана 27.03. 2026 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

| Попуњава правно лице - предузетник | | |
|---|---|---|
| Матични број **17522124** | Шифра делатности **8010** | ПИБ **103205500** |
| Назив **PRIVREDNO DRUŠTVO ZA PRUŽANJE USLUGA PRO TENT DOO OBRENOVAC, UŠĆE** | | |
| Седиште **Ушће, САВСКА 24** | | |

# ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | **А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА** | | | | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055) | 2001 | 17 | 102.937 | 160.095 |
| | II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056) | 2002 | | | |
| | **Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК** | | | | |
| | **а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима** | | | | |
| 330 | 1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме | | | | |
| | а) повећање ревалоризационих резерви | 2003 | 17 | 132.631 | |
| | б) смањење ревалоризационих резерви | 2004 | 17 | 29.530 | |
| 331 | 2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања | | | | |
| | а) добици | 2005 | 17 | 2.169 | |
| | б) губици | 2006 | | 0 | |
| 333 | **3.** Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава | | | | |
| | а) добици | 2007 | | | |
| | б) губици | 2008 | | | |
| | **б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима** | | | | |
| 332 | 1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала | | | | |
| | а) добици | 2009 | | | |
| | б) губици | 2010 | | | |
| 334 | 2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања | | | | |
| | а) добици | 2011 | | | |
| | б) губици | 2012 | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 335 | 3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање | | | | |
| | а) добици | 2013 | | | |
| | б) губици | 2014 | | | |
| 336 | 4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока | | | | |
| | а) добици | 2015 | | | |
| | б) губици | 2016 | | | |
| 337 | 5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат | | | | |
| | а) добици | 2017 | | | |
| | б) губици | 2018 | | | |
| | I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0 | 2019 | | 105.270 | |
| | II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0 | 2020 | | | |
| | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2021 | | | |
| | IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2022 | | | |
| | V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0 | 2023 | | 105.270 | |
| | VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0 | 2024 | | | |
| | **В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА** | | | | |
| | I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0 | 2025 | | 208.207 | 160.095 |
| | II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0 | 2026 | | | |
| | **Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0** | 2027 | | | |
| | 1. Приписан матичном правном лицу | 2028 | | | |
| | 2. Приписан учешћима без права контроле | 2029 | | | |

У _____

дана 27.03. 2026 године

Законски заступник

ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА "ПРО ТЕНТ" ДОО 1

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

| Попуњава правно лице - предузетник | | |
|---|---|---|
| Матични број **17522124** | Шифра делатности **8010** | ПИБ **103205500** |
| Назив **PRIVREDNO DRUŠTVO ZA PRUŽANJE USLUGA PRO TENT DOO OBRENOVAC, UŠĆE** | | |
| Седиште **Ушће, САВСКА 24** | | |

# ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | ОПИС | АОП | Основни капитал (група 30 без 306 и 309) | АОП | Остали основни капитал (рн 309) | АОП | Уписани а неуплаћени капитал (група 31) | АОП | Емисиона премија и резерве (рн 306 и група 32) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | | 2 | | 3 | | 4 | | 5 |
| 1. | **Стање на дан 01.01.____ године** | **4001** | 41.337 | **4010** | | **4019** | | **4028** | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4002 | | 4011 | | 4020 | | 4029 | |
| 3. | **Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)** | **4003** | 41.337 | **4012** | | **4021** | | **4030** | |
| 4. | Нето промене у ____ години | 4004 | | 4013 | | 4022 | | 4031 | |
| 5. | **Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)** | **4005** | 41.337 | **4014** | | **4023** | | **4032** | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4006 | | 4015 | | 4024 | | 4033 | |
| 7. | **Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)** | **4007** | 41.337 | **4016** | | **4025** | | **4034** | |
| 8. | Нето промене у ____ години | 4008 | | 4017 | | 4026 | | 4035 | |
| 9. | **Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)** | **4009** | 41.337 | **4018** | | **4027** | | **4036** | |

| Позиција | ОПИС | АОП | Рев. рез. и нер. доб. и губ. (група 33) | АОП | Нераспоређени добитак (група 34) | АОП | Губитак (група 35) | АОП | Учешће без права контроле |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 |
| 1. | **Стање на дан 01.01.____ године** | **4037** | 353.874 | **4046** | 1.038.099 | **4055** | | **4064** | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4038 | | 4047 | | 4056 | | 4065 | |
| 3. | **Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)** | **4039** | 353.874 | **4048** | 1.038.099 | **4057** | | **4066** | |
| 4. | Нето промене у ____ години | 4040 | -6.771 | 4049 | 86.299 | 4058 | | 4067 | |
| 5. | **Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)** | **4041** | 347.103 | **4050** | 1.124.398 | **4059** | | **4068** | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4042 | | 4051 | 279.296 | 4060 | | 4069 | |
| 7. | **Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)** | **4043** | 347.103 | **4052** | 1.403.694 | **4061** | | **4070** | |
| 8. | Нето промене у ____ години | 4044 | -167.254 | 4053 | 25.747 | 4062 | | 4071 | |
| 9. | **Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)** | **4045** | 179.849 | **4054** | 1.429.441 | **4063** | | **4072** | |

| Позиција | ОПИС | АОП | Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥0 | АОП | Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | | 10 | | 11 |
| 1. | **Стање на дан 01.01.____ године** | 4073 | 1.433.310 | 4082 | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4074 | | 4083 | |
| 3. | **Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)** | 4075 | 1.433.310 | 4084 | |
| 4. | Нето промене у ____ години | 4076 | 0 | 4085 | |
| 5. | **Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)** | 4077 | 1.512.838 | 4086 | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4078 | | 4087 | |
| 7. | **Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)** | 4079 | 1.792.134 | 4088 | |
| 8. | Нето промене у ____ години | 4080 | 0 | 4089 | |
| 9. | **Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)** | 4081 | 1.650.627 | 4090 | |

У _____

дана 27.03.2026 године

Законски заступник

ДРУШТВО ЗА ПРОИЗВОДЊУ "ПРО ТЕНТ" ДОО ОБРЕНОВАЦ

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

| Попуњава правно лице - предузетник | | |
|---|---|---|
| Матични број **17522124** | Шифра делатности **8010** | ПИБ **103205500** |
| Назив **PRIVREDNO DRUŠTVO ZA PRUŽANJE USLUGA PRO TENT DOO OBRENOVAC, UŠĆE** | | |
| Седиште **Уше, САВСКА 24** | | |

# ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | АОП | Износ | |
|---|---|---|---|
| | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ** | | | |
| I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4) | 3001 | 21.998.755 | 20.997.546 |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи | 3002 | 21.504.036 | 20.567.603 |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству | 3003 | | |
| 3. Примљене камате из пословних активности | 3004 | | |
| 4. Остали приливи из редовног пословања | 3005 | 494.719 | 429.943 |
| II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8) | 3006 | 22.067.458 | 21.422.970 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи | 3007 | 5.774.703 | 5.362.850 |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству | 3008 | 1.588 | 776 |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3009 | 13.020.250 | 12.826.256 |
| 4. Плаћене камате у земљи | 3010 | 38 | 461 |
| 5. Плаћене камате у иностранству | 3011 | | |
| 6. Порез на добитак | 3012 | 43.829 | 32.827 |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3013 | 2.736.327 | 2.719.683 |
| 8. Остали одливи из пословних активности | 3014 | 490.723 | 480.117 |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II) | 3015 | | |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I) | 3016 | 68.703 | 425.424 |
| **Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА** | | | |
| I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5) | 3017 | | |
| 1. Продаја акција и удела | 3018 | | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 | | |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3020 | | |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3021 | | |
| 5. Примљене дивиденде | 3022 | | |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3) | 3023 | | |
| 1. Куповина акција и удела | 3024 | | |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | | |

| Позиција | АОП | Износ | |
|---|---|---|---|
| | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3026 | | |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II) | 3027 | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I) | 3028 | | |
| **В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА** | | | |
| I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7) | 3029 | | |
| 1. Увећање основног капитала | 3030 | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3031 | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3032 | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3033 | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3034 | | |
| 6. Остале дугорочне обавезе | 3035 | | |
| 7. Остале краткорочне обавезе | 3036 | | |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8) | 3037 | 80.047 | 73.795 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3038 | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3039 | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3040 | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3041 | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3042 | | |
| 6. Остале обавезе | 3043 | | |
| 7. Финансијски лизинг | 3044 | | |
| 8. Исплаћене дивиденде | 3045 | 80.047 | 73.795 |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I) | 3047 | 80.047 | 73.795 |
| **Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)** | 3048 | 21.998.755 | 20.997.546 |
| **Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)** | 3049 | 22.147.505 | 21.496.765 |
| **Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0** | 3050 | | |
| **Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0** | 3051 | 148.750 | 499.219 |
| **Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** | 3052 | 266.945 | 766.169 |
| **З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ** | 3053 | | |
| **И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ** | 3054 | | 5 |
| **Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)** | 3055 | 118.195 | 266.945 |

У _____

дана 27.03 2026 године

ДРУШТВО ЗА ПРИВРЕДНО ПРОЈЕКТОВАЊЕ "ПРО ТЕНТ" ДОО 1 ОБРЕНОВАЦ

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА "ПРО ТЕНТ" ДОО
БРОЈ: Е-147-1/2026
ДАТУМ: 27-03-2026
ОБРЕНОВАЦ

# НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ ЗА 2025. год.

**ПД ПРО ТЕНТ ДОО**
**УШЋЕ ОБРЕНОВАЦ**

## 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ДРУШТВУ

Привредно друштво за пружање услуга ПРО ТЕНТ доо (у даљем тексту: Друштво) је друштво са ограниченом одговорношћу, са адресом Савска 24, Ушће.

Регистарски број: 1-91723-00

Порески идентификациони број (ПИБ): 103205500

Матични број: 17522124

Друштво је основано на седници Управног одбора Електропривреде Србије, 22.09. 2003. год. као једно од предузећа у поступку реструктуирања Електропривреде Србије. Почетни капитал од 5.000 еура и донације у износу од 70.000.000 динара, пренела

је Електропривреда Србије и АД ТЕ Никола Тесла, на рачун ПД ПРО ТЕНТ доо и то је евидентирано на рачуну капитала и рачуну примљених донација.

У Београду 11. 10. 2005. год. је закључен Уговор између Електропривреде Србије,

АД ТЕ Никола Тесла и Владе Србије, којом се преноси на Владу Републике Србије, без накнаде, удео и сва оснивачка права по основу тог удела, односно 100% основног капитала Предузећа за пружање услуга ПРО ТЕНТ, а чини га оснивачки улог са свим променама на капиталу које су извршене до дана закључења овог Уговора.

Решењем од 05.11.2006. год., заведено под бројем 157995/2006 код Агенције за привредне регистре, предузеће је променило пословно име у Привредно друштво за пружање услуга ПРО ТЕНТ доо Обреновац-Ушће, Савска 24, Ушће.

Основни капитал Друштва састоји се од новчаног и ненеовчаног улога. Уписани и уплаћени новчани капитал износи 25.263.616,90 динара, уписани и унети неновчани капитал износи 16.073.647,51 динар.

Претежна делатност друштва је 8010 –делатност приватног обезбеђења.

Огранак ПД ПРО ТЕНТ- Инжењерске делатности и техничка саветовања

- 7112- Инжењерске делатности и техничко саветовање

Адреса огранка: Обреновац, Ушће, Савска 24

Огранак ПД ПРО ТЕНТ – Раднички ресторани (Угоститељство)

- 5629- Остале услуге припремања и послуживања хране

Адреса огранка: Обреновац, Уровци, Богољуба Урошевића Црног 44

Месечни просечни број запослених у 2025. години је 7.811.

Према критеријумима за разврставање из Закона о рачуноводства (Сл.гласник РС бр.73/19 и 44/21 и др.закон) , а на основу података за 2025. год. друштво је разврстано у велико правно лице.

Ови финансиски извештаји усвојени су од стране Скупштине ПД „Протент“ д.о.о. дана 27.03.2026. године.

## 2. УСАГЛАШЕНОСТ СА НАЦИОНАЛНИМ ПРОПИСИМА МСФИ

Привредно друштво је финансијске извештаје и Напомене уз финансијске извештаје израдило у складу са Законом о рачуноводству (Сл. гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21), Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Сл. гласник РС“, бр. 89/20) и осталим релативним прописима Републике Србије.

Финансијски извештаји и Напомене уз финансијске извештаје су састављени у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

## 3. ОСНОВА ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

### Основе за састављање финансијских извештаја

Финансијски извештаји Друштва су састављени у складу са Законом о рачуноводству („Сл. гласник Р Србије“, бр. 73/2019 и 44/2021 и др. закони) и другим рачуноводственим прописима који се примењују у Р Србији.

На основу Закона о рачуноводству, правна лица и предузетници Р Србије су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода ирасхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законоском и професионалном регулативом, која подразумева Концептуални оквир за финансијско извештавање („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), односно Међународне стандарде финансијског извештаја („МСФИ“), као тумачења која су саставни део стандарда.

Превод Оквира, МРС, МСФИ и тумачења, издатих од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања, утврђује се решењем Министра финансија и објављује у Сл. Гласнику РС. До датума састављања финансијских извештаја за 2024. годину примењују се преведени и објављени стандарди и тумачења стандарда („Сл. гласник Р Србије“, бр. 123/2020 и 125/2021за МСФИ и МРС).

Сходно томе, приликом састављања финансијских извештаја Друштво примењује МРС, МСФИ и тумачења која су на снази за годину која се завршава 31.12.2025. године.

### Презентација финансијских извештаја

Финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца стастистичког извештаја за привредна друштва и предузетнике („Сл. гласник Р Србије“, бр. 89/2020).

Финансијски извештаји су исказани у хиљадама динара (РСД), осим уколико није другачије наведено. Динар предствља званичну валуту у Р Србији.

Упоредни подаци приказани су у хиљадама динара (РСД), важећим на дан 31.12.2025. године.

**Рачуноводствени метод**

Финансијски извештаји су састављени по методу првобитне набавне вредности (историјског трошка), осим уколико МСФИ не захтевају другачији основ вредновања на начин описан у рачуноводственим политикама.

Финансијски извештаји и Напомене уз финансијске извештаје су састављени у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

## 4. ОСНОВА ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

**Основе за састављање финансијских извештаја**

Финансијски извештаји Друштва су састављени у складу са Законом о рачуноводству („Сл. гласник Р Србије“, бр. 73/2019 и 44/2021 и др. закони) и другим рачуноводственим прописима који се примењују у Р Србији.

На основу Закона о рачуноводству, правна лица и предузетници Р Србије су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода ирасхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законоском и професионалном регулативом, која подразумева Концептуални оквир за финансијско извештавање („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), односно Међународне стандарде финансијског извештаја („МСФИ“), као тумачења која су саставни део стандарда.

Превод Оквира, МРС, МСФИ и тумачења, издатих од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања, утврђује се решењем Министра финансија и објављује у Сл. Гласнику РС. До датума састављања финансијских извештаја за 2024. годину примењују се преведени и објављени стандарди и тумачења стандарда („Сл. гласник Р Србије“, бр. 123/2020 и 125/2021за МСФИ и МРС).

Сходно томе, приликом састављања финансијских извештаја Друштво примењује МРС, МСФИ и тумачења која су на снази за годину која се завршава 31.12.2025. године.

**Презентација финансијских извештаја**

Финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца стастистичког извештаја за привредна друштва и предузетнике („Сл. гласник Р Србије“, бр. 89/2020).

Финансијски извештаји су исказани у хиљадама динара (РСД), осим уколико није другачије наведено. Динар предствља званичну валуту у Р Србији.

Упоредни подаци приказани су у хиљадама динара (РСД), важећим на дан 31.12.2025. године.

**Рачуноводствени метод**

Финансијски извештаји су састављени по методу првобитне набавне вредности (историјског трошка), осим уколико МСФИ не захтевају другачији основ вредновања на начин описан у рачуноводственим политикама.

## 5. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИТКА

«Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама Привредног друштва» (састављен 03.04.2022. год.) је био основ за вредновање позиција у финансијским извештајима и примењене рачуноводствене политике.

### 5.1 Правила процењивања – основне претпоставке

Финансијски извештаји су састављени на начелу настанка пословног догађаја (начело узрочности) и начелу сталности пословања. Према начелу настанка пословног доагађаја, пословни догађаји се признају када је настао и укључује се у финансијске извештаје у периоду на који се односи, независно до пријема исплате новца у вези са тим пословним догађајем.

Финансијски извештаји су састављени под претпоставком да ће Друштво да послује у неограниченом временском периоду и да ће да настави са пословањем и у догледној будућности.

### 5.2 Признавање елемената финансијских извештаја

Средство се признаје у билансу стања када је вероватно да ће по основу коришћења средстава будуће економске користи проистицати у Друштво и када средство има набавну вредност или цену коштања или вредност која може да се поуздано измери.

Обавезе се признаје у билансу стања када је вероватно да ће одлив ресурса који садржи економске користи проистећи из подмирења садашњих обавеза и када се износ обавезе која ће се подмирити може поуздано да се измери.

Приход се признаје у билансу успеха када је повећање економских користи повезано са повећањем средства или смањењем обавеза које могу поуздано да се измере, односно да признавање прихода настаје истовремено са признавањем повећања средстава или смањења обавеза.

Расходи се признају у билансу успеха када смањење економских користи које је повезан смањењем средстава или повећањем обавеза може поуздано да се измери, односно да признавање расхода настаје истовремено са признавањем пораста и обавеза и смањењем средстава.

Капитал се исказује у складу са финансијским концептом капитала као уложени новац или уложена куповна моћ и представља нето имовину Друштва. Из финансијског концепта капитала проистиче концепт очувања капитала. Очување капитала мери се номиналним монетарним јединицама РСД. По овом концепту добитак је зарађен само ако финансијски (или новчани) износ нето имовине на крају периода премашује финансијски (или новчани) износ нето имовине на почетку периода, након укључиванња било каквих расподела власницима или доприноса власника у току године.

### 5.3 Прерачунавање сталних средстава плаћања и рачуноводствени третман курсних разлика

Пословне промене настале у страној валути су прерачунате у динаре по средњем курсу утврђеном на међубанкарском тржишту девиза у Србији, који је важио на дан пословне промене.

Средства и обавезе исказане у страној валути на дан биланса стања, прерачунати су у

динаре по средњем курсу утврђеном на међубанкарском тржишту девиза за тај дан.

Нето позитивне или негативне курсне разлике, настале приликом пословних трансакција у страној валути и приликом прерачуна позиција биланса стања исказаних у страној валути, евидентиране су у корист или на терет биланса успеха.

Немонетарне ставке које се вреднују по принципу историјског трошка израженог у страној валути прерачунате су по историјском курсу важећем на дан иницијалне трансакције.

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

**Курсне листе**

| **Валута** | **31.12.2025.** | **29.12.2024.** |
|---|---|---|
| ЕУР | 117,2820 | 117,0149 |
| УСД | 99,9165 | 112,4386 |
| ЦХФ | 126,0013 | 124,5237 |

**Коефицијент раста потрошачких цена у Републици Србији (годишња инфлација)**

| **МЕСЕЦ** | **2025.** | **2024.** |
|---|---|---|
| Јануар | 0,046 | 0,064 |
| Фебруар | 0,045 | 0,056 |
| Март | 0,044 | 0,050 |
| Април | 0,040 | 0,050 |
| Мај | 0,038 | 0,045 |
| Јун | 0,046 | 0,038 |
| Јул | 0,049 | 0,043 |
| Август | 0,047 | 0,043 |
| Септембар | 0,029 | 0042 |
| Октобар | 0,028 | 0,045 |
| Новембар | 0,028 | 0,043 |
| Децембар | 0,027 | 0,043 |

### 1.1Трошкови позајмљивања

Трошкови позајмљивања признају се као расход периода у коме су настали (МСФИ). Сви трошкови пазајмљивања треба да се признају као расход у добитку или губитку у периоду у ком су настали (МСФИ).

### 1.2 Умањење вредности имовине

На дан сваког биланса стања, Друштво преиспитује књиговодствену вредност своје материјалне и нематеријалне имовине да би утврдило да ли постоје индикације да је дошло до губитка по основу умањења вредности имовине. Уколико такве индикације постоје, процењује се ненадокнадиви износ средстава да би се могао утврдити евентуални губитак. Ако није могуће проценити ненадокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето остварива вредност или вредност у употреби, зависно од тога која је виша.

Ако је процењен надокнадиви износ средстава (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодствене вредности, онда се књиговодствена вредност тог средства умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство претходно није било предмет ревалоризације. У том случају део губитка, до износа ревалоризације, признаје се у оквиру промена на капиталу.

### 1.3 Нематеријална имовина

Нематеријална имовина се признаје само када је вероватно да ће од тог улагања проистицати економске користи и када је набавна вредност улагања поуздано мерљива, а обухватаају се: улагање у развој, концесије, патенти, франшизе, лиценце, улагања у осталу нематеријалну имовину ( у оквиру којих су дугорочно плаћени трошкови закупа, право коришћења државног земљишта). Нематеријална улагања, вреднују се у складу са МРС 38 – Нематеријална имовина. Почетно признавање нематеријалне имовине врши се по набавној вредности (параграф 74 МРС 38).

Обрачун амортизације врши се од почетка наредног месеца у односу на месец када је стављено у употребу.

Амортизација се обрачунава пропорционалном методом, применом стопа које се утврђују на основу процењеног корисног века средстава, који одржавају следеће стопа:

| | |
|---|---|
| Софтвери | 11% |

Нематеријална имовина чије је време утврђено уговором амортизује се у роковима који произилазе из уговора.

### 1.4 Некретнине постројење и опрема

Некретнине, постројење и опрема се иницијално признају по набавној вредности, односно по цени коштања за средства израђена у сопственој режији. Набавна вредност чини фактурна вредност увећана за све трошкове које се могу директно приписати довођењу ових средстава у стање функционалне приправности.

Некретнине, постројења и опрема се капитализују ако век њиховог коришћења дужи од једног обрачунског периода и ако је њена појединачна вредност већа од просечне нето зараде на нивоу Р Србије за претходни месец.

Накнадна улагања у некретнине, постројења и опрему, која имају за циљ продужење

корисног века употребе или повећања капацитета, повећавају књиговодствену вредност.

Након што се призна као средство, постројење и опрема исказују се по ревалоризованом износу, који изражава њихову фер вредност на дан ревалоризације (датум процене), умањену за укупан износ исправке вредности по основу амортизације и укупан износ исправке вредности по основу губитака због обезвређења.

Фер вредност средства (постројења и опрема), утврђује се проценом од стране независног, професионално квалификованог процењивача или стручно оспособљених запослених у Друштву које именује директор Друштва.

Ефекти ревалоризације се књиже у корист ревалоризационих резерви. Ставке вредности постројења и опреме где су промене вредности незнатне, процењују се сваке три година.

Приликом расходовања или отуђења (продаје и друго) постројења и опрема утврђују се добици, односно губици од продаје као остали приходи, односно расходи.

Постројења и опрема чију фер вредност није могуће поуздано утврдити исказују се применом модела набавне вредности.

Амортизација некретнина, постројења и опреме се обрачунава на вредност некретнина, постројења и опрема на почетку године, односно на набавну вредност некретнине, постројења и опреме стављених у употребу током године, применом пропорционалне методе у току процењеног корисног века употребе средстава, који одржавају следеће стопе:

| | |
|---|---|
| –Грађевински објекти | 2, 5% |
| –Транспортна средства | 12,5% - 15, 5% |
| –Крупни алат | 12,5% |
| –Рачунарска опрема | 20% |
| –Канцеларијска опрема | 12,5% |
| –Машине на ел. погон | 14,3% |
| –Ватрогасна опрема | 12,5% |
| –Вентилациона опрема | 16,5% |
| –Мерни инструменти | 16,5% |
| –Опрема у ресторанима | 14,3% |
| –Остала опрема | 15% |

Обрачун амортизације почиње од наредног месеца у односу на месец у којем је средство стављено у употребу. Амортизационе стопе се могу ревидирати сваке године ради обрачуна амортизације која одражава стварни утрошак ових средстава у току пословања и преостали намеравани век њиховог коришћења.

Средство се искњижава из евиденције у моменту отуђења или уколико се не очекују будуће економске користи од употребе тог средства. Добици или губици по основу продаје (као разлика између нето продајне вредности и књиговодствене вредности) односно губици од отписа средства (у висини књиговодствене вредности) признају се у билансу успеха одговарајућег прихода.

### 1.5 Инвестиционе некретнине

Ова имовина обухвата земљиште и грађевинске објекте намењене за издавање у закуп.

Почетно признавање инвестиционих некретнина се врши по набавној цени.

Након почетног признавања, инвестиционе некретнине се књиже по њиховој набавној вредности умањеној за укупну евентуалну акумулирану амортизацију и укупне евентуалне акумулиране губитке због умањења вредности.

### 1.6 Биолошка средства

Биолошка средства обухватају: шуме, вишегодишње засаде, основно стадо и биолошка средства у припреми. Вишегодишњи засади обухватају: винограде, воћњаке и хмељнике.

Шуме се процењују по основу природног прираста. Ефекат процене шума је приход од усклађивања вредности прираста.

Вишегодишњи засади и основно стадо се процењује по поштеној вредности. Позитивни ефекти су приходи од усклађивања вредности, а негативни ефекти расходи по основу обезвређења. У билансу вишегодишњи засад и основна стада се признају по фер вредности умањеној за трошкове продаје (параграф 12 МРС 41 – Пољопривреда).

### 1.7 Залихе

Залихе се вреднују по набавној вредности, односно цени коштања или нето остваривој вредности, у зависности која је нижа.

Набавна вредност укључује вредност по фактури добављача, увозне дажбине, транспортне трошкове и друге зависне трошкове набавке. Цена коштања обухвата трошкове директног материјала, директног рада и индиректне трошкове производње. Трошкови су укључени у цену коштања на бази нормалног степена искоришћености капацитета, не укључујући трошкове камата и трошкове периода.

Нето остварива вредност представља вредност по којој залихе могу бити продате у тржишним условима пословања, након умањења за трошкове продаје.

Обрачун излаза залиха утврђује се методом просечне пондерисане цене.

### 1.8 Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности увећаној за трошкове трансакција који су директно приписиви набавци или емитовању финансијског средства или фининсијске обавезе, изузев финансијских средстава и финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха, код којих се ови трошкови директно признају у оквиру биланса успеха.

Финансијска средства и обавезе се признају у билансу стања до момента када је Друштво уговорним одредбама везано за инструмент.

Руководство врши класификацију финансијских средстава у моменту иницијалног признавања. Класификација зависи од сврхе за коју су финансијска средства прибављена, односно пословног модела управљања у оквиру кога се држе, као и карактеристика уговорених новчаних токова.

У складу са МСФИ 9 – Финансијски инструменти, финансијска средства се класификују у следеће категорије:

–финансијска средства која се вреднују по амортизованој вредности,

–финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз остали резултат (капитал),

–финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха.

Пословни модел се дефинише у складу са проценом руководства друштва о намени за коју се финансијска средства држе и циљевима управљања финансијским средствима на основу свих доступних релевантних чињеница за процену пословног модела. Пословни модел Друштва се може дефинисати као управљање средствима у циљу наплате новчаних токова, а чине га финансијски пласмани и потраживања (од купаца и остала).

Финансијска средства и обавезе Друштва обухватају дугорочне финансијске пласмане, потраживања и краткорочне финансијске пласмане, готовину и готовинске еквиваленте, дугорочне и краткорочне обавезе по кредитима и зајмовима и остале обавезе, обавезе према добављачима, као и друге обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе које се вреднују по амортизованој вредности и задовољавају критеријуме предвиђене МСФИ 9 (тест пословног модела и карактеристике уговорених новчаних токова) за вредновање по аморитизованој вредности.

Поред наведеног, Друштво у билансу стања на дан 31.12.2025. године финансијска средства вреднује по фер вредности кроз биланс успеха.

**Класификација финансијских инструмената**

Финансијска средства укључују дугорочне финансијске пласмане, потраживања и краткорочне финансијске пласмане, готовину и готовинске еквиваленте. Друштво класификује финансијска средства у неку од следећих категорија: средства по фер вредности кроз биланс успеха, инвестиције које се држе до доспећа, кредити (зајмови) и потраживања и средства распложива за продају. Класификација зависи од сврхе за коју су средства стечена. Руководство Друштва утврђује класификацију финансијских средстава приликом иницијалног признавања.

Финансијске обавезе укључују дугорочне финансијске обавезе, краткорочне финансијске обавезе, обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе.

**Метод ефективне камате**

Метод ефективне камате је метод израчунавања амортизоване вредности финансијског средстава или финансијске обавезе и расподеле прихода од камате и расхода од камате током одређеног периода. Ефективна каматна стопа је каматна стопа која дисконтује будуће готовинске исплате или примања током очекиваног рока трајања финансијског инструмента или где је прикладно, током краћег периода на нето књиговодствену вредност финансијског средства или финансијске обавезе.

**Готовина и готовински еквиваленти**

Под готовином и готовинским еквивалентима подразумевају се новац у благајни, средства на текућим и девизним рачунима као и краткорочни депозити до три месеца које је могуће лао конвертовати у готовину и који су предмет ниског ризика од промене вредности.

**Кредити зајмови и потраживања**

Потраживања од купаца, кредити (зајмови) и остала потраживања и пласмани са фиксним или одредивим плаћањима која се не котирају на активном тржишту, класификују се као потраживања и кредити (краткорочни зајмови) и потраживања.

**Умањења вредности финансијских средстава**

На дан сваког биланса стања Друштво процењује да ли постоје објективни докази да је дошло до умањења вредности финансијског средства или групе финансијских средстава (осим средстава исказаних по фер вредности кроз биланс успеха). Обезвређење финансијских средстава се врши када постоје објективни докази да ће као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијског средства, процењени будући новчани токови средстава били измењени.

Обезвређење (исправка вредности) потраживања врши се индиректно за износ доспелих потраживања која нису наплаћена у периоду од 60 дана од датума доспећа за плаћање, а директно ако је немогућност наплате извесна и документована. Промена на рачуну исправке вредности потраживања евидентирају се у корист или на терет биланса успеха. Наплата отписаних потраживања укључује се у билансу успеха као приход од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха.

На крају сваког извештајног периода, Друштво на основу вероватности процењује да ли постоје објективни докази да је дошло до умањења вредности. Исправка вредности по основу очекиваних губитака дугорочних и краткорочних потраживања врши се у потпуности за инос доспелих потраживања која нису наплаћена у периоду од 365 дана од датума доспећа за плаћање, а за недоспела потраживања и потраживања од којих је од рока доспећа прошло мање од 365 дана врши се процена постојања очекиваних кредитних губитака и сходно томе индиректно обезвређење истих. Директан отпис потраживања се врши ако је немогућност наплате извесна и документована. Промене на рачуну исправке вредности потраживања евидентирају се у корист или на терет биланса успеха. Наплата отписаних потраживања укључује се у билансу успеха као приход од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности (МСФИ).

**Финансијске обавезе**

Финансијске обавезе, укључујући обавезе по кредитима, иницијално се признају по фер вредности примљених средстава, умањене за трошкове трансакције.

Након почетног признавања остале финансијске обавезе се вреднују по амортизованој вредности коришћењем метода ефективне камате. Трошак по основу камата се признаје у билансу успеха обрачунског периода

## 1.9 Порез на добитак

**Текући порез**

Порез на добитак представља износ који се обрачунава и плаћа у складу са прописима о опорезивању Републике Србије. Коначни износ обавезе пореза на добитак утврђује се

применом пореске стопе од 15% на пореску основицу утврђену у пореском билансу Друштва. Пореска основица приказана у пореском билансу укључује добитак приказан у званичном билансу успеха који се коригује за сталне разлике које су дефинисане прописима о опорезивању порезом на добит Р Србије.

Републички прописи не предвиђају да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од 5 година.

**Одложени порез**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле између књиговодствене вредности средстава и обавеза у финансијским извештајима и њихове одговарајуће пореске основице коришћене у израчунавању опорезивог добитка. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике, док се одложена пореска средства признају у мери у којој је вероватно да ће опорезиви добици бити расположиви за коришћење одбитних привремених разлика.

Одложени порез се обрачунава по пореским стопама за које се очекује да ће се примењивати у периоду када се средство реализује или обавеза измирује. Одложени порез се евидентира на терет или корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се евидентирају директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала.

**1.10 Примања запослених**

**Порези и доприноси на зараде и накнаде зарада**

У складу са прописима који се примењују у Р Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је такође обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их у име запослених уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Друштво није укључено у друге облике пензијских планова и нема никаквих обавеза по овим основама.

**Отпремнине**

У Складу са Законом о раду и Колективним уговором Друштво има обавезу да запосленом исплати отпремнину приликом одласка у пензију у износу две просечне зарадеостварене у Р Србији према последњем објављеном податку Републичког органа за послове статистике. Друштво је извршило процену садашње вредности ове обавезе и формирало одговарајуће резервисање по том основу.

Друштво актуарске добитке и губитке по основу ових резервисања посебно исказује у билансу стања, извештају о осталом резултату и извештају о променама на капиталу.

**Јубиларне награде**

Колективним уговором Друштва запослени има право на јубиларну награду за 10 односно 20 година непрекидног рада код Послодавца у виду пригодног поклона, те због тога се не ради обрачун резервисања за јубиларне награде.

### 1.11 Лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се уговором о лизингу на Друштво преносе сви ризици и користи које произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг.

Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва у висини садашњих минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу. Средства која се држе на бази финансијског лизинга амортизују се током периода корисног века трајања, у зависности од тога који је од ова два периода краћи.

Закупи код којих закуподавац задржава значајнији део ризика и користи од власништва класификује се као оперативни лизинг. Плаћања по основу уговора о оперативном лизингу признају се у билансу успеха равномерно као трошак током периода трајања лизинга.

### 1.12 Приходи и расходи

Приходи од продаје робе, производа и извршених услуга признају се у билансу успеха под условом да су сви ризици и користи прешли на купца. Приходи од продаје се евидентирају у моменту испоруке робе и производа или извршења услуге. Приходи се исказују по фактурној вредности, умањеној за одобрене поспусте и порез на додату вредност.

У пословној години се признају сви приходи и расходи који се односе на пословну годину без обзира на датум њихове наплате одностно исплате.

МСФИ 15 прописује да се приходи признају у износу који одражава накнаду на коју ентитет очекује да ће имати права у замену за пренос добара или услуга купцу. Сви евентуални попусти или рабати на уговорену цену морају се алоцирати појединачно по елементима уговора (МСФИ).

Приходи од продаје робе и услуга обухватају све приходе од продаје робе на домаћем и иностраном тржишту. На рачунима ове групе обухватају се приходи од продаје трговачке робе. Роба је производ који се купује ради даље продаје у случају када се ради о трговини на велико, односно ради продаје крајњим потрошачима – када се ради о трговини на мало.

На групи рачуна Приходи од продаје робе обухватају се:

–Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима

–Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима

–Приходи од продаје робе на домаћем тржишту

–Приходи од продаје робе на иностраном тржишту

Финансијски расходи обухватају расходе камата и друге расходе који настају у вези са финансирањем из туђих извора. Они се могу класификовати на:

–Камате на краткорочне и дугорочне кредите,

–Камате на краткорочне и дугорочне позајмице,

–Помоћне расходе који настају у вези са аранжманима позајмљивања (трошкови осигурања кредита),

–Финансијске расходе у вези са финансијским лизингом, и

–Курсне разлике проистекле из позајмљивања износа у страној валути, у оној мери у којој се оне сматрају корекцијом трошкова камата.

## 5 ЗНАЧАЈНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ (параграф 125 МРС 1)

Састављање финансијских извештаја од руководства Друштва да врши процене и утврђује претпоставке које могу да имају ефекте на презентоване вредности средстава и обавеза и обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке искуству, текућим и очекиваним условима пословања и осталим расположивим информација на дан састављања финансијских извештаја. Стварни резултати могу да се разликују од процењених износа.

Најзначајнија подручја која од руководства захтевају вршење процене и доношење претпоставки представљена су у даљем тексту:

### 5.1 Корисни век некретнина, постројења и опреме

Фер вредност средства (постројења и опрема), утврђује се проценом од стране независног, професионално квалификованог процењивача или стручно оспособљених запослених у Друштву које именује директор Друштва.

Ефекти ревалоризације се књиже у корист ревалоризационих резерви. Ставке вредности постројења и опреме где су промене вредности незнатне, процењују се сваке три година.

Приликом расходовања или отуђења (продаје и друго) постројења и опрема утврђују се добици, односно губици од продаје као остали приходи, односно расходи.

Постројења и опрема чију фер вредност није могуће поуздано утврдити исказују се применом модела набавне вредности.

### 5.2 Умањење вредности имовине

На дан биланса стања, Друштво врши преглед књиговодствене вредности материјалне и нематеријалне имовине и процењује да ли постоје индикације за умањење вредности неког средства. Приликом поцењивања умањења вредности, средства која готовинске токове не генеришу независно додељују се одговарајућој јединици која генерише новац.

Накнадне промене у додељивању јединици која генерише новац или у времену новчаних токова могу да утичу на књиговодствену вредност односне имовине.

### 5.3 Исправка вредности потраживања

Код свих облика краткорочних потраживања приликом састављања годишњих финансијских извештаја посебно се има у виду Исправка вредности ненаплаћених потраживања, а то је разлика између књиговодствене вредности и процењене вредности за наплату. За сва потраживања која су у кашњењу више од 60 дана од уговореног датума валуте, менаџмент сагледава објективне околности наплативости потраживања и даје предлог Директора.

Потраживања за која се накнадном проценом утврди да постоји ризик наплате и старија су од 365 дана , отписују се индиректно на терет расхода. Одлуку о индиректном отпису, односно исправци вредности потраживања од купаца преко рачуна исправке вредности на предлог комисије за попис потраживања и краткорочних пласмана доноси директор друштва.

Уколико постоје објективни докази на основу којих руководство Друштва процењује да је потраживање ненаплативо, таква потраживања се признају као директан расход без формирања исправке вредности потраживања.

Уколико се у наредном обрачунском периоду износ сумњивих и спорних потраживања наплати, рачун сумњивих потраживања се смањује а у корист рачуна прихода-Наплаћена отписана потраживања. Ако се наплата деси у истом обрачунском периоду, врши се сторно корекција: на рачуну сумњива потраживања и на рачуну расхода насталих по том основу.

Уколико Друштво има потраживања која нису наплатива, у исто време има и обавезу према истом друштву, исправка не би требала да се врши за износ потраживања покривених обавезом уколико је могуће извршити компензацију.

Друштво врши процену исправке вредности и признаје резервације за умањење вредности за очекиване кредитне губитке у складу са захтевима Међународног стандарда финансијског извештавања – МСФИ 9. Друштво врши процену очекиваних кредитних губитака за сва потраживања од купаца и зајмове.

### 5.4 Исправка вредности застарелих залиха и залиха са успореним обртом

Друштво врши исправку вредности застарелих залиха као и залиха са успореним обртом. Поред тога, оређене залихе Друштва вредноване су по њиховој нето остваривој вредности. Процена нето остваривe вредности залиха извршена је на основу најпоузданијих расположивих доказа у време вршења процене. Ова процена узима у обзир очекивано кретање цена и трошкова у периоду након датум биланса стања и њена реалност зависи од будућих догађаја који треба да потврде услове који су постојали на дан биланса стања.

### 5.5 Судски спорови

Приликом одмеравања и признавања резервисања и утврђивања нивоа изложености потенцијалним обавезама које се односе на постојеће судске спорове руководство Друштва

доноси одређене процене. Ове процене су неопходне ради утврђивања вероватноће настанка негативног исхода и одређивања износа неопходног за коначно судско поравнање. Услед инхерентне наизвесности у поступку процењивања, стварни губици могу да се разликују од губитка иницијално утврђених проценом. Због тога се процене коригују када Друштво дође до нових информација, углавном уз подршку интерних стручних служби или спољних саветника. Измене процена могу да у значајној мери утичу на будуће пословне резултате.

## 6. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА

| НАБАВНА ВРЕДНОСТ | Софтвери | У припреми | Укупно |
|---|---|---|---|
| Стање 31.12.2024. | **36.931** | **424.045** | **460.976** |
| Нове набавке | - | - | - |
| Остала повећања | **450.224** | | **450.224** |
| Продаја | - | | - |
| Расход | - | | - |
| Процена | - | | - |
| Остало | - | **(424.045)** | **(424.045)** |
| Стање 31.12.2025. | **487.155** | **0** | **487.155** |
| | | | - |
| ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ | | | - |
| Стање 31.12.2024. | **33.248** | | **33.248** |
| Амортизација | **15.041** | | **15.041** |
| Процена | | | |
| Кумулирана ИВ у отуђеним сред. | - | | - |
| Кумулирана ИВ у расходованим сред. | - | | - |
| Остало | - | | - |
| Стање 31.12.2025. | **48.289** | | **48.289** |
| | - | - | - |
| | | | - |
| САДАШЊА ВРЕДНОСТ | | | - |
| 31 децембар 2025. године | **438.866** | **0** | **438.866** |
| 01. јануар 2025. године | **36.931** | **424.045** | **460.976** |

## 7. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

| | Грађ. објекти | Постројења и опрема | Остале некретнине, постројења и опрема | Некретнине, постројења И опрема у припреми | Укупно |
|---|---|---|---|---|---|
| НАБАВНА ВРЕДНОСТ | | | | | |
| Стање 31.12.2024. | **38.656** | **686.811** | **2.860** | **21.671** | **749.998** |
| Нове набавке | **-** | **54.819** | **-** | **-** | **54.819** |
| Остала повећања | **1.371** | | **11.689** | | **13.060** |
| Продаја | | **-** | | | **-** |
| Расход | | **(2.297)** | | | **(2.297)** |
| Процена | **(11.048)** | **(329.412)** | **(1.443)** | | **(341.903)** |
| Остало | | **-** | | **(21.671)** | **(21.671)** |
| Стање 31.12.2025. | **28.979** | **409.920** | **13.106** | **0** | **452.006** |
| | | | | | |
| ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ | | | | | |
| Стање 31.12.2024. | **16.956** | **354.730** | **1.687** | **-** | **373.373** |
| Амортизација | **966** | **101.565** | **217** | | **102.748** |
| Процена | **(17.922)** | **(454.655)** | **(1.904)** | | **(474.481)** |
| Кумулирана ИВ у отуђеним сред. | | | | | |
| Кумулирана ИВ у расходованим сред. | | **(1.640)** | | | **(1.640)** |
| Остало | | | | | |
| Стање 31.12.2025. | **0** | **0** | **0** | | **0** |
| | | | | | |
| САДАШЊА ВРЕДНОСТ | **28.979** | **409.920** | **13.106** | **0** | **452.006** |
| 31 децембар 2025. године | **28.979** | **409.920** | **13.106** | **0** | **452.006** |
| 31 децембар 2024. године | **21.700** | **332.081** | **1.173** | **21.671** | **376.625** |

## 8. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| Остала временска разграничења | 2.441 | 2.441 |
| **УКУПНО** | **2.441** | **2.441** |

## 9. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| Одложена пореска средства за резервисања | 19.644 | 26.666 |
| **УКУПНО** | **19.644** | **26.666** |

## 10. ЗАЛИХЕ

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | **211.803** | **194.395** |
| 1.1 Материјал | 10.688 | 5.657 |
| 1.2 Резервни делови | 191.476 | 179.127 |
| 1.3 Алат и ситан инвентар | 9.639 | 9.611 |
| 2. Роба | **3.398** | **29.036** |
| 2.1 Роба у магацину | 1.924 | 1.677 |
| 2.2 Роба у промету на велико | 0 | 26.082 |
| 2.3 Роба у промету на мало | 1.474 | 1.250 |
| 2.4 Роба путу | 0 | 27 |

Надлежна пописна комисија је приликом пописа извршила проверу постојања застарелих залиха материјала и робе и установила да не постоје застареле залихе односно залихе са успореним обртом.

## 11. ПЛАЋЕНИ АВАНСИ ЗА ЗАЛИХЕ И УСЛУГЕ

у 000 динара

| Опис | Аванси за услуге | Аванси за робе | Укупно |
|---|---|---|---|
| Салдо 31.12.2024. | 2.369 | 81 | 2.450 |
| Салдо 31.12.2025. | 2.581 | 81 | 2.662 |

## 12. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

у 000 динара

| Опис | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Купци у земљи (бруто) | 2.618.540 | 2.429.535 |
| Исправка вредности | 1.267 | 6.487 |
| **Нето потраживања** | **2.617.273** | **2.423.048** |

## 13. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

I ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| **1. Потраживања из специфичних послова** | **0** | **0** |
| Исправка вредности | 0 | 0 |
| Нето потраживања | 0 | 0 |
| **2. Потраживања од запослених** | **245** | **165** |
| Исправка вредности | 0 | 0 |
| Нето потраживања | 245 | 165 |
| **3. Потраживања по сонову преплаћених осталих пореза и доприноса** | **11.834** | **174** |
| Исправка вредности | 0 | 0 |
| Нето потраживања | 11.834 | 174 |
| **4. Потроживање за накнаде које се рефундирају** | **24.294** | **19.556** |
| Исправка вредности | 0 | 0 |
| Нето потраживања | 24.294 | 19.556 |
| **5. Потроживање по основу нкнада штете** | **45** | **45** |
| Исправка вредности | 0 | 0 |
| Нето потраживања | 45 | 45 |
| **6. Остала краткорочна потраживања** | **2.682** | **11.139** |
| Исправка вредности | 0 | 0 |
| Нето потраживања | 2.682 | 11.139 |
| **УКУПНО** | **39.100** | **31.080** |

## 14. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи | 0 | 8.750 |
| 2. Краткорочни финансиски пласмани | 73.640 | 73.640 |
| **УКУПНО** | **73.640** | **82.390** |

## 15. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| **1.** Текући рачуни | 118.062 | 266.870 |
| **2.** Благајна | 77 | 19 |
| **3.** Девизни рачун | 56 | 56 |
| **УКУПНО** | **118.195** | **266.945** |

## 16. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| **1.** Претплате на часописе, унапред плаћење премије осиг.,пдв | 22.893 | 5.505 |
| **Укупно** | **22.893** | **5.505** |

**Укупна актива Друштва на дан 31.12.2025. износи 4.001.922 хиљада динара, на дан 31.12.2024. 3.901.557 хиљада динара.**

## 17. ПРОМЕНЕ НА КАПИТАЛУ

Основни капитал Друштва исказан на дан 31. децембар 2025. године у износу од 41.337 хиљада РСД (2024. године – 41.337 хиљада РСД) чине удели друштва са ограниченом одговорношћу. Према подацима Агенције за привредне регистре основни капитал Друштва исказан је у износу од 41.337 хиљада РСД.

| | Основни капитал | Уписани неуплаћени капитал | Резерве/Ревалоризационе резерве | Нераспоређена добит | Губитак | **Укупно** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Стање 31.12.2024. | 41.337 | | 67.807 | 1.403.694 | | **1.512.838** |
| Покриће губитка | | | | | | |
| Расподела добити | | | | | | |
| Повећање | | | 141.572 | 112.572 | | 254.114 |
| Смањење | | | 29.530 | 86.825 | | 116.355 |
| Остало: | | | | | | |
| Добит/(губитак) за годину | | | | | | |
| **Стање 31.12.2025.** | **41.337** | | **179.849** | **1.429.441** | | **1.650.627** |

| | |
|---|---|
| Добит пре опорезивања | 113.820 |
| Порески расход периода | 23.756 |
| Одложени порески приход | 12.873 |
| **Нето добитак** | **102.937** |

Друштво је на дан 31.12.2025. године извршило процену вредности имовине за потребе вредновања некретнина, постројења и опрема, што је у складу са дефинисаним рачуноводственим политикама. Процену је извршио независни проценитељ – Dil inženjering konsalting doo Београд.

## 18. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Резервисања за трошкове у гарантном року | 143.935 | 155.961 |
| | **143.935** | **155.961** |

МРС 37 – Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална имовина

**(Резервисања за трошкове у гарантном року)**

**Образложење обрачуна**

Обрачун резервисања за трошкове у гарантном року обухвата све уговоре чији гарантни рок има дејство у 2025. години. Из обрачуна су изузети уговори код којих гарантни рок престаје да важи у 2025. години, односно закључно са 31.12.2025. године. Истовремено, у обрачун су укључени и нови уговори чији гарантни рок важи током 2025. године.

Имајући у виду да је у претходних пет година (на основу историјских података) дошло до активирања радова по основу отклањања недостатака у гарантном року само по основу два уговора, као и чињеницу да су настали трошкови били материјално безначајни, и то у износу од **0,24%** од уговорене вредности по једном уговору и **0,88%** по другом уговору, процењено је да укупан износ резервисања по овом основу на дан **31.12.2025. године** износи **143.810.376,95 РСД**.

Нова резервисања по основу нових уговора обрачуната су у висини од **1,5% од вредности уговора**,промењена су резервисања за уговоре у гарнтном року који су још активни са 2,5% на 1,5% док су укинута резервисања по основу уговора чији је гарантни рок истекао у износу од **2,5% од укупне вредности тих уговора**.

| | | |
|---|---|---|
| 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 172.639 | 168.432 |
| | **172.639** | **168.432** |
| 1. Резервисања за трошкове судских спорова у почетном билансу | 11.785 | . 9.582 |
| | **11.785** | **9.582** |
| **ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (I - III)** | **328.359** | **333.975** |

## 19. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Одложене пореске обвезе по основу средства која подлежу амортизацији | 0 | 0 |
| **УКУПНО** | **0** | **0** |

## 20. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Примљени аванси | 1.077 | 26.472 |
| 2. Добављачи у земљи | 1.044.296 | 1.154.055 |
| 3. Остале обавезе из пословања | 1.975 | 1.975 |
| **УКУПНО** | **1.047.348** | **1.182.502** |

## 21. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

| I ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАРАДА И НАКНАДА ЗАРАДА | 31.12.2025. | у 000 динара 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада кој се рефундирају | 421.967 | 409.601 |
| 2. Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог | 30.780 | 32.720 |
| 3. Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог | 112.401 | 109.835 |
| 4. Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде зарада на терет послодавца | 87.004 | 84.783 |
| 5. Обавезе за нето накнаде зарада које се рефундирају | 15.597 | 12.489 |
| 6. Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет запосленог које се рефундирају | 8.581 | 6.952 |
| 7. Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет послодавца које се рефундирају | 4 | 4 |
| **УКУПНО** | **676.334** | **656.384** |

| II ДРУГЕ ОБАВЕЗЕ | 31.12.2025. | у 000 динара 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Обавезе према запосленима – превоз запослених, пакетићи преостало, стипендије | 14.469 | 14.072 |
| 2. Обавезе према директору, односно члановима органа урављања и надзора | 461 | 418 |
| 3. Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима | 193 | 572 |
| 4. Обавезе према запосленима-отпремнине, солидарне помоћи, дневнице | 2.535 | 1.914 |
| **УКУПНО** | **17.658** | **16.976** |

III ОБАВЕЗЕ ЗА ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Обавезе за ПДВ по основу извршеног промета добара и услуга који је опорезив ПДВ | (1.304 ) | 0 |
| 2. Обавезе за порез на додату вредност по примљеним авансима по општој стопи | 0 | 0 |
| 3. Обавезе за ПДВ по основу исказаног расхода (кало, лом, квар и растур) изнад прописаног норматива | 6 | 32 |
| 4. Обавезе за порез на додату вредност по основу продаје за готовину | 0 | (235) |
| 5. Обавезе за порез на додату вредност по основу разлике обрачунатог пореза на додату вредност и претходног порез | 276.259 | 188.074 |
| **УКУПНО** | **274.961** | **187.871** |

IV ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ

у 000 динара

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|---|---|
| 1. Обавезе за порез из резултата | 0 | 8.413 |
| 2. Обавезе за порезе, царине и друге дажбине из набавке или на терет трошкова | 4.064 | 11 |
| 3. Остале обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине | 2.571 | 2.588 |
| **УКУПНО** | **6.635** | **11.012** |
| **ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЗЕ ( I - V)** | **975.588** | **872.242** |

## 22. УКУПНА ПАСИВА

**Укупна пасива Друштва на дан 31.12.202. износи 4.001.922 хиљада динара, 31.12.2024. 3.901.557 хиљада динара.**

## 23. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА И ПАСИВА

у 000 динара

| **Ванбилансна актива обухвата следећа средства:** | **Вредност** |
|---|---|
| Дата јемства, гаранције и друга права | 6.666.929 |
| Примљене менице, гаранције и авали | 3.320.381 |
| Имовина код других субјеката | 57.919 |
| **ВАНБИЛАНСНА АКТИВА** | **10.045.229** |

| **Ванбилансна пасива обухвата следећа средства:** | **Вредност** |
|---|---|
| Обавезе за дата јемства, гаранције и друга права | 6.666.929 |
| Обавезе за примљене менице, гаранције и авали | 3.320.381 |
| Обавезе за имовину код других субјеката | 57.919 |
| **ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА** | **10.045.229** |

## 24. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ И УСЛУГА

у 000 динара

| | 31.12.2025 | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 694.867 | 55.958 |
| 2. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 18.027.871 | 17.912.863 |
| **УКУПНО** | **18.722.738** | **17.968.821** |

## 25. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

I ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Приходи по основу условљених донација | 0 | 0 |
| **УКУПНО** | **0** | **0** |

II ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Приходи од изнајмљивања пословног простора | 0 | 77 |
| 2. Остали пословни приходи - надокнада трошкова | 0 | 0 |
| 3. Приходи од усклађивања вредности имовине осим финан. | 1.532 | 0 |
| **УКУПНО** | **1.532** | **77** |

## 26. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| **1. Набавна** вредност продате робе | **666.586** | **31.236** |

## 27. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Трошкови материјала за израду | 52.204 | 56.518 |
| 2. Трошкови осталог материјала (режијског) | 182.789 | 169.652 |
| 3. Трошкови горива и енергије | 14.308 | 14.064 |
| 4. Трошкови резервних делова | 4.517 | 7.200 |
| 5. Трошкови једнократног отписа алата и инвентара | 4.952 | 4.820 |
| **УКУПНО** | **258.770** | **252.254** |

## 28. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Трошкови зарада и накнада зарада (бруто) | 11.172.902 | 11.048.793 |
| 2. Трошкови доприноса на зараде и накнаде зарда на терет послодавца | 1.717.958 | 1.697.675 |
| 3. Остали лични расходи и накнаде | 682.361 | 687.005 |
| **УКУПНО** | **13.573.221** | **13.433.473** |

## 29. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Трошкови услуга подизвођача везаних за послове по уговору са ЕПС АД | 3.818.850 | 3.775.302 |
| 2. Трошкови транспортних услуга | 3.787 | 43.224 |
| 3. Трошкови услуга одржавања | 9.831 | 11.448 |
| 4. Трошкови закупнина | 141 | 15 |
| 5. Трошкови рекламе и пропаганде | 499 | 1.741 |
| 6. Трошкови осталих услуга | 8.198 | 5.189 |
| **УКУПНО** | **3.841.306** | **3.836.918** |

## 30. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Трошкови амортизације | 131.139 | 107.834 |
| 2. Трошкови резервисања за гарантни рок | 7.146 | 0 |
| 3. Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 23.236 | 34.414 |
| 4. Остала резервисања | 3.305 | 5.237 |
| **УКУПНО** | **164.826** | **147.485** |

## 31. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Трошкови одржавања софтвера, здравствених, адвокатских услуга, рачуноводствене ревизије, атестације... | 30.763 | 48.555 |
| 2. Трошкови репрезентације | 2.687 | 1.355 |
| 3. Трошкови премија осигурања запослених, имовине | 23.655 | 20.923 |
| 4. Трошкови платног промета | 29.064 | 27.762 |
| 5. Трошкови чланарина | 13.163 | 12.181 |
| 6. Трошкови пореза | 36.461 | 11.208 |
| 7. Остали нематеријални трошкови | 12.167 | 10.133 |
| **УКУПНО** | **147.960** | **132.118** |

## 32. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Расходи од усклађивања вредости некретнина, постројења и опреме | 760 | 474 |
| 2. Расходи од усклађивања залиха материјала и Робе | 0 | 5 |
| **УКУПНО** | **760** | **479** |

## 33. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Добици од продаје некретнине постројења и опреме | 0 | 427 |
| 2. Добици од продаје осталог материјала | 93 | 127 |
| 3. Вишкови | 84 | 886 |
| 4. Наплаћена отписана потраживања | 295 | 984 |
| 5. Приходи од смањења обавеза | 0 | 0 |
| 6. Приходи од укидања дугорочних и краткорочних резервисања | 57 | 41.386 |
| 7. Остали непоменути приходи | 25.742 | 12.003 |
| **УКУПНО** | **26.271** | **55.813** |

## 34. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Приходи од уклађивања вредности | 0 | 0 |
| 2. Приходи од усклађивања вредности потраживања и краткорочних финансијксих пласмана | 5.220 | 11.542 |
| **УКУПНО** | **5.220** | **11.542** |

## 35. ОСТАЛИ РАСХОДИ И ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Губици од расходовања нем.имовине, некретнине | 197 | 314 |
| 2. Мањкови | 37 | 265 |
| 3. Остали непоменути расходи | 3.727 | 13.168 |
| 4. Расходи по основу расходовања залиха материјала... | 3.311 | 1.652 |
| 4. Расходи камата | 126 | 512 |
| 5. Негативне курсне разлике | 8 | 5 |
| **УКУПНО** | **7.406** | **15.916** |

## 36. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Расходи од усклађивања вредности потраживањаи краткорочних фин. пласмана | 0 | 5.220 |
| **УКУПНО** | **0** | **5.220** |

## 37. ПОЗИТИВАН/НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА/ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

у 000 динара

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| 1. Добитак пословања који се обуставља | | |
| 2. Приходи по основу ефеката промена рачуноводствених политика | | 2.912 |
| 3. Приходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне | 19.173 | |
| 4. Губитак пословања који се обуставља | | |
| 5. Расходи по основу ефеката промена рачуноводствених политика | | |
| 6. Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне | 279 | 687 |
| **Нето добитак пословања које се обуставља (1+2+1-4-5-6)** | **18.894** | **2.225** |

## 38. ЗНАЧАЈНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА

У финансијским извештајима исказани су догађаји након 31.12.2025. године који су обелодањени до 28.02.2026. године, односно након дана билансирања. Догађаји који су настали након дана билансирања односе се на околности које су постојале и на 31.12.2025., тј. а промењене су у периоду до одобравања финансијских извештаја. Промене се односе на наплату потраживања краткорочних потраживања.

### Исправка вредности потраживања (МСФИ 9)

На дан 31.12.2025. године Друштво је извршило процену наплативости потраживања од купаца у складу са захтевима стандарда IFRS 9 – Финансијски инструменти. Процена је заснована на историјским подацима о наплати, анализи старосне структуре потраживања, као и на процени кредитног ризика појединачних дужника.

Додатно, Друштво је анализирало наплату потраживања након датума билансирања, закључно са 28.02.2026. године, при чему је утврђено да је значајан део потраживања наплаћен у наведеном периоду.

Са појединим дужницима, укључујући ЈП за изградњу Обреновца и ЈКП Топловод Обреновац, закључени су споразуми о репрограму, односно отплати дугова, што представља додатни индикатор наплативости ових потраживања.

На основу спроведених анализа и расположивих информација, Друштво је закључило да на дан 31.12.2025. године није потребно формирати материјално значајну исправку вредности потраживања од купаца.

## 39. ПОТЕНЦИЈАЛНА СРЕДСТВА И ОБАВЕЗЕ

### Судски спорови

Друштво је на дан 31.12.2025. године укључено у више судских спорова, по основу којих је извршено резервисање за потенцијалне губитке.

Током 2025. године извршено је укидање резервисања у износу од 1.102 хиљаде динара, које се односило на резервисања из претходних периода. Истовремено, на основу ажуриране процене исхода судских спорова, Друштво је извршило нова резервисања у износу од 3.305 хиљада динара.

Стање резервисања по овом основу на дан 31.12.2025. године износи 11.785 хиљада динара.

**Дате гаранције и јемства**

Потенцијалне обавезе и потраживања Друштва на дан 31.12.2025. године по основудатих гаранција другим правним лицима износи 1.466.341 хиљада динара.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 12385113 | Интеза | ЕПС АД | ЕУР | 106.990,50 | 12,513,844.26 |
| 13463741 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 898,579.50 | 898,579.50 |
| 13535467 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 42,978,248.70 | 42,978,248.70 |
| 13574369 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 5,388,920.50 | 5,388,920.50 |
| 13733379 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 549,812.50 | 549,812.50 |
| 13950239 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 5,611,443.65 | 5,611,443.65 |
| 14065216 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 649,950.00 | 649,950.00 |
| 14182422 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 2,999,997.00 | 2,999,997.00 |
| 14351879 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 19,790,160.00 | 19,790,160.00 |
| 14576406 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 2,696,760.00 | 2,696,760.00 |
| 14638717 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 3,499,200.00 | 3,499,200.00 |
| 14694768 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 696,571.90 | 696,571.90 |
| 15303854 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 13,432,014.35 | 13,432,014.35 |
| 15303907 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 48,499,369.50 | 48,499,369.50 |
| 15546510 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 29,069,490.05 | 29,069,490.05 |
| 15635798 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 1,712,203.13 | 1,712,203.13 |
| 15663632 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 104,298,731.12 | 104,298,731.12 |
| 15756442 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 6,749,990.00 | 6,749,990.00 |
| 15904612 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 8,923,200.00 | 8,923,200.00 |
| 16117499 | Интеза | ЈП ЗА ИЗГРАДЊУ ОБРЕНОВЦА | РСД | 3,135,944.84 | 3,135,944.84 |
| 16117868 | Интеза | ЈП ЗА ИЗГРАДЊУ ОБРЕНОВЦА | РСД | 6,272,198.00 | 6,272,198.00 |
| 16271627 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 11,919,880.00 | 11,919,880.00 |
| 16325158 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 20,990,125.00 | 20,990,125.00 |
| 16342796 | Интеза | ЈП ЗА ИЗГРАДЊУ ОБРЕНОВЦА | РСД | 1,886,644.35 | 1,886,644.35 |
| 16351998 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 69,997,903.30 | 69,997,903.30 |
| 16414954 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 6,599,769.00 | 6,599,769.00 |
| 16441590 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 1,676,182.00 | 1,676,182.00 |
| 16454801 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 799,997.30 | 799,997.30 |
| 16940044 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 9,599,776.40 | 9,599,776.40 |
| 17242605 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 1,224,600.00 | 1,224,600.00 |
| 17251878 | Интеза | ЈКП ТОПЛОВОД | РСД | 25,984,527.42 | 25,984,527.42 |
| ECAF1443D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 3,704,500.00 | 3,704,500.00 |
| ECAF1452D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 7,740,000.00 | 7,740,000.00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ECAF2584D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 4,398,064.00 | 4,398,064.00 |
| ECAF2534D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 69,526,804.87 | 69,526,804.87 |
| ECAF3440D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 13,499,535.30 | 13,499,535.30 |
| ECAF4383D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 6,121,400.00 | 6,121,400.00 |
| ECAF5495D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 1,200,000.00 | 1,200,000.00 |
| ECAF6300D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 52,149,365.56 | 52,149,365.56 |
| ECAF6379D1 | Интеза | ЕПС АД | РСД | 44,655,740.10 | 44,655,740.10 |
| 01-413-0103368.3 | Халк банка | ЈП ЕПС | РСД | 205,885,665.32 | 205,885,665.32 |
| 375119623000028550 | Апи банка | ЕПС АД | РСД | 490,911,042.06 | 490,911,042.06 |
| 105-0600000012730-64 | Аик | ЕПС АД | РСД | 35,502,656.00 | 35,502,656.00 |
| 105-0600000013500-82 | Аик | ЕПС АД | РСД | 5,799,972.20 | 5,799,972.20 |
| 105-0600000013519-25 | Аик | ЕПС АД | РСД | 21,998,899.00 | 21,998,899.00 |
| 105-0600000014251-60 | Аик | ЕПС АД | РСД | 2,999,998.30 | 2,999,998.30 |
| 105-0600000014253-54 | Аик | ЕПС АД | РСД | 2,000,000.00 | 2,000,000.00 |
| 105-0600000014479-55 | Аик | ЕПС АД | РСД | 14,998,184.00 | 14,998,184.00 |
| 105-0600000014557-15 | Аик | ЕПС АД | РСД | 4,040,617.23 | 4,040,617.23 |
| 105-0600000014558-12 | Аик | ЕПС АД | РСД | 8,163,098.38 | 8,163,098.38 |
| | | | | | **1,466,341,576.09** |

Потенцијалне обавезе Друштва на дан 31.12.2025. по основу датих меница другим правним лицима износе **5.200.588** хиљаде динара.

| Серијски број менице | Банка | Купац | Валута | Салдо у валути | Салдо у динарима |
|---|---|---|---|---|---|
| АС 4443729 | | ЈП ЕПС | РСД | 897,000.00 | 897,000.00 |
| AD 3441866<br>AD 3441867 | | Metro cash & carry | РСД | 3,250,000.00 | 3,250,000.00 |
| AD 1651711-AD 1651720 | | Банка Интеза | РСД | 587,896,500.00 | 587,896,500.00 |
| AD 1869596 | | ЈП ЕПС | РСД | 9,191,119.95 | 9,191,119.95 |
| AD 6056101 | | ЕПС АД | РСД | 416,700,000.00 | 416,700,000.00 |
| AD 6056104 | | ЕПС АД | РСД | 1,110,000.00 | 1,110,000.00 |
| AD 6899685 | | ЕПС АД | РСД | 1,480,930.00 | 1,480,930.00 |
| AD 6899686 | | ЕПС АД | РСД | 1,198,501.12 | 1,198,501.12 |
| AD 6899687 | | ЕПС АД | РСД | 349,860.00 | 349,860.00 |
| AD 6899688 | | ЕПС АД | РСД | 249,774.90 | 249,774.90 |
| AD 6899690 | | ЕПС АД | РСД | 142,560.00 | 142,560.00 |
| AD 5131715 | | ЕПС АД | РСД | 1,480,930.00 | 1,480,930.00 |
| AD 5131716 | | ЕПС АД | РСД | 1,198,501.12 | 1,198,501.12 |
| AD 5131717 | | ЕПС АД | РСД | 349,860.00 | 349,860.00 |
| AD 5131718 | | ЕПС АД | РСД | 249,774.90 | 249,774.90 |
| AD 8625639 | | ЕПС АД | РСД | 2,274,942.00 | 2,274,942.00 |
| AD 7076632 | | ЕПС АД | РСД | 99,579.40 | 99,579.40 |
| AD 7076640 | | ЕПС АД | РСД | 563,695.00 | 563,695.00 |
| AD 7076641 | | ЕПС АД | РСД | 1,564,375.00 | 1,564,375.00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| AD7076644<br>AD7076645<br>AD7076646<br>AD7076647<br>AD7076648<br>AD7076649<br>AD7076650<br>AD7076651<br>AD7076652<br>AD7076653 | | АПИ БАНКА | РСД | 425,000,000.00 | 425,000,000.00 |
| AD 7076657 | | ЕПС АД | РСД | 3,631,764.00 | 3,631,764.00 |
| AD 7916574 | | ЕПС АД | РСД | 287,988.00 | 287,988.00 |
| AD 7916578 | | ЕПС АД | РСД | 2,198,599.50 | 2,198,599.50 |
| AD 7916588 | | ЕПС АД | РСД | 649,925.50 | 649,925.50 |
| AD 7916916 | | ЕПС АД | РСД | 2,198,599.50 | 2,198,599.50 |
| AD 7916923 | | ЕПС АД | РСД | 49,789.70 | 49,789.70 |
| AD 7916924 | | ЕПС АД | РСД | 563,695.00 | 563,695.00 |
| AD 7916925 | | ЕПС АД | РСД | 899,218.30 | 899,218.30 |
| AD 7916926 | | ЕПС АД | РСД | 286,577.85 | 286,577.85 |
| AD 7916929 | | ЕПС АД | РСД | 1,199,929.50 | 1,199,929.50 |
| AD 9481178 | | ЕПС АД | РСД | 1,518,500.00 | 1,518,500.00 |
| AD 9481179 | | ЕПС АД | РСД | 13,999,967.00 | 13,999,967.00 |
| AD 9481180 | | ЕПС АД | РСД | 9,999,663.80 | 9,999,663.80 |
| AD 9481181 | | ЕПС АД | РСД | 5,999,780.00 | 5,999,780.00 |
| AD 9481182 | | ЕПС АД | РСД | 599,940.00 | 599,940.00 |
| AD 9481184 | | ЕПС АД | РСД | 1,064,555.50 | 1,064,555.50 |
| AD 9481188 | | ЈП ЗА ИЗГРАДЊУ ОБРЕНОВЦА | РСД | 414,766.22 | 414,766.22 |
| AD 9481189 | | ЈП ЗА ИЗГРАДЊУ ОБРЕНОВЦА | РСД | 168,776.25 | 168,776.25 |
| AD 5301572 | | ЕПС АД | РСД | 2,821,715,188.87 | 2,821,715,188.87 |
| AD 5301574 | | ЕПС АД | РСД | 2,399,883.00 | 2,399,883.00 |
| AD 5301575 | | ЕПС АД | РСД | 329,400.00 | 329,400.00 |
| AD 5301577 | | ЕПС АД | РСД | 3,699,400.00 | 3,699,400.00 |
| AD 5301580 | | ЕПС АД | РСД | 500,000.00 | 500,000.00 |
| AD 5301881 | | ЕПС АД | РСД | 13,091,562.85 | 13,091,562.85 |
| AD 5301882 | | ЕПС АД | РСД | 1,110,000.00 | 1,110,000.00 |
| AD 5301885 | | ЕПС АД | РСД | 142,560.00 | 142,560.00 |
| AD 5301896 | | ЕПС АД | РСД | 999,998.00 | 999,998.00 |
| AD 5301898 | | ЕПС АД | РСД | 1,518,500.00 | 1,518,500.00 |
| AD 5301899 | | ЕПС АД | РСД | 1,199,900.00 | 1,199,900.00 |
| AE 0633883 | | ЕПС АД | РСД | 899,829.00 | 899,829.00 |
| AE 0633884 | | ЕПС АД | РСД | 849,933.00 | 849,933.00 |
| AE 0633885 | | ЕПС АД | РСД | 50,000.00 | 50,000.00 |
| AE 0633888 | | ЕПС АД | РСД | 8,000.00 | 8,000.00 |
| AE 0633889 | | ЕПС АД | РСД | 57,437.50 | 57,437.50 |
| AE 0633892 | | ЕПС АД | РСД | 450,296.40 | 450,296.40 |
| AE 0633893 | | ЕПС АД | РСД | 318,600.00 | 318,600.00 |
| AD 5983198 | | ЕПС АД | РСД | 2,274,942.00 | 2,274,942.00 |
| AD 5983199 | | ЕПС АД | РСД | 1,799,920.00 | 1,799,920.00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| AD 5983200 | | ЕПС АД | РСД | 599,950.00 | 599,950.00 |
| AD 5983252 | | ЕПС АД | РСД | 2,514,260.00 | 2,514,260.00 |
| AD 5983257 | | ЕПС АД | РСД | 1,399,960.00 | 1,399,960.00 |
| AE 3175684 | | ЕПС АД | РСД | 630,000.00 | 630,000.00 |
| AE 3175685 | | ЕПС АД | РСД | 250,000.00 | 250,000.00 |
| AE 3175686 | | ЕПС АД | РСД | 250,000.00 | 250,000.00 |
| AE 3175687 | | ЕПС АД | РСД | 162,100.00 | 162,100.00 |
| AE 3175688 | | ЕПС АД | РСД | 596,625.00 | 596,625.00 |
| AE 3175689 | | ЕПС АД | РСД | 960,330.00 | 960,330.00 |
| AE 3175691 | | ЕПС АД | РСД | 2,897,450.00 | 2,897,450.00 |
| AE 3175692 | | ЕПС АД | РСД | 1,199,929.50 | 1,199,929.50 |
| AE 3175693 | | ЕПС АД | РСД | 1,564,375.00 | 1,564,375.00 |
| AE 3175694 | | ЕПС АД | РСД | 1,185,750.00 | 1,185,750.00 |
| AE 3175695 | | ЕПС АД | РСД | 12,990.00 | 12,990.00 |
| AE 3175696 | | ЕПС АД | РСД | 286,577.85 | 286,577.85 |
| AE 3175697 | | ЕПС АД | РСД | 649,925.50 | 649,925.50 |
| AE 3175698 | | ЕПС АД | РСД | 989,130.00 | 989,130.00 |
| AE 3175699 | | ЕПС АД | РСД | 992,268.00 | 992,268.00 |
| AD 7703172 | | ЕПС АД | РСД | 4,399,100.00 | 4,399,100.00 |
| AD 7703173 | | ЕПС АД | РСД | 3,499,490.00 | 3,499,490.00 |
| AD 7703174 | | ГО ОБРЕНОВАЦ | РСД | 550,000.00 | 550,000.00 |
| AD 7703175 | | ЕПС АД | РСД | 3,910,000.00 | 3,910,000.00 |
| AD 7703176 | | ЕПС АД | РСД | 45,000.00 | 45,000.00 |
| AD 7703177 | | ЕПС АД | РСД | 2,149,950.00 | 2,149,950.00 |
| AD 7703179 | | ЕПС АД | РСД | 1,999,185.00 | 1,999,185.00 |
| AD 7703180 | | ЕПС АД | РСД | 2,999,865.00 | 2,999,865.00 |
| AD 7703182 | | ЕПС АД | РСД | 620,966.20 | 620,966.20 |
| AD 7703183 | | ЕПС АД | РСД | 443,589.30 | 443,589.30 |
| AD 7703186 | | ГОША МОНТАЖА | РСД | 1,134,837.32 | 1,134,837.32 |
| AD 7703188 | | ЕПС АД | РСД | 1,340,820.00 | 1,340,820.00 |
| AD 7703189 | | ВИА ОЦЕЛ ДОО | ЕУР | 117,302.94 | 13,746,731.43 |
| AD 7703190 | | ЕПС АД | РСД | 4,797,860.60 | 4,797,860.60 |
| AE 3568582 | | ЕПС АД | РСД | 65,437.50 | 65,437.50 |
| AE 3568584 | | ЕПС АД | РСД | 1,049,087.60 | 1,049,087.60 |
| AE 3568586 | | ВИА ОЦЕЛ ДОО | ЕУР | 63,445.20 | 7,435,142.99 |
| AE 3568587 | | ВИА ОЦЕЛ ДОО | ЕУР | 225,742.65 | 26,454,781.35 |
| AE 3568588 | | ВИА ОЦЕЛ ДОО | ЕУР | 256,362.75 | 30,043,147.16 |
| AE 3568591 | | ЕПС АД | РСД | 1,964,602.50 | 1,964,602.50 |
| **AE 3568593** | | ЕПС АД | РСД | 4,999,995.00 | 4,999,995.00 |
| **AE 3568592** | | ЕПС АД | РСД | 2,499,994.00 | 2,499,994.00 |
| AE 3568595 | | ЈКП ТОПЛОВОД ОБРЕНОВАЦ | РСД | 900,000.00 | 900,000.00 |
| AE 3568596 | | ЕПС АД | РСД | 1,149,984.50 | 1,149,984.50 |
| AE 3568597 | | ЕПС АД | РСД | 1,849,700.00 | 1,849,700.00 |
| AE 3568598 | | ЕПС АД | РСД | 1,249,950.00 | 1,249,950.00 |
| AE 3568599 | | ЕПС АД | РСД | 1,100,000.00 | 1,100,000.00 |
| AE 3272571 | | ЕПС АД | РСД | 5,279,496.12 | 5,279,496.12 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| АЕ 3272572 | | ГО ОБРЕНОВАЦ | РСД | 809,992.80 | 809,992.80 |
| АЕ 3272573 | | ВИА ОЦЕЛ ДОО | ЕУР | 83,765.43 | 9,815,633.08 |
| АЕ 3272575 | | ЕПС АД | РСД | 1,257,130.00 | 1,257,130.00 |
| АЕ 3272576 | | ЕПС АД | РСД | 720,000.00 | 720,000.00 |
| АЕ 3272578 | | ЕПС АД | РСД | 678,475.00 | 678,475.00 |
| АЕ 3272579 | | ЕПС АД | РСД | 499,999.00 | 499,999.00 |
| АЕ 3272580 | | ЕПС АД | РСД | 4,794,000.00 | 4,794,000.00 |
| АЕ 3272581 | | ЕПС АД | РСД | 2,849,912.50 | 2,849,912.50 |
| АЕ 3272582 | | ЕПС АД | РСД | 65,915.00 | 65,915.00 |
| АЕ3272583<br>АЕ3272584<br>АЕ3272585<br>АЕ3272586<br>АЕ3272587 | | АИК БАНКА | ЕУР | 5,000,000.00 | 585,850,000.00 |
| АЕ 3272588 | | ЕПС АД | РСД | 2,399,940.00 | 2,399,940.00 |
| АЕ 3272589 | | ВИА ОЦЕЛ ДОО | ЕУР | 117,098.78 | 13,720,464.05 |
| АЕ 3272590 | | ЕПС АД | РСД | 210,000.00 | 210,000.00 |
| АЕ 4949611 | | ЕПС АД | РСД | 780,000.00 | 780,000.00 |
| АЕ 4949612 | | ЕПС АД | РСД | 909,322.35 | 909,322.35 |
| | | | | | |
| АЕ 4949613 | | ЕПС АД | РСД | 1,270,000.00 | 1,270,000.00 |
| АЕ 4949614 | | ЕПС АД | РСД | 987,000.00 | 987,000.00 |
| АЕ 4949615 | | ЕПС АД | РСД | 839,980.95 | 839,980.95 |
| АЕ 4949616 | | ЕПС АД | РСД | 239,901.00 | 239,901.00 |
| АЕ 4949617 | | ЕПС АД | РСД | 178,560.00 | 178,560.00 |
| АЕ 4949618 | | ЕПС АД | РСД | 98,856.00 | 98,856.00 |
| АЕ 4949619 | | ЕПС АД | РСД | 209,992.50 | 209,992.50 |
| АЕ 4949620 | | ВИА ОЦЕЛ ДОО | ЕУР | 103,183.60 | 12,096,564.25 |
| АЕ 4949621 | | ЕПС АД | РСД | 419,997.30 | 419,997.30 |
| АЕ 4949622 | | ЕПС АД | РСД | 720,000.00 | 720,000.00 |
| АЕ 4949623 | | ЕПС АД | РСД | 3,000,000.00 | 3,000,000.00 |
| АЕ 4949624 | | ВИА ОЦЕЛ ДОО | ЕУР | 174,735.23 | 20,510,421.30 |
| АЕ 4949625 | | ЕПС АД | РСД | 1,955,000.00 | 1,955,000.00 |
| АЕ 4949628 | | ЕПС АД | РСД | 180,000.00 | 180,000.00 |
| АЕ 4949629 | | ЕПС АД | РСД | 1,485,000.00 | 1,485,000.00 |
| АЕ 4949630 | | ЕПС АД | РСД | 1,499,976.00 | 1,499,976.00 |
| АЕ 4949631 | | ЕПС АД | РСД | 2,639,748.06 | 2,639,748.06 |
| АЕ 4949632 | | ЕПС АД | РСД | 948,150.00 | 948,150.00 |
| АЕ 4949633 | | ЕПС АД | РСД | 809,955.00 | 809,955.00 |
| АЕ 4949634 | | ЕПС АД | РСД | 1,749,745.00 | 1,749,745.00 |
| АЕ 4949635 | | ЕПС АД | РСД | 2,188,800.00 | 2,188,800.00 |
| АЕ 4949636 | | ЕПС АД | РСД | 60,000.00 | 60,000.00 |
| АЕ 4949637 | | ЕПС АД | РСД | 899,960.00 | 899,960.00 |
| АЕ 4949638 | | ЕПС АД | РСД | 75,000.00 | 75,000.00 |
| АЕ 4949639 | | ЕПС АД | РСД | 74,910.00 | 74,910.00 |
| АЕ 4949640 | | ЕПС АД | РСД | 2,341,092.00 | 2,341,092.00 |
| АЕ 2821085 | | ЕПС АД | РСД | 126,000.00 | 126,000.00 |
| АЕ 2821086 | | ЕПС АД | РСД | 2,397,000.00 | 2,397,000.00 |
| АЕ 2821087 | | ЕПС АД | РСД | 360,000.00 | 360,000.00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| АЕ 2821088 | | ЕПС АД | РСД | 300,000.00 | 300,000.00 |
| АЕ 2821089 | | ЕПС АД | РСД | 1,199,961.60 | 1,199,961.60 |
| АЕ 2821090 | | ЕПС АД | РСД | 717,671.25 | 717,671.25 |
| АЕ 2821091 | | ЕПС АД | РСД | 305,790.00 | 305,790.00 |
| АЕ 2821092 | | ЕПС АД | РСД | 3,287,120.00 | 3,287,120.00 |
| АЕ 2821093 | | ЕПС АД | РСД | 2,799,567.00 | 2,799,567.00 |
| АЕ 2821094 | | ЕПС АД | РСД | 799,670.00 | 799,670.00 |
| АЕ 2821095 | | ЕПС АД | РСД | 594,910.00 | 594,910.00 |
| АЕ 2821096 | | ЕПС АД | РСД | 329,520.00 | 329,520.00 |
| АЕ 2821097 | | ЕПС АД | РСД | 2,399,940.00 | 2,399,940.00 |
| АЕ 2821098 | | ЕПС АД | РСД | 535,040.00 | 535,040.00 |
| АЕ 2821099 | | ЕПС АД | РСД | 450,000.00 | 450,000.00 |
| АЕ 2821100 | | ЕПС АД | РСД | 540,000.00 | 540,000.00 |
| АЕ 2821101 | | ЕПС АД | РСД | 345,000.00 | 345,000.00 |
| АЕ 2821102 | | ЕПС АД | РСД | 1,045,600.00 | 1,045,600.00 |
| | | | | | **5,200,587,807.04** |

## 40. УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА

### Циљеви управљања ризицима финансијских инструмената

Друштво је изложено различитим финансијским ризицима као што су тржишни ризик, кредитни ризик, ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају умањењем изложености Друштва овим ризицима.

Друштво не користи никакве финансијске инструменте заштите од офеката финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Р Србији.

**Тржишни ризик**

Друштво је осетљиво на присуство систематских ризика који подразумевају ризике економског окружења у оквиру државе, привредне гране и сл. на које Друштво не може да утиче: инфлација, промена пореских прописа, царинских прописа, привредног окружења и сл.

Уколико постоје несистематски ризици, они се идентификују кроз успешност пословања управе Друштва.

**Финансијски ризик**

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима који се јављају као девизни ризик и ризик од промене камтаних стопа. Задатак управљања тржишним ризицима јесте да се управља и контролише изложеност тржишним ризицима у оквиру прихватљивих показатеља, уз оптимацију приноса Друштва.

**Девизни ризик**

Изложеност Друштва девизном ризику се односи на остале дугорочне и краткорочне финансијске пласмане, потраживања, готовину и готовинске еквавиленте, дугорочне кредите, остале краткорочне и дуговорчне финансијсе обавезе и обавезе из пословања у страној валути.

**Кредитни ризик**

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак Друштва. Кредитни ризик обухвата дугорочне и краткорочне

финансијске пласмане, потраживања и дате гаранције и јемства трећим лицима.

У Р Србији не постоје специјализоване рејтинг агенције које врше независну класификацију и рангирање привредних друштава. Обзиром на то Друштво је принуђено да користи остале јавно доступне финансијске информације (нпр. податке о бонитету које пружа Агенција за привредне регистре) и интерне историјске податке о сарадњи са одређеним пословним партнером у циљу одређивања његовог бонитета. На основу бонитета купца, утврђује се износ његове максималне кредитне изложености, у складу са пословном политиком усвојеном од стране руководства Друштва. Износ максималне кредитне изложености ревидира се најмање једном годишње.

У случају повећања износа доспелих потраживања и сходно томе повећане изложености крединтом ризику, Друштво примењује механизме предвиђена пословном политиком.

Изложеност Друштва кредитном ризику ограничена је углавном на потраживања од купаца на дан биланса. Номинални износ потраживања од купаца, пре извршене исправке вредности, састоје се од потраживања од купаца у највећем делу, потраживања за краткочне финансијске пласмане . На основу историског податка ризик је минималан.

у 000 динара

| **Купци** | **2025** | **2024** |
|---|---|---|
| 1. Виа Оцел д.о.о. | 415.790 | 187.924 |
| 2. ЈП Електропривреда Србије | 2.185.330 | 2.297.997 |
| 3. Остали | 17.420 | 39.766 |
| **УКУПНО КУПЦИ** | **2.618.540** | **2.429.535** |

**Ризик ликвидности**

Руководство Друштва управља ризиком ликвидности на начин који му обезбеђује да Друштво у сваком тренутку мора да испуњава све своје доспеле обавезе. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве, праћењем планираних и стварних новчаних токова и одржавањем адекватног односа прилива финансијских средстава и доспећа обавеза.

Рочност доспећа финансијских обавеза Друштва дата је у следећој табели:

у 000 динара

| **2025. година** | **до 1 године** | **преко 5 година** |
|---|---|---|
| Обавезе према добављачима , примљеним авансима | 1.047.349 | 0 |
| Остале краткорочне обавезе | 973.611 | 1.975 |
| | **2.020.960** | **0** |
| **УКУПНО** | | **2.022.935** |

у 000 динара

| **2024. година** | **до 1 године** | **преко 5 година** |
|---|---|---|
| Обавезе из пословања | 1.180.526 | 1.975 |
| Остале краткорочне обавезе | 872.242 | 0 |
| | **2.052.769** | **1.975** |
| **УКУПНО** | | **2.054.744** |

Приказани износи засновани су на недисконтованим новчаним токовима на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе наимири (актуелни ануитиетни план).

**Индикатори опште ликвидности**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Обртна имовина/ Краткорочне обавезе | 1,53 | 1,48 |

**Индикатори убрзане ликвидности**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Обртна имовина без залиха/ Краткорочне обавезе | 1,42 | 1,37 |

Показатељи који су већи од 1 говоре да је Друштво ликвидно и да у ваком моменту може да измири своје обавезе.

## 41. УСАГЛАШАВАЊЕ ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗА

Друштво је извршило усаглашавање потраживања и обавеза са стањем на дан 31. децембра 2025. године.

На дан 31.12.2025. године Друштво је послало 59 извода отворених ставки (ИОС образаца) својим купцима. Потврђено је потраживање у износу од 2.618.421 хиљада динара, што чини 99,99% укупних бруто потраживања.

Усаглашавање обавеза према добављачима извршено је путем 77 ИОС образаца. Потврђен је износ од 1.039.905 хиљада динара, што представља 99,59% укупних обавеза Друштва.

Преостали неусаглашени износи односе се на разлике које су у поступку усаглашавања, као и на обавезе и потраживања за која потврде нису примљене до дана састављања финансијских извештаја.

Руководство Друштва сматра да наведене разлике нису материјално значајне и да не утичу на истинит и објективан приказ финансијског положаја Друштва.

## 42. НАЧЕЛНОСТ СТАЛНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Финансијски извештаји су састављени на начелу настанка пословног догађаја (начело узрочности) и начелу сталности пословања.

Према начелу настанка пословног догађаја учинци пословних промена и других догађаја се признају у моменту настанка (а не када се готовина или њен еквивалент прими или исплати). Финансијски извештаји састављени на начелу настанка пословног догађаја (осим Извештаја о токовима готовине) пружају информације не само о пословним променама из претходног периода, које укључују исплату и пријем готовине, већ такође и о обавезама за исплату готовине у будућем периоду и о ресурсима који представљају готовину која ће бити примљена у будућем периоду.

Финансијски извештаји су састављени под претпоставком да ће Друштво да послује у неограниченом временском периоду и да ће да настави са пословањем и у догледној будућности.

До дана одобрења ових извештаја, обавезе из пословања и обавезе према повериоцима се редовно измирују, а на основу спроведених анализа руководство очекује да ће бити у могућности да настави да уредно измирује и у догледној будућности.

Због специфичности ситуација и утицаја на целолкупну привреду и повезане индустрије, утицај сиитуација на финансијске перформансе Друштва није тренутно могуће проценити са високим нивоом поузданости.

На бази претходно наведеног финансијски извештаји су састављени у складу са начелом наставка пословања, који подразумева да ће Друштво наставити да послује у неограниченом временском периоду и да ће да настави са пословањем и у догледној будућности.

Обреновац, 27.03.2026. године

Одговорно лице за састављање фин. извештаја

Ана Богдановић

М.П.

Одговорно лице:

Слободан Вујичић

ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА "ПРО ТЕНТ" ДОО
БРОЈ: Е-108-2/2026
ДАТУМ: 27-03-2026
ОБРЕНОВАЦ

# ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ

*ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025 ДО 31.12.2025..ГОДИНЕ*

*Оснивач : Влада Републике Србије*
*Надлежна филијала управе за трезор : Чукарица*
*Делатност: 8010, Делатност приватног обезбеђења*
*Матични број : 17522124*
*ПИБ : 103205500*
*ЈБКЈС: 72645*
*Седиште:Савска 24, Ушће*

Обреновац, март 2026

# ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

Општи подаци о предузећу


1. Пословне активности и организациона структура предузећа 4
2. Приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања правног лица, укључујући финансијске и нефинансијске показатеље релевантне за одређену врсту пословних активности, као и информације о кадровским питањима 9
3. Информације о улагањима у циљу заштите животне средине 17
4. Значајни догађаји по завршетку пословне године 19
5. Планирани будући развој 19
6. Активности истраживања и развоја 20
7. Информације о откупу сопствених акција, односно удела 21
8. Постојање огранака 21
9.Финансијски инструменти значајни за процену финансијског положаја и успешности пословања 22
10. Циљеви и политике везане за управљање финансијским ризицима, заједно са политиком заштите сваке значајније врсте планиране трансакције за коју се користи заштита 23
11.Изложеност ценовном ризику, кредитном ризику, ризику ликвидности и ризику новчаних токова, стратегија за управљање овим ризицима и оцена њихове ефективности 24
12.Закључак 25

ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ 35
НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ 36

**Општи подаци ”ПРО ТЕНТ” ДОО Обреновац**

**Пословно име**: ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА ПРО ТЕНТ Д.О.О. ОБРЕНОВАЦ, Ушће;

**Шифра и опис делатности**: 8010 - Делатност приватног обезбеђења;

**Седиште:** Обреновац, Ушће, Савска 24;

**Огранак 1 :** ПРО ТЕНТ ДОО УШЋЕ ОГРАНАК ПД ПРО ТЕНТ ИНЖЕЊЕРСКЕ ДЕЛАТНОСТИ И ТЕХНИЧКА САВЕТОВАЊА;

**Шифра и назив делатности**: 7112 – Инжењерске делатности и техничко саветовање;

**Адреса Огранка** : Обреновац, Ушће, Савска 24.

**Огранак 2 :** ПРО ТЕНТ ДОО УШЋЕ ОГРАНАК ПД ПРО ТЕНТ РАДНИЧКИ РЕСТОРАНИ УРОВЦИ;

**Шифра и назив делатности: 5629** – Остале услуге припремања и послуживања хране;

**Адреса Огранка**: Обреновац, Уровци, Богољуба Урошевића Црног 44;

**Матични број:** 17522124;

**ПИБ:** 103205500;

**Надлежно министарство:** Министарство рударства и енергетике и Министарство привреде;

**Статус:** Активан;

**Правна форма**: Друштво са ограниченом одговорношћу;

**Датум оснивања**: 22.09.2003. године;

**ЈБКЈС:** 72645;

**Контакт**: 011/2054-800; 2054-814;

**e-mail:** kabinet.protent@gmail.com.

**У складу са чланом 34. Закона о рачуноводству**

## 1. ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Привредно друштво за пружање услуга ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац, Ушће је регистровано у АПР за 8010 – Делатност приватног обезбеђења, као претежна делатност предузећа. У оквиру предузећа регистрована су два огранка:
- ОГРАНАК ПД ПРО ТЕНТ - Инжењерске делатности и техничка саветовања
Одлука Е-75-372/2023 (од 15.08.2023. године)
- ОГРАНАК ПД ПРО ТЕНТ – Раднички ресторани
Одлука Е-8-5/2023 (од 03.04.2023. године).

Најзначајнија област пословања усмерена је ка електроенергетској области, где је и најзначајнији клијент АД Електропривреда Србије. Грана је релативно стабилна и стратешки значајна на државном нивоу.

У пословном портфолију ПРО ТЕНТ-а налазе се:
- услуге машинског и електро одржавања – ремонт термоенергетских постројења, одржавање кранова и дизалица, котлова, млинских постројења, система опепељавања, одржавање VN и NN постројења и другог
- заваривачки радови и извођење челичних конструкција у складу са стандардима EN ISO 3834-2 и EN 1090-2
- услуге из области заштите животне средине – рекултивација депонија пепела, еколошка заштита, хемијско третирање по пругама АД „ ЕПС “, Огранак ТЕНТ. Кошење и крчење шибља у постројењима АД „ ЕПС “, Огранак ТЕНТ
- консалтинг и инжењеринг – планирање, организовање и извођење радова из области машинства, електротехнике и грађевинарства
- услуге контролисања инсталација и уређаја за гашење пожара (противпожарни апарати и хидрантске мреже) по стандарду ISO/IEC 17020
- услуге испитивања опреме под притиском по стандарду SRPS ISO/IEC 17025
- услуге физичко – техничког обезбеђења
- услуге у производним процесима АД „ ЕПС “
- услуге производње и послуживања топлих и хладних оброка
- посредовање у продаји индустријске опреме, метала, грађевинског материјала и разноврсних производа.

ПД ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац је своје пословање ускладио са захтевима одговарајућих стандарда и норми.

Највећи део прихода се односи на ангажовање радне снаге у пословним процесима АД „ЕПС“(у даљем тексту Основни уговор).

*Пројекција основног уговора и реализација за период од 01.01.-31.12.2025. године*

*(у хиљадама динара)*

| Месец 2025 | Планирани бр.анг.лица | Реализова бр.анг.лица | Планирани приход | Реализовани приход | Проценат реализације |
|---|---|---|---|---|---|
| јануар | 7522 | 7232 | 1.190.485 | 1.073.841 | 90% |
| фебруар | 7522 | 7169 | 1.006.124 | 1.015.898 | 101% |
| март | 7522 | 7055 | 1.181.213 | 1.107.070 | 94 % |
| април | 7572 | 6887 | 1.135.303 | 1.089.675 | 96% |
| мај | 7572 | 7123 | 1.153.433 | 1.096.283 | 95% |
| јун | 7572 | 7041 | 1.079.846 | 1.035.794 | 96% |
| јул | 7622 | 6943 | 1.263.268. | 1.175.987 | 93% |
| август | 7622 | 6816 | 1.088.626 | 1.038.881 | 95% |
| септембар | 7622 | 6866 | 1.199.859 | 1.105.584 | 92% |
| октобар | 7672 | 6856 | 1.311.393 | 1.205.419 | **92%** |
| новембар | 7672 | 6731 | 1.082.403 | 1.101.551 | **102%** |
| децембар | 7672 | 6944 | 1.276.535 | 1.252.245 | **98%** |
| 01.01.-31.12.2025. | | | 13.968.488 | 13.298.227 | **95%** |

Наиме, планирани приход за посматрани период износи око 14 милијарди динара, а реализација износи 13,3 милијарде, што одговара остварењу од 95% плана.

Иако је број запослених био мањи од планираног за око 8**%,** пад прихода је био нешто блажи, што је последица већег броја ефективних радних сати по запосленом, ангажовања радника са вишим коефицијентима и додатних услуга које су фактурисане у оквиру постојећег уговора.

Дана 15.04.2025. године потписан је Анекс 1 УГОВОРА О ПРУЖАЊУ УСЛУГА “Услуге у пословним и производним процесима“ између ЕПС -а и ПРО ТЕНТ-а.

Предлог измене Уговора односи се на увећање јединичних цена за све позиције из Обрасца структуре цена, са применом почев од 15 априла 2025.године.

Ова измена је била неопхдназбог чињенице да трошкови радне снаге имају доминантно учешће у формирању јединичне цене услуге, као и услед значајних промена на тржишту рада у претходном периоду.

Узимајући у обзир:

- ✓ Раст инфлације,
- ✓ Повећање минималне зараде,
- ✓ Пораст просечних зарада у Републици Србији (све у односу на период закључења Уговора током 2024.године, а имајући у виду да претходна корекција цена није вршена још од 2023.године).

У складу са горе наведеним, а на основу прихваћеног захтева АД ЕПС-а, усвојено увећање јединичне цене за све позиције из Обрасца структуре цена у оквиру Уговора за 7%.

Због најављеног повећања минималне зараде у Републици Србији имали смо још једно анексирање.

Дана 26.11.2025. године потписан је Анекс 2 УГОВОРА О ПРУЖАЊУ УСЛУГА “Услуге у пословним и производним процесима“ између ЕПС -а и ПРО ТЕНТ-а.

Предмет измене Уговора односио се на увећање јединичних цена за све позиције из Обрасца структуре цена за 6%, са применом почев од 15. новембра 2025.године.

Пословна оријентација усмерена је на тржиште енергетике, јер је ”ПРО ТЕНТ” ДОО Обреновац и основан са циљем обезбеђења значајног ослонца за АД „ЕПС“ и целокупни енергетски сектор Републике Србије.

Највећи део прихода се односи на ангажовање радне снаге у пословним процесима АД „ЕПС“ (у даљем тексту Основни уговор).

Поменути Основни уговор је извор најзначајнијег дела прихода Привредног друштва ”ПРО ТЕНТ” ДОО Обреновац и односи се на пружање услуга у производним и пословним процесима, и то:

1. **За потребе Управе АД „ЕПС“:**
   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге контроле и надзора на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге сложених правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге контроле и надзора у вршењу правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова.

2. **За потребе Огранка ЕПС Снабдевање**:
   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР;
   - Услуге контроле и надзора на пословима у систему ППЗ, БЗР;
   - Услуге правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге сложених правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге контроле и надзора у вршењу правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;

3. **За потребе Огранка РБ Колубара**:
   - Услуге у производном процесу, текућем и инвестиционом одржавању производних постројења;
   - Услуге помоћних послова у производњи и одржавању;
   - Услуге руковања и одржавање машина, уређаја и опреме у производним процесима производње, пријема, транспорта, прераде и сушења угља, као и у производним процесима на производњи и дистрибуцији технолошке паре и пијаће воде;
   - Услуге контроле и праћења рада машина и уређаја у производним процесима;
   - Услуге надзора над радом машина, уређаја и постројења;
   - Услуге у систему железничког транспорта на одржавању пруга и вучних возила;
   - Услуге руковања помоћном механизацијом и транспортним возилима;
   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге контроле и надзора на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге сложених правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге контроле и надзора у вршењу правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;

4. **За потребе Огранка ХЕ Ђердап**:
   - Услуге у производном процесу и текућем одржавању производних постројења
   - Услуге помоћних послова у производњи и одржавању;
   - Услуге руковања и одржавања уређаја и опреме у производним процесима;
   - Услуге контроле и праћења рада уређаја и постројења;

   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге контроле и надзора на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге сложених правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге контроле и надзора у вршењу правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;

5. **За потребе Огранка Термоелектране Никола Тесла:**
   - Услуге у систему железничког транспорта угља у АД „ЕПС“;
   - Услуге одржавања пруга и вучних возила, услуге руковања помоћном механизацијом и транспортних возила;
   - Услуге одржавања и руковања возилима, машинама, уређајима опремом и постројењима;
   - Услуге надзора, руковања и регулисања кретања вучних возила;
   - Услуге у производном процесу и текућем одржавању производних постројења;
   - Услуге помоћних послова у производњи и одржавању;
   - Услуге руковања и одржавања уређаја и опреме у производним процесима;
   - Услуге контроле и праћења рада уређаја и постројења;
   - Услуге надзора над радом уређаја и постројења;
   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге контроле и надзора на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Помоћни угоститељски послови;
   - Услуге припрема и сервисирања хране;
   - Услуге организовања, припреме и сервирања хране;
   - Услуге контроле и надзора у вршењу припреме и сервирања хране;
   - Услуге правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге сложених правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге контроле и надзора у вршењу правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова.

6. **За потребе Огранка ТЕ-КО Костолац:**
   - Услуге у производном процесу, текућем и инвестиционом одржавању производних постројења;
   - Услуге помоћних послова у производњи и одржавању;
   - Услуге руковања и одржавања машина, уређаја и опреме у производним процесима;
   - Услуге контроле и праћења рада машина и уређаја у производним погонима;
   - Услуге надзора над радом машина, уређаја и постројења;
   - Услуге руковања помоћном механизацијом и транспортним возилима;
   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге контроле и надзора на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге сложених правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова;
   - Услуге контроле и надзора у вршењу правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова.

7. **За потребе Огранка ДЛХЕ**:
   - Услуге у производним процесима, текућем и инвестиционом одржавању производних постројења;
   - Услуге правних, економско – финансијских, административно техничких и општих послова;
   - административно-курирским пословима, послови у областима финансија, рачуноводства;
   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Угоститељске услуге.

8. **За потребе Огранка Панонске ТЕ-ТО**:
   - Услуге у производним процесима, текућем одржавању производних постројења;
   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР;
   - Услуге правних, економско – финансијских, административно техничких и општих послова.

9. **За потребе Огранка Обновљиви извори:**
   - Услуге у производним процесима, текућем одржавању производних постројења;
   - Услуге на пословима у систему ППЗ, БЗР, ФТО;
   - Услуге правних, економско-финансијских, административно-техничких и општих послова.

Основни Уговор, Е78-229/2024 је потписан 01.08.2024. године на вредност **28.217.151.888,74** РСД без ПДВ-а на период од 24 месеца. Јединична цена Услуга дефинисана је према врстама и сложености услуга у Обрасцу структуре цене и исказана је према јединици мере „радни сат".

Поред основног уговора, наводимо већину послова путем којих ПРО ТЕНТ остварује приходе:

- Изградња главне трасе новог топловода магистрале од ТЕНТ А до насеља "Потиња Воће" у Обреновцу о.п. ЈКП Топловод
- Ремонт млинског постројења А1-А6 за ТЕНТ А; носилац посла ПДВ инжењеринг - ПАРТИЈА 2 – ТЕНТ А
- Ремонт млинског постројења А1-А6 за ТЕНТ А; носилац посла ПДВ инжењеринг - ПАРТИЈА 3 – ТЕНТ А
- Складиште за привремено одлагање отпада ТЕМ о.п. ТЕМ
- Надвишење касете 2 и припреме за надвишење касете 3 о.п. ТЕНТ А
- Радови на касети 4 и припрема за одлагање ретке и густе хидромешавине ТЕНТ А о.п. ТЕНТ А
- Замена позиција паровода, напојног вода и арматуре у ТЕ КО о.п. ТЕ КО А
- Ремонт одшљакивача А1-А6 за ТЕНТ А о.п. ТЕНТ А
- Одржавање депоније пепела, зелених површина и саобраћајница о.п. ТЕНТА

- Текуће одржавање канала аеросмеше, рециркулационих канала и горионика угља А1- А6 о.п. ТЕНТ А
- Сервис, атестација дизалица о.п. ТЕНТ А
- Услуга ФТО објекта Панонске ТЕ ТО , Управа, ДЛХЕ
- Извођење радова на санацији и стабилизацији унутрашњег одлагалишта на ПК Дрмно о.п. ПК Дрмно
- Ревитализација мосног крана – Бистрица о.п. Гоша Монтажа
- Одржавање кранова и дизалица о.п. ТЕ ТО Зрењанин
- Термоизолатерски, лимарски, скеларски радови о.п. ТЕНТ А
- Одржавање млинског постројења о.п. ТЕК
- Текуће одржавање ЦСК и система ПИШ о.п. ТЕ КО А
- Савијање цевних лукова међупрегрејача 1 о.п. ТЕНТ А
- Ремонт лува о.п. ТЕНТ А
- Ремонт канала СВ и ДГ о.п. ТЕНТ А
- Одржавање млинова чекићара о.п. ТЕК
- Ремонт ЦСК и арматуре о.п. ТЕ КО А
- Текуће и ремонтно одржавање изолације о.п. ТЕМ
- Набавка испаривача о.п. ТЕНТ Б
- Уградња система секундарних мера за редукцију НОХ о.п. ТЕ КО
- Ангажовање индустријског усисивача ТЕ КО Костолац
- Ремонт и текуће одржавање ЦСК у ТЕК о.п. ТЕК
- Одржавање система тех. заштите од пожара (видео надзор,ппз) о.п. ТЕНТ
- Услуге термичке обраде на блоковима ПАРТИЈА 2 о.п. ТЕНТ Б
- Ремонт система допреме угља од бункера до млинова А1-А6 о.п. ТЕНТ А
- Замена решетке за догоревање о.п. ТЕНТ Б
- Услуге термичке обраде заварених спојева ЛМ МЕТАЛМОНТ
- Монтажа скела за ремонтне радове и чишћење шљаке на росту блока А5 ЛМ МЕТАЛМОНТ

- Одржавање депоније пепела, зелених површина и саобраћајница о.п. ТЕНТА (наставак)

  - Одржавање ЦСК о.п. ТЕ КО Б
  - Ремонт и текуће одржавање ЦСК о.п.
  - Изградња пешачког моста на каналу Купинац о.п. ЈП за изградњу
  - Текуће и ремонтно одржавање ЦСК о.п. ТЕНТ А
  - Проширење депоније пепела, шљаке и гипса ПК Дрмно – Радови о.п. ТЕ КО Б
  - Текуће одржавање решетке за догоревање А1- А 6 о.п. ТЕНТ А
  - Услуге ремонтног одржавања МРУ постројења
  - Текуће одржавање ЦСК о.п. ТЕМ
  - Услуге фотокопирања ЈН се примењује ГО Обреновац
  - Утовар угља у транспортер о.п. ТЕНТ Б
  - Замена предструјних паровода од излазне коморе ПР4 до пароводне свеже паре на блоку А2 о.п. ТЕНТ А
  - Ремонт решетке за догоревање А1-А6 о.п. ТЕНТ А
  - Сервис, поправка и атестирање кранова и ручних дизалица о.п. РБ Колубара
  - Текуће одржавање депоније пепела ТЕНТ Б чл. 17 ТЕНТ Б
  - Чишћење погона по партијама чл. 17 ТЕНТ
  - Текуће и ремонтно одржавање уређаја за транспорт угља и текуће одржавање система одшљакивача ТЕНТ Б чл.17 ТЕНТ Б
  - ФТО Општина Обреновац ЈН се не примењује ГО Обреновац
  -
  - Реконструкција – замена расхладно редукционих станица о.п. ТЕ КО А
  - Услуге послуживања пића и напитака о.п. ГО Обреновац
  - Редовна провера исправности пп апарата чл.17 ЂЕРДАП
  - Обезбеђење транспорта новца и хартија од вредности СОиО.чл.17 тент
  - Одржавање зелених површина и саобраћајница чл. 17 ТЕНТ Б
  - Замена стрехе котла на блоку А6 током капиталног ремонта о.п. ТЕНТ А
  - Набавка материјала и санација ватросталног озида и скеларско изолатерски радови на капиталном ремонту блока А6 О.П. Тент А
  - Надвишење касете 1 депоније о.п. ТЕНТ А
  - Ремонт дозатора и додавача чл. 17 ТЕНТ Б
  - Истовар угља и баржи и возова на депонији угља ТЕНТ Б
  - Радови на замени изолације и изради скела за ремонт и интервентно одржавање о.п. ТЕНТ А
  - Текуће одржавање одшљакивача чл.17 ТЕНТ А
  - Ремонт канала свежег ваздуха и димног гаса и припадајуће опреме А1-А6 о.п. ТЕНТ А
  - Термоизолатерски, лимарски, скеларски радови за потребе производње ел.енергије о.п. ТЕНТ А
  - Услуге машинске обраде Партија 1 чл.17 ТЕНТ А
  - Услуге машинске обраде Партија 2 чл.17 ТЕНТ Б
  - Ремонт лува А1 – А6 чл. 17 ТЕНТ А
  - Испитивање и подешавање вентила сигурности понуда Топловод
  - Зупчаници и вратила, осовине, ланчаници (ДОБРА) 4 ПАРТИЈЕ о.п.ЕПС
  - Ремонт одшљакивача А1-А6 о.п. ТЕНТ А

- Одржавање депоније пепела, зелених површина и саобраћајница о.п. ТЕНТА (наставак)

  - Руковање системом и чишћење на допреми угља о.п. ТЕ КО А
  - Услуге одржавања кранова и дизалица за потребе ТЕТО Зрењанин о.п. Зрењанин
  - Услуге термичке обраде на блоковима ТЕНТ (партије 3) чл.17 ТЕНТ
  - Атестирање вентила сигурности чл. 17 ТЕНТ Б
  - Биолошка рекултивација депоније пепела чл.17 ТЕНТ
  - Хемијско третирање вегетације на прузи чл.17 ЖТ
  - Текуће одржавање ЦСК и система ПИШ о.п. ТЕ КО А
  - Сервис и баждарење вентила сигурности од стране овлашћене организације чл.17 ТЕНТ
  - Услуге чишћења пословног простора о.п.Општина
  - Замена делова ЦСК на блок А6 о.п. ТЕНТ А
  - Услуге израде зупчаника и озубљених вратила од припремака које доставља корисник услуге о.п. РБ Колубара
  - Ремонт и текуће одржавање цевног система о.п. ТЕК
  - Ремонт млинова чекићара о.п. ТЕК
  - Текуће одржавање и ремонт ЦСК и цевовода о.п. ТЕ КО Б
  - Ревизија и баждарење вентила сигурности у ТЕКО Б о.п. ТЕ КО Б
  - Санација 6 и реконструкција 2 рециркулациона канала блока Б2 о.п. ТЕНТ Б
  - Замена арматуре заваривањем о.о. ТЕ КО

***Слика 1**. – Графички приказ организационе шеме "ПРО ТЕНТ"ДОО Обреновац*

На слици 1приказана је актуелна организациона шема са службама и секторима у " ПРО ТЕНТ" Д.О.О. Обреновац. У складу са одредбама Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије
("Сл. Гласник РС", БР.76/2023) директор и Скупштина "ПРО ТЕНТ"ДОО Обреновац очекују промене организационе шеме у наредном периоду. Очекиване промене односе се на усаглашавање управљачке структуре и система корпоративног
управљања Друштва са захтевима Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије. Друштво ће поступати у складу са смерницама надлежног Министарства (Министарство привреде).

Организациона структура је претрпела измене у претходној години.
Како Закон о буџетском систему захтева успостављање функција интерне ревизије и финансијског управљања и контроле, руководство ПРО ТЕНТ-а донело је одлуку у 2024.години о успостављању посебне организационе јединице – Службе за интерну ревизију. Служба за интерну ревизију систематизована је као функционално независна организациона јединица. Службу за интерну ревизију чине руководилац Службе за интерну ревизију као и два извршиоца на радном месту интерног ревизора, Два лица ангажованау

Служби за интерну ревизију, односно руководилац Службе и један интерни ревизор, у току 2025. године успешно су завршили теоријски део обуке у оквиру програма стручног оспособљавања за стицање звања овлашћеног интерног ревизора у јавном сектору. Истовремено, трећи запослени који је засновао радни однос у јануару 2026. године, биће упућен у поступак стручног оспособљавања и започеће едукацију у складу са програмом Министарства финансија.

**Управа Друштва**

Друштво је Одлуком о оснивању организовано као једнодомно и у складу са тим одлуке у 2025. години доносили су:

- Скупштина
- Директор.

Чланом 16.,17. и 18. Оснивачког акта „ПРО ТЕНТ“ДОО Обреновац дефинисане су надлежности Скупштине, док су чланом 19. и 20. Оснивачког акта дефинисане надлежности директора.

На основу чл.11,12,141 и 142 Закона о привредним друштвима ( Службени гласник РС“, БР.36/11,99/11,83/14,5/15,44/18,95/18,91/19,109/21 и 19/25) а у вези са чланом 46.ств 3. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије ( „Службени гласник РС“, број 76/23), Скупштина Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“ д.о.о.Обреновац , донела је
ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ОСНИВАЧКОГ АКТА ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА „ПРО ТЕНТ„ДОО ОБРЕНОВАЦ, Е-8-2/2026 од 28.01.2026.године.

Овом одлуком, управљање друштвом организовано је као дводомно.
Органи надлежни за управљање друштвом у 2026.години су :

- Скупштина
- Надзорни одбор
- Директор.

Чланом 18. Измењеног Оснивачког акта „ПРО ТЕНТ“ДОО Обреновац дефинисане су надлежности Скупштине, чланом 23. дефинисане су надлежности Надзорног одбора док су чланом 26. Измењеног Оснивачког акта дефинисане надлежности директора.
Скупштина ће имати 1 члана и то ће бити представник Министарства а досадашњи чланови Слупштине вршиће функцију Надзорног одбора.

**Управу друштва у 2025 години чинили су:**

- ✓ Директор „ПРО ТЕНТ“ДОО Обреновац,
- ✓ директори сектора и
- ✓ чланови скупштине предузећа

**Директор ПД ПРО ТЕНТ : Слободан Вујичић, мастер економиста**,

16.05.2016. – одлуком о именовању „ВД директор“,
16.11.2016. – одлуком о именовању „ВД директор“,
16.05.2017. - одлука о именовању „Директор“.

- **Остали заступник: Јадранка Чанић, дипломирани правник**, од 01.03.2018.године у радном односу а Одлуком Скупштине о регистрацији заступника број Е-8-8/2022 од 08.11.2022.године именована на функцију;

- **Остали заступник: Иван Драгутиновић, мастер менаџер безбедности**, од 03.12.2007.године у радном односу а Одлуком Скупштине о регистрацији заступника број Е-75-627/2023 ОД 12.12.2023.године именован на функцију;

- **Остали заступник: Милан Џодић, дипломиранименаџер безбедности,** од 13.02.2019.године у радном односу а Одлуком Скупштине о регистрацији заступника број Е-8-3/2026 од 13.02.2026.године именован на функцију**.**

- **Директор заједничких послова: МиланЏодић,** од од 15.10.2025. године, анексом уговора о раду;
- **Директор комерцијалних послова:Биљана Јовановић, дипломирани економиста**, од 08.07.2019, анексом уговора о раду,
- **Директор техничког сектора: Бошко Комленски, инжењер машинства**, од 02.04.2020, анексом уговора о раду.
- **Директор правних и општих послова Вук Вукосављевић, дипломирани** правник, од 15.10.2022, анексом уговора о раду .
- **Директор економских и финансијских послова Слободан Илић**, дипломирани економиста, од 15.10.2022. анексом уговора о раду.

**Скупштину друштва чине:**

- ✓ **Немања Чуквас, дипломирани економиста – председник скупштине**, одлуком Владе Републике Србије , од 24.12.2020.
- ✓ **Катарина Ракић, дипломирани правник – члан**, одлуком Владе Републике Србије, од 24.12.2020.
- ✓ **Небојша Павловић, дипломирани инжењер грађевине – члан**, одлуком Владе Републике Србије, од 24.12.2020.
- ✓ **Милорад Косановић, дипломирани правник – члан**, одлуком Владе Републике Србије, од 24.12.2020.
- ✓ **Мирко Вранешевић, мастер економиста – члан,** одлуком Владе Републике Србије, од 24.12.2020.

## 2. РАЗВОЈ, ФИНАНСИЈСКИ ПОЛОЖАЈ И РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА ПРАВНОГ ЛИЦА, УКЉУЧУЈУЋИ ФИНАНСИЈСКЕ И НЕФИНАНСИЈСКЕ ПОКАЗАТЕЉЕ И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКОЈ СТРУКТУРИ ЗАПОСЛЕНИХ

Привредно Друштво за пружање услуга ”ПРО ТЕНТ” ДОО Обреновац је своју делатност у 2025. години базирало на следећим изворима прихода:

- услуге ангажовања радне снаге у пословним процесима АД „ЕПС“ (у даљем тексту Основни уговор),
- делатност радничких ресторана,
- услуге приватног обезбеђења,
- услуге извођења радова по основу пројеката добијених у отвореним поступцима заједно са конзорционим партнерима и подизвођачима и
- осталим приходима.

У периоду од 01.01.2025.–31.12.2025. Привредно друштво успешно је реализовало своје пословне циљеве.

Друштво ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац је у првом кварталу остварило негативан финансијски резултат у износу од 137,1 милиона динара, у другом кварталу такође негативан 31,5 милиона динара,док је у трећем квартлу позитиван финансијски резултат износио 140,2 милиона динара. У четвртом кварталу позитиван финансијски резултат142 милиона динара. Кумулативно посматрано финансијски резултат је крајем 1. квартала био -137,1 милион динара, крајем 2.квартала -168,5 милиона, крајем 3.квартала -28,3 милиона и крајем 4.квартала позитиван финансијски резултат од 114 милиона динара
Имајући у виду да је цена сата за обрачун зарада повећана и то са 220 на 230 динара по часу по одлуци директора бр. Е-75-479/2025 од 14.10.2025. морамо да напоменемо да је дошло доповећања зарадаа запосленима, самим тим и укупних трошкова зараде. Те околности су се директно одржавале и на добит , будући да зараде имају највеће учешће у расходима. Иако су

плате повећане оне и даље нису на нивоу републичког просека, тако да ће и у будуће постојати тежња да се увећају и што више приближе републичким.

Хронолошки посматрано, у периоду од јануара до децембра 2025.године остварени су следећи резултати пословања:

| Месец | Финансијски резултат | Финансијски резултат по кварталима | Кумулативни финансијски резултат по кварталима |
|---|---|---|---|
| 1 | **- 120.175.150** | | |
| 2 | **- 19.448.397** | **- 137.079.162** | **- 137.079.162** |
| 3 | **2.544.384** | | |
| 4 | **- 26.385.154** | | |
| 5 | **- 6.466.245** | **- 31.460.143** | **- 168.539.306** |
| 6 | **1.391.256** | | |
| 7 | **97.310.875** | | |
| 8 | **29.742.739** | **140.197.180** | **- 28.342.127** |
| 9 | **13.143.565** | | |
| 10 | **62.990.279** | | |
| 11 | **56.534.272** | **142.161.861** | **113.819.737** |
| 12 | **22.762.297,76** | | |

ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац највећи део прихода остварује ангажовањем радне снаге у пословним процесима АД „ЕПС“.

У складу са одредбама Основног уговора, услуге се фактуришу искључиво за ефективан рад запослених, док се за период њиховог одсуства, услед боловања или других оправданих разлога, услуге не обрачунавају. Истовремено, обавеза исплате зарадаи накнада остаје на терет послодавца, у складу са важећим Законом о раду и Колективним уговором. Током априла и маја забележен је неуобичајено висок број боловања, што није могуће благовремено предвидети, те је поменута околност имала директан утицај на смањење обима фактурисања услуга и остваривање негативног финансијског резултата у том периоду.

Од планираних улагања у некретнине, постројења и опрему у 2025.години извршене су следеће набавке:

| | |
|---|---|
| Набавка рачунара и рачунарске опреме | 148.833 |
| Набавка професионалне угоститељске опреме | 8.206.722 |
| Набавка система патрол ИД и уређаја за контролу приступа | 227.520 |
| Набавка средстава за зеленило | 405.000 |
| Набавка намештаја за ПРО ТЕНТ | 714.300 |
| Набавка контејнера | 604.500 |
| Набавка електро стакера ( слагач) | 425.000 |
| Набавка клима уређаја | 793.300 |
| Увећање вредности бараке 2 ( реновирање тоалета и израда фасаде) | 1.371.235 |
| Укупно | 12.896.410 |

Осим наведеног, значајна улагања су извршена и у аутоматизацију процеса пословања и извештавања, као и вођење јединствених евиденција, интерне комуникације ипротока информација уз модернизацију софтверске опреме. Како би се извршила стандардизација и аутоматизација пословних процеса ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац издвојио је значајна средства у развој ЕРП решења, које је пуштено у рад у 2025. години.

На крају 2025. године остварено је 18,72 милијарди прихода и 18,65 милијарди расхода.

Како се пословање ”ПРО ТЕНТ” ДОО Обреновац заснива искључиво на сопственим средствима, а без буџетских средстава, државних давања, донација и средстава кредитора, сматрамо 2025.годину успешном, пратећи кључне индикаторе везане за остварене пословне приходе, износ просечне нето зараде, инвестиције у основна средства као и индикаторе везане за број запослених.

Што се тиче информација о кадровској структури запослених,
приказ започињемо од стања људских ресурса чињеницом да је на дан 31.12.2025. године, у Привредном друштву за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“д.о.о. Обреновац, запослено 7.811 лица.

Овде су урачунати сви запослени (на неодређено време, запослени на одређено време и приправници). На самом почетку треба напоменути да је ПРО ТЕНТ привредно друштво са радно интензивном делатношћу. Основне приходе остварујемо преко нама најбитнијег ресурса а то су људски ресурси и услуге које пружамо уз помоћ људи. Зато је и нагласак на људским ресурсима.

У односу на 31.12.2024. године, када је у ПРО ТЕНТ-у било запослено 8.149 радника, тај број је смањен за 338 радника. Од јануара до децембра 2025. године број радника је опадао по Основном уговору, при чему је највећи број радника прелазио из „ПРО ТЕНТ“д.о.о. Обреновац у АД„ЕПС“.

У погледу броја запослених, током 2025.године, највиши ниво запошљавања Друштво је имало почетком године, када је укупан број запослених износио 8.153. Од тада долази до смањења броја запослених, при чему највећи број радника прелази из ПД ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац у АД“ЕПС“.
Смањење броја запослених је резултат анализе руководства а у складу са пословним потребама, потребама АД„ЕПС“, као и с циљем заштите интереса и имовине Оснивача. Нарочито је опао број запослних од јуна месеца и тај пад се наставио до краја године.

| месец | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Бр.запослених | 8153 | 8154 | 8153 | 8134 | 8081 | 7962 | 7811 | 7750 | 7784 | 7806 | 7779 | 7811 |

*Табела – Кретање запослених у ПРО ТЕНТ-у по месецима у 2025.години*

Да би се одржао квалитетан капацитет људских ресурса, руководство ПРО ТЕНТ улаже велике напоре у очување способности целокупног кадровског потенцијала, редовно шаље на обуке запослене, обезбеђује квалитетна врхунска лична заштитна средства, уплаћује потребне лекарске прегледе, ставља нагласак на целокупно здравље запослених, обезбеђује запосленима услове који по разним критеријумима превазилазе неопходне услове прописане Законом о раду. У сарадњи са Синдикалном организацијом ПРО ТЕНТ обезбеђује запосленима и основне услове за коришћење рехабилитације и рекреације. Поред свега побројаног ПРО ТЕНТ извршава све законске обавезе, како по питању услова, тако и уплата у року свих могућих пореза и доприноса. Такође се потписује и уговор о колективном осигурању запослених, који постаје све повољнији по запослене.

*Табела1 - Квалификациона структура запослених*

| *Редни бр* | *Опис* | *Запослени* | | *Надзорни одбор/Скупштина* |
|---|---|---|---|---|
| | | *Планирани број на дан 31.12.2025.* | *Број на дан 31.12.2025.* | *Број на дан 31.12.2025* |
| 1. | ВСС | 648 | 755 | 5 |
| 2. | ВС | 477 | 394 | |
| 3. | ВКВ | 36 | 72 | |
| 4. | ССС | 2.127 | 3.691 | |
| 5. | КВ | 3.498 | 2.032 | |
| 6. | ПК | 311 | 91 | |
| 7. | НК | 1.304 | 776 | |
| Укупно | | 8.400 | 7.811 | 5 |

*Табела 2 -Старосна структура запослених*

| *Редни број* | *Опис* | *Планирани број на дан 31.12.2025.* | *Број на дан 31.12.2025.* |
|---|---|---|---|
| 1. | до 30 | 2.512 | 2.007 |
| 2. | од 30 до 40 | 2.670 | 2.483 |
| 3. | од 40 до 50 | 1.802 | 1.790 |
| 4. | од 50 до 60 | 1.139 | 1.228 |
| 5. | преко 60 | 277 | 303 |
| Укупно | | 8.400 | 7.811 |

*Табела 3- Структура запослених по полу*

| *Редни број* | *Опис* | *Запослени* | | *Надзорни одбор/скупштина* |
|---|---|---|---|---|
| | | *Планирани број на дан31.12.2025.* | *Број на дан 31.12.2025.* | *Планирани број на дан31.12.2025.* |
| 1. | мушки | 6.313 | 5.440 | 4 |
| 2. | женски | 2.087 | 2.371 | 1 |
| Укупно | | 8.400 | 7.811 | 5 |

Треба истаћи да смо на крају 2025. године имали укупан број радника 7.811 док је преко основног уговора било ангажовано 6.944 радника, односно 89% од укупног броја запослених.

Планиран део инвестиција у 2025.ој години пренет је у 2026.годину. Пренос инвестиција у наредну годину условљен је роковима добављача и њиовим одлагањем и кашњењем у већој мери, док у мањој мери руководство одлучило да одустане од дела инвестиција након анализе потреба Друштва.

| Индикатори пословања | Остварено у 2024.години | Остварено у 2025.години |
|---|---|---|
| EBITDA | 292.012 | 245.210 |
| Дуг / капитал | 157,9% | 144,6% |
| Ликвидност | 147,7% | 152,5% |
| % зарада у пословним приходима | 74,8% | 72,5% |

*Приказ реализованих индикатора пословања*

## АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА

Анализа финансијског стања и пословног успеха мери се на бази података садржаних у финансијским извештајима и то:

Билансу стања и Билансу успеха.

На бази сучељавања одговарајућих билансних позиција активе и пасиве у Билансу стања и прихода и расхода у Билансу успеха, добијају се основни показатељи којима се мери како положај тако и резултат пословања

Оцена финансијског положаја предузећа заснива се на анализи финансијске равнотеже, анализи пасиве са аспекта власништва тј. анализи задужености, анализи могућности одржавања реалне вредности сопственог капитала у условима инфлације и анализи репродуктивне способности.

**Ликвидност**

Ликвидност је способност привредног друштва да своје обавезе измири у роковима њиховог доспећа. Она зависи од начина финансирања имовине привредног друштва, структуре капитала, ефикасности коришћења средстава, као и синхронизације наплате потраживања са плаћањем доспелих обавеза, која се огледа кроз усклађеност мобилизације краткорочно везаних средстава са роковима доспећа краткорочних обавеза. Циљ Друштва је покриће краткорочних обавеза обртном имовином. Рациа ликвидности показују оцену финансијског положаја Друштва на кратак рок. Када се узму у обзир све специфичности начина рачуноводственог евидентирања у складу са МСФИ и МРС, за реално сагледавање степена ликвидности Друштва адекватније је користити кориговане показатеље ликвидности који из обухвата изузимају вредности активних и пасивних временских разграничења:

- Рацио текуће ликвидности = обртна имовина / текуће обавезе (идеалан однос 2:1)
- Рацио редуковане ликвидности = обртна имовина без залиха / текуће обавезе(идеалан однос 1,5:1)
- Рацио тренутне ликвидности = готовина + готовински еквиваленти / краткорочне обавезе(идеалан однос 1:1)
- Нето обртна средства = обртна имовина – краткорочне обавезе (идеалан однос

*Табела 5 Показатељи ликвидности*

| *Показатељи* | *Остварење 2024* | *Остварење 2025* |
|---|---|---|
| Рацио текуће ликвидности | 1,48 | 1,53 |
| Рацио редуковане ликвидности | 1,37 | 1,42 |
| Рацио тренутне ликвидности | 0,13 | 0,06 |
| Нето обртна средства у 000 дин | 980.105 | 1.066.029 |

Рацио текуће ликвидности показује да је сваки динар текућих обавеза покривен са 1,53 динара обртне имовине у 2025. години.

Рацио редуковане ликвидности, као однос краткорочних потраживања, пласмана и готовинских еквивалената и готовине и краткорочних обавеза, показује да је сваки динар гтекућих обавеза покривен са 1,42 динара ликвидне имовине. Што су ова два показатеља већа, ликвидност се оцењује као повољнија.

Рацио тренутне ликвидности, као однос између готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза.

Нето обртна средства, као разлика између обртне имовине и краткорочних обавеза, бележе раст од око 8,43% у односу на 2024.годину. Целокупне краткорочне обавезе су покривене обртном имовином, стога се из дугорочних извора финансира и део обртне имовине.

Иако показатељи ликвидности дају позитивну слику о Друштву, тј, у кратком року измирује своје обавезе без потешкоћа, за детаљан приказ ликвидности неопходно је сагледати и динамику прилива и одлива средстава.

**Показатељи пословне активности**

Показатељи пословне активности узети су из Биланса стања и Биланса успеха. Показују у којој мери предузеће ефикасно користи своја основна и обртна средства. Већи коефицијент обрта значи успешније коришћење средстава тј. брже одвијање процеса. Називају се још показатељи ефикасности пословања, тј економичности и обухватају

- Коефицијент обрта купаца = нето приход од продаје / просечан салдо купаца
- Време наплате потраживања од купаца =365 / КОК
- Коефицијент обрта добављача = вредност набавке на одложено плаћање/ просечно стање добављача
- Просечан период плаћања добављачу = 365 / КОД
- Коефицијент обрта сталне имовине = нето приход од продаје / просечна стална имовина
- Коефицијент обрта обртне имовине = нето приход од продаје / просечна обртна имовина
- Коефицијент обрта укупне имовине = нето приход од продаје / просечна укупна имовина

*Табела 6 – Показатељи пословне активности*

| *Показатељи* | *Остварење 2024* | *Остварење 2025* |
|---|---|---|
| Коефицијент обрта потраживања од купаца | 9,20 | 8,62 |
| Време наплате потраживања од купаца | 40 | 42 |
| Коефицијент обрта добављача | 5,48 | 5,18 |
| Просечан период плаћања добављачу | 67 | 70 |
| Коефицијент обрта сталне имовине | 26,84 | 21,6 |
| Коефицијент обрта обртне имовине | 5,90 | 6,12 |
| Коефицијент обрта укупне имовине | 4,81 | 4,75 |

Рацио обрта купаца и коефицијент обрта добављача су прилагођени делатности пружања услуга. Коефицијент обрта залиха није поменут јер није материјално значајан за приход друштва.

Друштво је у просеку 2025. години 8,6 пута годишње наплатило потраживање од купаца, тј на сваких отприлике9 динара прихода од продаје 1 динар остаје везан у потраживањима од купаца. Просечан период наплате потраживања је 42 дана.

Коефицијент обрта добављача нам говори да је на једну новчану јединицу неплаћених обавеза према добављачу у 2025. години 5 новчаних јединица набавке на кредит и да је просечно време плаћања добављачима 70 дана.

Предузеће уредно измирује своје пословне обавезе и тежи да скрати време наплате потраживања од купаца. Време наплате потраживања повећано је за 2 дана у односу на 2024.годину.

Због услужне делатности којом се фирма бави учешће обртне имовине у структури активе је значајно веће од учешћа сталне имовине. Коефицијент обрта сталне имовине показује да је предузеће на сваки динар просечне садашње вредности сталне имовине у 2025.остварило 22 динара нето прихода од продаје, док је на 1 динар обртне имовине остварило око 6 динара.

Сумарни показатељ пословне ефикасности предузећа је рацио обрта укупне имовине који обједињује поједине коефицијенте обрта. Друштво на 1 динар који уложи у просечну имовину остварује око 5 динара нето прихода од продаје у 2025.

**Показатељи рентабилности**

Представљају однос добитка и неког од облика средстава предузећа. Ефикасно коришћење средстава и извора гарантује добитак, важно је да тај добитак буде упоређен са средствима која су ангажована за његово стварање. Другачије се називају и показатељи успешности или профитабилности предузећа.

- Стопа нето добитка = нето добит / нето приход од продаје
- Стопа пословног (бруто) добитка = пословни добитак / нето приход од продаје
- Стопа приноса на пословна средства – ROA = нето добит /просечна укупна имовина
- Стопа приноса на сопствени капитал - ROE = нето добит / просечан сопствени капитал

*Табела 7 – Показатељи рентабилности*

| *Показатељи* | *Остварење 2024 у %* | *Остварење 2025 у %* |
|---|---|---|
| Стопа нето добитка | 0,9 | 0,4 |
| Стопа пословног добитка | 0,8 | 0,4 |
| Стопа приноса на пословна средства – ROA | 4 | 2 |
| Стопа приноса на сопствени капитал - ROE | 9 | 4,5 |

У 2025. години примећује се опадање кључних показатеља профитабалности у односу на 2024.годину.

EBITDA је смањена са 292 милиона на 245 милиона, што представља пад од 16,03%, претежно због повећања трошкова амортизације са 108 милиона на 131 милион, насталих активирањем и увођењем новог софтвера. Стопа нето добитка је пала са 0,9% на 0,4 %, док је стопа пословног добитка опала са 0,8% на 0,4%, што указује на смањење профитабилности по јединици прихода.

Ефикасност коришћења средстава и капитала такође је опала - ROA је са 4%спала на 2%, док је ROE са 9 % на 4,5%, што значи да је повратна сопствени капитал у 2025.години упола мањи него претходне године. Пад ових показатеља одражавапривремене рачуноводствене ефекте инвестиционих активности, повећања амортизационих трошкова услед имплементације новог софтвера, а не смањења оперативне ефикасности Друштва.

Уприлогу Годишњег извештаја о пословању се налази Биланс стања и Биланс успеха на дан 31.12.2025. године.

## 3. ИНФОРМАЦИЈЕ О УЛАГАЊИМА У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Постројење за одсумпоравање димних гасовау термоелектрани „Никола Тесла А“,пуштено је у рад априла 2024. године, представља један од највећих еколошких пројеката.Емисије сумпор диоксида биће смањење за око 30 пута и емисије прашкастих материја биће такође редуковане, а самим тим ће грађани Обреновца, околних места и Београда имати значајно квалитетнији ваздух. Пуштање у рад овог постројења допринеће здравијој животној средини, као и усаглашавању са граничним вредностима Европске Уније. Систем за одсумпоравање димних гасова у Тенту А градио се на четири блока, А3- А6, као и постројење за припрему кречњака и производње гипса, као нуспроизвода који се може користити у грађевинској индустрији.
Ово постројење нема само еколошки већ и енергетски значај.
Заједно са термоелектраном „Никола Тесла Б“ на којој ће постројење за одсумпоравање на оба блока завршена су 2025. године.

У 2024. години запослени ПРО ТЕНТ-а похађали су обуке за рад и руковање у пословима одсумпоравања, а у 2025. години допринели смо кроз пружање услуга радне снаге и механизације у овом пројекту.
Упоредо, радимо и на објектима које смо добили на коришћење од АД“ЕПС“кроз израду нове изолације, замену старе столарије а све у циљу повећања енергетске ефикасности.
Отпочиње и нова ера производње електричне енергије, захваљујући изградњи прве фотонапонске електране унутар једног огранка АД „ЕПС“, започеће производња зелених киловата.
Планирано је да фотонапонски панели буду постављени на пет најпогоднијих спољњих објеката Тента А и Железничког траспотра Тента.
Кроз пружање услуга радне снаге и механизације учествујемо у овом пројекту.

**На унапређењу услова из области заштите средине спроведене су конкретне следеће активности:**

- ✓ пролећна и јесења сетва вишегодишњих трава и пошумљавање насипа на депонији пепела, садња жбуња и дрвећа, травнати део – биопокривач штити и смањује од удара ветрова и развејавања пепела а самим тим смањује и загађеност ваздуха;
- ✓ куповина садница, цвећа, хумуса и одржавање зелених површина;
- ✓ услуге одржавања у чистом стању котларница, машинских хала и осталих погонских објеката у ТЕ”Никола Тесла” А и Б у Обреновцу, као и у свим огранцима АД „ЕПС“.
- ✓ биолошка рекултивација депонија пепела на Тенту А, Тенту Б И ТЕК-у, као и кошење трава, крчење шибља, сеча дрвећа, одржавање зелених површина и сузбијање коровске вегетације. На тим пословима ангажовано је оспособљено особље за рад са моторним косама (тримерима), моторним тестерама, косачицама и пољопривредном механизацијом.
- ✓ Одржавање зелених површина и саобраћајница;
- ✓ Хемијско третирање вегетације на прузи;

- ✓ управљање отпадом по прописаним условима и мерама у оквиру система сакупљања, транспорта, складиштења транспорта, и одлагања отпада као и рециклаже отпада у сарадњи са фирмом „ESOTRON“ (одлагање кухињског отпада), са фирмом „KAPPASTAR“(рециклирање папира);

- ✓ куповина квалитетних личних заштитних средстава за запослене, уплаћујемо лекарске прегледе,стављајући нагласак на целокупном здрављу запослених, колективно осигурање запослених у случају незгодеи добровољно здравствено осигурање за случај тежих болести и хируршких интервенција.

Друштво је у својим процесима имплементирало ISO 14001.

ИСО 14001 је међународни стандард за систем управљања заштитом животне средине, који помаже организацијама да идентификују, управљају и минимизирају свој утицај на животну средину. Главни циљ овог принципа је унапређење еколошке свести и континуирано побољшање система.

Руководство инсистира на примени свих ISO 14001 захтева, а интерне контроле спроводи служба за IMS.

ISO 14001 подразумева усклађеност са законским и регулаторним захтевима у области животне средине.Руководство ПРО ТЕНТ-а сматра да ће испуњењем захтева и применом ISO 14001, остварити континуирано побољшање у области заштите животне средине кроз смањење потрошње ресурса, емисије CO2 и отпада.

## 4.ЗНАЧАЈНИ ДОГАЂАЈИ ПО ЗАВРШЕТКУ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ

У финансијским извештајима исказани су догађаји након 31.12.2025. године који су обелодањени до 28.02.2026. године, односно након дана билансирања. Догађаји који су настали након дана билансирања односе се на околности које су постојале и на 31.12.2025., тј. а промењене су у периоду до одобравања финансијских извештаја. Промене се односе на наплату потраживања краткорочних потраживања.

## 5. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

У 2026.години, краткорочни циљеви укључују наставак испуњавања уговорних обавеза са АД “ЕПС“, инвестирање у инфраструктуру, побољшање безбедности радника, аутоматизацију пословања, као и повећање зарада радника.

**Мисија**

Сигурна и квалитетна испорука услуга у секторима деловања Друштва на територији Републике Србије, као и стална улагања у запослене јер највећи акценат стављамо на кадровски капацитет.

**Визија** ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац је да на пољу електропривреде буде водећи партнер, лидер и субјект који својим квалитетом брзо, тачно, флексибилно и поуздано извршава све захтеве које испред њега постави АД ЕПС.

**Циљеви** ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац се односе на благовремено извршавање обавеза по свим уговорима, повећање прихода у делу осталих уговора који се односе на ремонте, изградњу и остале радове, добијене путем јавних набавки, а тиме и повећање независности у пословању, повећање безбедности радника из угла БЗР, увећање зарада радника и приближавање зарадама радника АД ЕПС као и просечној заради на нивоу Републике Србије, поштовање свих захтева изнетих пред ПРО ТЕНТ од стране Државне ревизорске институције, прилагођавање новонасталим околностима. Наставак континуитета пословања радничких ресторана, продајних објеката, кафе кухиња ради подмирења потреба како запослених ПРО ТЕНТ-а тако и осталих извођача у АД ЕПС-у.

Стратегија ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац усмерена је на пружање квалитетних, ефикасних и повољних услуга наручиоцима, позиционирајући друштво као поузданог извођача и дугорочног партнера.
Циљ пословања је одржавање задовољства АД“ЕПС“, кроз доследно и квалитетно испуњавање обавеза из основног уговора, уз даље јачање препознатљивости на тржишту кроз професионализам, лиценце и стандарде.
Иако профитабилност послова добијених путем јавних набавки може бити нижа у односу на основни уговор, значајно се повећавају приходи и лквидност, је раст броја ових послова доводи до увећања укупних прихода и побољшања финансијске стабилности. Међутим, ови послови захтевају сарадњу са партнерима и подизвођачима, а учешће ових послова у укупним приходима смањује профитну маржу.

## 6. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац, нема посебну јединицу истраживања и развоја у оквиру организационе структуре. Тако да истраживање и развој нису посебно систематизоване у ПРО ТЕНТ-у већ се врше као повремене активности када се за то укаже потреба. Квалитет и задовољство купаца имају кључну улогу успеха и опстајања на данашњем конкурентном тржишту.

Како би се одржао висок степен задовољства купаца, као и флексибилно прилагођавање купцима ПРО ТЕНТ користи редовно образац

**„Оцена задовољства корисника“ -** задовољство корисника наших услуга нама је на првом месту, јер то води ка лојалности која је јако битна ставка нашег пословног имиџа, као и квалитет услуга које пружамо. ПРО ТЕНТ озбиљно и детаљно анализира „ Оцене задовољства корисника“, и прилагођава своје активности зарад квалитетније услуге у будућој

сарадњи са купцима.
Главни циљ је одржати задовољство АД „ЕПС“ испуњавајући услове основног уговора.
Циљ је и да на тржишту будемо препознатљиви по професионализму, лиценцама и стандардима.

**У будућем развоју предузећемо читав низ активности у следећим областима:**

- активности у области консалтинга и инжењеринга;
- активности у ремонтним радовима;
- активности у одржавању противпожарних апарата и инсталација;
- активности у области електро и машинског одржавања;

- активности у области заштите животне средине;
- активности у области БЗР-а и ЗОП-а;
- активности у области итегрисаног система менаџмента.

## 7. ИНФОРМАЦИЈЕ О ОТКУПУ СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА, ОДНОСНО УДЕЛА

Привредно друштво за пружање услуга ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац је регистровано у АПР-у као друштво са ограниченом одговорношћу.Стога напомињемо да сопствених акција немамо. Такође нема ни потребе за откупом удела, јер је власник 100% капитала Република Србија.

## 8. ПОСТОЈАЊЕ ОГРАНАКА

У оквиру Привредног друштва за пружање услуга ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац, постоје два огранака:

- ОГРАНАК ПД ПРО ТЕНТ - ИНЖЕЊЕРСКЕ ДЕЛАТНОСТИ И ТЕХНИЧКА ИСПИТИВАЊА(шифра делатности: 7112 - Инжењерске делатности и техничко саветовање);
- ОГРАНАК ПД ПРО ТЕНТ - РАДНИЧКИ РЕСТОРАНИ УРОВЦИ(шифра делатности: 5629 - Остале услуге припремања и послуживања хране).

Најзначајнија област пословања Друштва је усмерена превасходно ка електроенергетској области, где је и најзначајнији клијент АД Електропривреда Србије, који послује на нивоу огранака, док ПРО ТЕНТ пружа услуге радне снаге у оквиру локација тих огранака:

- Управа АД ЕПС;
- ЕПС Снабдевање:
- РБ Колубара:
- ХЕ Ђердап:
- Термоелектрана Никола Тесла:
- ТЕ-КО Костолац:
- ДЛХЕ.

## 9. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ ЗА ПРОЦЕНУ ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Финансијски инструменти се иницијативно вреднују по фер вредности увећаној за трошкове трансакција који су директно приписиви набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе, изузев финансијских средстава и финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха, код којих се ови трошкови признају у оквиру биланса успеха.

Финансијска средства и обавезе се признају у билансу стања до момента када је Друштво уговорним одредбама везано за инструмент.

Руководство врши класификацију финансијских средстава у моменту иницијалног признавања. Класификација зависи од сврхе за коју су финансијска средства прибављена, односно пословног модела управљања у оквиру кога се држе, као и **карактеристика уговорених новчаних токова.**

**У сладу са МСФИ 9 - Финансијски инструменти, финансијска средства с класификују у следеће категорије:**

- **финансијска средства која се вреднују по амортизованој вредности,**
- **финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз остали резултат (капитал),**
- **финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха.**

Пословни модел се дефинише у складу са проценом руководства друштва о намени за коју се финансијска средства држе и циљевима управљања финансијским средствима на основу свих доступних релевантних чињеница за процену пословног модела. Пословни модел Друштва се може дефинисати као управљање средствима у циљу наплате новчаних токова, а чине га финансијски пласмани и потраживања (од купаца и остала).

Финансијска средства и обавезе Друштва обухватају дугорочне финансијске пласмане, потраживања и краткорочне финансијске пласмане, готовину и готовинске еквиваленте, дугорочне и краткорочне обавезе по кредитима и зајмовима и остале обавезе, обавезе према добављачима, као и друге обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе које се вреднују по амортизованој вредности и задовољавају критеријуме предвиђене МСФИ 9 (тест пословног модела и карактеристике уговорених новчаних токова) за вредновање по амортизованој вредности. Поред наведеног, Друштво у билансу стања на дан 31.12.2025. финансијска средства вредније по фер вредности кроз биланс успеха.

На основу горе наведеног, предузеће класификује своја средства у следеће категорије:

- дугорочна и краткорочна потраживања;
- финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредностима исказују у билансу успеха;
- банкарске гаранције и менице – као средства финансијског обезбеђења.

## 10. ЦИЉЕВИ И ПОЛИТИКЕ ВЕЗАНЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА, ЗАЈЕДНО СА ПОЛИТИКОМ ЗАШТИТЕ СВАКЕ ЗНАЧАЈНЕ ВРСТЕ ПЛАНИРАНЕ ТРАНСАКЦИЈЕ ЗА КОЈУ СЕ КОРИСТИ ЗАШТИТА

Друштво се у редовним пословним активностима сусреће и управља следећим финансијским ризицима:

- Валутни ризик
- Тржишни ризик
- Ризик ликвидности
- Кредитни ризик
- Каматни ризик

Менаџмент предузећа на основу резултата из ранијих година и на основу актуелних, прогнозираних, економских, политичких и других догађаја доноси одлуке којима утиче на смањење ових ризика. Запослени из домена својих одговорности редовно прате и

обавештавају менаџмент предузећа о постојећим и потенцијалним ризицима.

**Валутни ризик**

Ризик од промене курса страних валута. Предузеће није директно изложено ризику од промене курса страних валута, првенствено EUR јер није кредитно задужено али прати промене у регулативи ипословном окружењу а све у циљу избегавања ових ризика.

**Тржишни ризик**

**Тржишни ризик** је ризик од промена тржишних цена, као што су курсеви, каматне стопе и цене инструмената капитала, које могу имаи негативан ефекат на приходе и новчане токове или вредност финансијских инструмената. Циљ управљања тржишним ризиком је контролаизложености тржишном ризику у оквиру прихватљивих параметара уз остварење оптималног приноса.

**Ризик ликвидности**

**Ризик ликвидности** представља ризик да компанија неће бити у стању да измири своје финансијске обавезе по њиховом доспећу у новцу или другим финансијским средством. Управљањем ризиком ликвидности имамо за циљ да увек обезбедимо адекватну ликвидност за измирење обавеза по њиховом доспећу, под уобичајеним и ванредним околностима. У циљу управљања ризиком ликвидности , усвојене су финансијске политике којима се дефинишу услови плаћања, максимални износ авансног плаћања испоручиоцима опреме и извођачима радова, грејс период и дужина отплате дела набавке који се кредитира, и то у зависности од вредности уговорене набавке.

Такође, пратимо новчане приливе потраживања од купаца и осталих потраживања, заједно са очекиваним новчаним одливима по основу плаћања обавеза према добављачима и повериоцима и осталих обавеза.

**Кредитни ризик**

**Кредитни ризик** представља ризик од финансијског губитка у случају да купац или друга страна код финансијског инструмента не испуни своје уговорне обавезе и односи се на потраживања од купаца и остала потраживања, готовину и готовинске еквиваленте, депозите у банкама, кредите дате запосленима и преузете обавезе. У циљу обезбеђивања наплате потраживања, предузеће преузима следеће мере: репрограмирање дуговања, утужење, вансудско поравњање и др.

**Каматни ризик**

**Каматни ризик је** ризик од могућег настанка негативних ефеката на финансијски резултат и капитал предузећа услед промена каматних стопа.

Највећи ризици са којима се среће ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац јесу ризик немогућности добијања банкарских гаранција преко потребних за наступ на новим отвореним поступцима и добијање нових послова у оквиру електроенергетског сектора. Ту треба пре свега поменути директиву коју су добиле европске банке по којој им се забрањује пословање у термоенергерском сектору везаном за прљаву енергију попут угља. С тим

у вези ми као извођачи који смо у корелацији са ЕПС-ом, нисмо у могућности да добијамо банкарске гаранције за послове са АД ЕПС-ом а с друге стране АД ЕПС захтева достављање банкарских гаранција од стране извођача и извршилаца. Тако долазимо до проблематике која ће морати да се реши у блиској будућности. Као алтернативно решење за сада је укључивање нових пословних банака, које нису под утицајем ЕИБ - европске инвестиционе банке, попут Турских, Руских, Кинеских и осталих банака.

## 11. ИЗЛОЖЕНОСТ ЦЕНОВНОМ РИЗИКУ, КРЕДИТНОМ РИЗИКУ,РИЗИКУ ЛИКВИДНОСТИ И РИЗИКУ НОВЧАНОГ ТОКА, СТРАТЕГИЈА ЗА УПРАВЉАЊЕ ОВИМ РИЗИЦИМА И ОЦЕНУ ЊИХОВЕ ЕФИКАСНОСТИ

Менаџмент Предузећа и одговорни запослени из стручних организационих јединица, месечним и кварталним анализама сагледавају ценовне, кредитне и ликвидне ризике.

Дневним сагледавањем новчаних токова као и дневним праћењем ликвидности и кредитне способности својих купаца, континуирано пратимо и предузимамо мере у циљу максималног смањења ризика ликвидности.

У свом пословању Друштво је изложено тржишном ризику преко готовине и готовинских еквивалената, потраживањима од купаца и обавеза према добављачима који су детерминисани у домаћој валути. Друштво као финансијске инструменте обезбеђења користи менице и банкарске гаранције.Поред тога на угроженост пословања у термоенергетском сектору утичу и трендови замене прљаве енергије из угља и сличних извора Зеленом енергијом, па се АД ЕПС који у највећој мери из ових извора производи струју налази на удару тих модерних тенденција. Наравно тенденције се одражавају и на ПРО ТЕНТ чији највећи клијент јесте АД ЕПС.

Главни ризик за ПРО ТЕНТ остаје велика зависност од АД „ЕПС“ што чини пословање осетљивим на кризне ситуације АД „ЕПС“, које негативно могу утицати ма стабилност ПРО ТЕНТ-а.

Инфлација – праћена кроз кретање потрошачких цена, не утиче директно на све трошкове компаније, али има индиректан утицај преко зарада. Због заштите стандарда радника, планирано је повећање цене сата за обрачун зарада, што условљава и корекцију цена по основном уговору. Пошто цене у претходном периоду нису мењане, а инфлација је била изражена, у наредном периоду се очекују корективне мере.

Бруто домаћи производ (БДП) – његов очекивани раст може указивати на стабилизацију економског амбијента, али не представља директан фактор у планирању рада компаније.

Политичко и регулаторно окружење – може имати одређен утицај на трошкове, пре свега кроз измене у прописима, као што је повећање минималне зараде. То ће условити додатна издвајања за доплате, у складу са законом и утврђеном ценом рада.

Међународна кретања – имају општи утицај на привреду, али због нестабилности и непредвидивости глобалних прилика, нису у значајној мери укључена у процес планирања.

## 12. ЗАКЉУЧАК

У периоду од 01.01. – 31.12.2025.године Привредно друштво ПРО ТЕНТ ДОО Обреновац је успешно реализовало своје пословне циљеве.
Предузеће је у овом периоду остварило позитиван нето резултат у износу од **103 милиона динара.**

Успешна 2025.година огледа се и кроз висок ниво ликвидности што говори о могућностима Друштва да финансира доспеле обавезе, тачније да је обртна имовина Друштва око 50% већа од краткорочних обавеза.

Средства за зараде у 2025. години планирана су у складу са : Законом о раду, Законом о буџетском систему, Законом о доприносима за обавезно социјално осигурање, Законом о порезу на доходак грађана и Колективним уговором ПД ПРО ТЕНТ-а.
У периоду јануар – август 2025. године вредност радног часа за обрачун и исплату зарада износила је 220 динара, у складу са Колективним уговором ПД ПРО ТЕНТ-а, а од септембра вредност радног часа износи 230 динара и убудуће ће се усклађивати сходно финансијским могућностима.
Исплаћена просечна нето зарада за запослене без пословодства, у периоду јануар – децембар у 2025.години, износила је 87.514,00 динара, за пословодство 202.516,00 динара.
Исплаћена просечна Бруто I зарада за запослене без пословодства износила је 120.721,00 динара, а за пословодство 284.772,00 динара.

У оквиру стратешких припрема за пуштање у рад постројења за одсумпоравање димних гасова, наши запослени су већ укључени у специјализоване обуке и техничке припреме, како би у пуном капацитету одговорили захтевима овог важног пројекта. Активним учешћем на пословима везаним за одсумпоравање, ПРО ТЕНТ ће значајно повећати обим услуга и приходе, што ће директно допринети остваривању стабилног пословања.

Предметни радови на Касети 4 су успешно завршени. Извршена је функционална проба рада свих система на депонији пепела – система квашења, дренажног система и пратеће инфраструктуре.
Поред већ завршеног постројења за одсумпоравање на Тенту А, и истоветног постројења на Тенту Б, које је у завршној фази, кроз радове на Касети 4 настављамо да доприносимо унапређењу инвестиција и побољшању квалитета животне средине, како кроз ангажовање радне снаге, тако и кроз пружање стручних услуга. Овај пројекат изводи конзорцијум предвођен ПРО ТЕНТ-ом. Касета 4 је највећа касета за одлагање пепела и шљаке до сада и представља пример еколошког начина одлагања нуспродуката у процесу производње енергије.

У оквиру пружања угоститељских услуга, кафе кухиње и раднички ресторани започели су са радом крајем новембра у објектима ХЕ „Ђердап“ у Кладову, Неготину, Сурдулици, Пироту и Пожаревцу. Тиме су створени услови за унапређење квалитета исхране и услуга за запослене, као и за подизање укупног стандарда угоститељске понуде у наведеним срединама. У наредном периоду реално се очекује стабилизација пословања и остваривање прихода по овом основу, уз потенцијал даљег раста у складу са развијањем обима и квалитета пружања угоститељских услуга.

Посебан акценат ставља се на енергетски сектор. Паралелно с тим, фокус ће бити и на ширењу пословних капацитета кроз нове послове, као и на континуираном унапређењу ефикасности и квалитета услуга које пружамо.
Поред планиране добити и у текућој пословној години, ПРО ТЕНТ настоји да активно прати савремене тржишне трендове и да се прилагођава специфичностима привредне гране у којој послује. Истовремено, компанија остаје доследна свом опредељењу да одржава висок ниво безбедности и стандарда запослених, с циљем јачања мотивисаности и лојалности, што представља основу дугорочног успеха и стабилног развоја.

Успешним пословањем менаџмента предузећа, остварили смо добит, с тим у вези настављамо крупним корацима да одржимо раст и развој у грани у којој послујемо.

**Неке од важнијих одлука директора у 2025. години:**

- Одлука о исплати зајма ЈКП „Обреновац“ у износу од 15.000.000,00 динара , са обавезом враћања зајма до 31.03.2025. на три једнаке месечне рате Е -8-1/2025 од 08.01.2025.
- Одлука о усвајању Елабората о извршеном попису и утврђеном стању имовине и обавеза Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац за 2024. годину, са стањем на дан 31.12.2024. године. (Е -44-1/2025 од 27.01.2025.године). Е-8-2/2025.
- Одлука о одобрењу позајмице Синдикалној организацији Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ„ д.о.о.Обреновац, у износу од 15.000.000,00 динара за исплату огрева у грејној сезони 2025/2026, Е-75-98/2025 од 20.02.2025.године.
- Одлука о додели новчаних средстава на име поклон запосленим женама за 08.март. Е -75-112/2025 од 03.03.2025.године. Новчана средства, намењена сврси наведеној у члану 1. ове одлуке, утврђују се у висини од 5.000 динара.
- Одлука о усвајању Годишњег извештаја о пословању „ПРО ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац за 2024. годину. Е -8-4/2025 од 26.03.2025.године.
- Одлука о усвајању Елабората о извршеном попису и утврђеном стању имовине и обавеза Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац за 2024. годину, са стањем на дан 31.12.2024. године, са изменама и допунама (Е -44-2/2025 од 07.03.2025.године), а све у складу са одредбама важеће законске регулативе. Е-8-5/2025. од 26.03.2025.године.
- Одлука о усвајању сета финансијских извештаја Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац на дан 31.12.2024. године. Е -8-3/2025 од 24.03.2025.године.
- Одлука о промени вредности топлог оброка, за све кориснике услуга исхране у ресторанима износи 450 динара, са урачунатим пдв-ом, примењује се од 10.06.2025. На основу члана 19. став 2.тачка 4. Одлуке о изменама и допунама Оснивачког акта Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“ д.о.о Обреновац , директор Слободан Вујичић, мастер економиста, подноси Скупштини Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“д.о.о. Обреновац: ПРЕДЛОГ ЗАКЉУЧКА о отклањању неправилности поступању по препоруци бр.6 из Нацрта Извештаја о ревизији правилности пословања Привредног друштва „ПРО ТЕНТ“ доо Обреновац делу који се односи на расподелу добити и јавне набавке за 2023. и 2024.годину, Е-88-29/2025 од 17.09.2025.године.

- На основу одредаба члана 17. Одлуке о изменама и допунама Оснивачког акта Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“д.о.о. Обреновац и одредаба члана 20. Пословника о раду Скупштине Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“д.о.о Обреновац, на својој ванредној седници, одржаној елекронским путем, дана 02.07.2025. године, доноси закључак о отклањању неправилности и поступању по препоруци бр.6 из Нацрта Извештаја о ревизији правилности пословања Привредног друштва “ПРО ТЕНТ“доо Обреновац у делу који се односи на расподелу добити и јавне набавке за 2023. и 2024.годину, Е -52-14/2025.
- Одлука о измени Плана набавки Привредног друштва за пружање услуга “ **ПРО ТЕНТ“д.о.о. Обреновац за 2025.годину, Е -8-10/2025 од 17.09.2025.године.**
- **Одлука о изменама Плана набавки Привредног друштва за пружање услуга** “ ПРО ТЕНТ“д.о.о. Обреновац за 2025.годину, на које се закон не примењује, које су вршене током текуће године, Е -8-11/2025 од 17.09.2025.године.
- Одлука о додели јубиларне награде запосленима у ПД ПРО ТЕНТ д.о.о. Обреновац , Е -75-450/2025 од 18.09.2025.

У току састављања деветомесечног извештаја ( Q3), дана 14.октобра 2025. године, донета је одлука о измени вредности радног часа која се односи на обрачун зараде за месец септембар 2025.године.

Иако је одлука донета након завршетка извештајног периода, њени ефекти се односе на зараду за девети месец текуће године и биће обухваћени приликом коначног обрачуна и приказивања трошкова зарада у овом извештају.

- Одлука о измени вредности радног часа. Овом одлуком се утврђује јединствена вредност радног часа за све запосленеу Привредном друштву за пружање услуга “ПРО ТЕНТ“ д.о.о Обреновац у износу од 230 динара, Е-75-479/2025. од 14.10.2025.године.

- Одлука о изменама и допунама оснивачког акта привредног друштва са одредбама Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, БРОЈ 76/23), Е-8-14/2025. од 03.10.2025.године.

- Одлука о расподели добити Привредног друштва за пружање услуга “ПРО ТЕНТ“д.о.о. Обреновац за 2024.годину. Добит из члана 1. ове Одлуке укупно износи: укупна добит износи 1.124.397.826,67 динара и то добит за 2024.годину износи 160.094.749,01 динара, која се распоређује на следећи начин: 50% добити из 2024.ГОДИНЕ НА РАЧУН Министарства финансија Републике Србије, што износи 80.047.374,51 динара, а преостали износ представља нераспоређену добит у износу од 1.004.350.452,16.динара, Е-8-18/2025. од 14.11.2025.године.

- Одлука о усвајању Плана и програма пословања Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац за 2026.годину са очекиваним остварењем плана и програма пословања у 2025.години, Е-8-23/2025. од 26.11.2025.године.

- Одлука о додели новчаних средстава на име поклона деци запослених у Привредном друштву за пружање услуга „ПРО ТЕНТ“д.о.о. Обреновац поводом Нове године и Божића, Е-75-615/2025. од 25.12.2025.године

Задаци менаџмента предузећа су и да учествују у хуманитарним активностима и донирању средстава како у новцу, тако и путем пружања услуга или уступања ресурса друштва, а све у циљу бољег имиџа привредног друштва. С тим у вези донете су следеће одлуке :

- Одлука о донацији за оплемењивање простора јавне зелене површине МЗ Рвати у виду материјала и радова неопходних за обнову спортских терена, који се налазе наспрам Основне школе „Јефимија“, између насеља Ројковац и Сава насеље. Донација има за циљ унапређење услова за рекреацију и спортску активност деце и омладине. Е-75-74/2025 од 10.02.2025. године.
- Одлука о донацији Ловачком удружењу „Обреновац“ у новчаном износу од

50.000,00 динара за организацију хајке секције Ушће и ловачке забаве која се традиционално одржава 23. фебруара 2025.године. Е-75-96/2025 од 20.02.2025.

- Одлука о донацији у новчаном износу од 26.250,00 динара Дому здравља Обреновац у виду топлог оброка у радничком ресторану, за здравствене раднике, за време боравка у Термоелектрани Морава у Свилајнцу. Е75-111/2025, од 28.02.2025.године.
- Одлука о донацији у новчаном износу од 70.000 динара Хуманитарном удружењу „Стефан Бунијевац“ са циљем прикупљања помоћи деци оболелој од карцинома, Е-75-140/2025, од 19.03.2025. године.

- Одлука о донацији Јавном предузећу Спортско културни центар Обреновац у виду опреме – справа за вежбање које се налазе у власништву ПД ПРО ТЕНТ, Е-15-286/2025, од 26.03.2025. године.

- Одлука о донацији у новчаном износу од 50.000 динара ТЕ “МОРАВА“ за организовање прославе поводом дана фирме, Е-15-307/2025, од 24.04.2025. године.
- Одлука о донацији у новчаном износу од 30.000 динара ученици Весни Димитријевић, ученици школе „Љубомир Аћимовић“ у сврху куповине кохлеарног импланта, који је неопходан због проблема са слухом и говором, Е-75-182/2025, од 16.04.2025. године.
- Одлука о донацији у новчаном износу од 30.000 динара Удружењу извођача традиционалних и народних игара и песама „Ђурђе“ из Обреновца, Е-75-192/2025, од 24.04.2025. године.
- Одлука о донацији у новчаном износу од 140.000 динара Храму Силаска Светог Духа на Апостоле из Обреновца, за обележавање славе Свете Тројице, Е-75-192/2025, од 24.04.2025. године.

- Одлука о донацији Синдикату српске полиције – Синдикална група Обреновац у донирању клима уређаја и штампача, Е-87-13/2025, од 25.06 .2025. године.

- Одлука о донацији Безбедносно – информативној агенцији Републике Србије, у виду коришћења услуге ресторанског простора у оквиру ХЕ Бајина Башта и то у виду 1750 доручака, 1750 ручкова, те 875 сувих вечера, у периоду од 50 дана, вредност донације износи 830.400,00 динара, Е-75-459/2025, од 01.10.2025. године.

- Одлука о донацији о Месној заједници Барич, у виду канцеларијских столица за опремање велике сале месне заједнице у новом тржном центру, Е-75-474/2025, од 09.10.2025. године.

- Одлука о донацији ОШ „Љубомир Аћимовић“ која се огледа у ангажовању грађевинске механизације ради рашчишћавања терена за изградњу школе за децу са посебним потребама, Е-53-114/2025, од 24.10.2025. године.

- Одлука о донацији ОШ „Љубомир Аћимовић“ која се огледа у додели новогодишњих пакетића за ученике са сметњама у развоју, Е-75-566/2025, од 02.12.2025. године

**Примена ИСО стандардима и њихова контрола:**

Менаџмент има успостављену Политику интегрисаних система менаџмента и политику безбедности информација успостављених на процесном принципу заснованих на ризицима и приликама.

Политика интегрисаних система се спроводи према захтевима стандарда

**У 2025. години су успешно завршене интерне и екстерне провере система менаџмента кроз контроле стандарда (ИСО):**

| Стандард (ИСО) | Интерна контрола | Екстерна контрола |
|---|---|---|
| ISO 9001 | 25.09.-08.10.2025. | 21.11.2025. |
| ISO 14001 | 27.02.-28.02.2025. | 19.06.2025. |
| ISO 31000 | --- | 25.07.2025. |
| ISO 45001 | 19.03.-20.03.2025. | 19.06.2025. |
| ISO 50001 | 27.02.-28.02.2025. | 11.06.2025. |
| SRPS ISO/IEC 17020 | 14.05.-15.05.2025. | 07.11.2025. |
| SRPS ISO/IEC 17025 | 28.10.-29.10.2025. | Планрано у јануару 2026. |
| EN ISO 3834-2 | --- | 18.06.2025. |
| EN ISO 1090-2 | --- | 18.06.2025. |

***Табела 1 – Део приказа планираних и реализованих индикатора пословања***

**ISO 9001**

ИСО 9001 је међународни стандард за систем управљања квалитетом (**QMS** ), који поставља критеријуме за успостављање, одржавање и унапређење пословних процеса са фокусом на квалитет производа и услуга. Кратак опис кључних аспеката:

Циљ: Осигурање задовољства купаца кроз испоруку производа и услуга који задовољавају њихове захтеве и очекивања.

Примена: Одговара свим типовима организација, без обзира на величину или индустрију.

**Кључни принципи:**

- ✓ Фокус на купца;
- ✓ Лидерство;
- ✓ Укључивање људи;
- ✓ Процесни приступ;

- ✓ Побољшање;
- ✓ Доношење одлука на основу чињеница;
- ✓ Управљање односима.

**Предности:**

- ✓ Повећање ефикасности и продуктивности;
- ✓ Побољшање угледа и поверења клијената;
- ✓ Лакше усаглашавање са правним и регулаторним захтевима;
- ✓ Конкурентска предност

**ISO 14001**

ИСО 14001 је међународни стандард за систем управљања заштитом животне средине (**EMS**), који помаже организацијама да идентификују, управљају и минимизирају свој утицај на животну средину.

**Циљ:** Осигурање еколошке одрживости кроз систематско управљање еколошким аспектима и усклађивање са релевантним прописима**.**

**Примена:** Погодан за организације свих величина и сектора.

**Кључни принципи:**

- ✓ Проактивно управљање утицајем на животну средину;
- ✓ Унапређење еколошке свести;
- ✓ Континуирано побољшање система.

**Предности:**

- ✓ Смањење негативног утицаја на животну средину;
- ✓ Уштеда ресурса кроз ефикасније коришћење енергије и сировина;
- ✓ Повећање репутације компаније;
- ✓ Усаглашавање са еколошким прописима и избегавање казни.

**ISO 45001**

**ИСО 45001** је међународни стандард за систем управљања безбедношћу и здрављем на раду (**OH&S**). Он пружа оквир организацијама за идентификацију, контролу и смањење ризика по здравље и безбедност на раду.

**Циљ:** Обезбеђивање безбедног и здравог радног окружења, превенција повреда и професионалних болести, као и континуирано унапређење у области OH&S .

**Примена:** Намењен организацијама свих величина и сектора, од мањих фирми до великих корпорација**.**

**Кључни принципи:**

- ✓ Проактивно управљање ризицима по безбедност и здравље на раду;
- ✓ Укључивање запослених у процес доношења одлука;
- ✓ Континуирано унапређење радног окружења.

**ISO 50001**

**ИСО 50001** је међународни стандард за систем управљања енергијом **(EnMS4).** Његов циљ је да помогне организацијама у успостављању систематског приступа побољшању енергетске ефикасности, смањењу потрошње енергије и укупних трошкова, као и у смањењу емисије гасова са ефектом стаклене баште.

**Циљ:** Побољшање енергетске ефикасности кроз оптимизацију употребе енергије и смањење енергетског отпада.

**Примена:** Погодан за организације свих величина и сектора које желе да побољшају управљање енергијом, без обзира на врсту енергије коју користе.

**Кључни принципи:**

- ✓ Идентификација и праћење потрошње енергије;
- ✓ Успостављање циљева за побољшање енергетске ефикасности;
- ✓ Примена мера за оптимизацију потрошње енергије**.**

**EN ISO 3834-2**

**EN ISO 3834-2** је међународни стандард који се односи на систем управљања квалитетом у заваривању, са фокусом на захтеве за квалитет у процесима заваривања металних материјала. Овај стандард је део серије ИСО 3834 и представља најзахтевнији ниво квалитета, намењен организацијама са високим захтевима за контролом заваривања.

**Циљ:** Осигурање високог квалитета заваривања кроз систематско управљање процесима, ресурсима и материјалима.

**Обим:** Погодан за све врсте металних конструкција и индустрије где је заваривање кључни производни процес (грађевинарство, енергетика, производња машина, транспорт, итд.).

**Кључни принципи:**

- ✓ Техничка документација: Прецизна дефиниција процеса заваривања, укључујући поступке, материјале и параметре;
- ✓ Квалификација особља: Заваривачи и надзорници морају бити адекватно обучени и сертификовани;
- ✓ Контрола процеса: Обухвата припрему, извођење и преглед заваривања, са строго дефинисаним процедурама;
- ✓ Одржавање опреме: Редовна провера и одржавање заваривачке опреме како би се осигурала поузданост;
- ✓ Квалитетно управљање материјалима: Употреба одговарајућих материјала који испуњавају стандарде и спецификације.

**EN 1090-2**

**EN 1090-2** је део стандарда EN 1090, који поставља техничке захтеве за израду и монтажу челичних и алуминијумских конструкција. EN 1090-2 конкретно се односи на челичне конструкције и дефинише критеријуме за пројектовање, производњу, заваривање, контролу квалитета и монтажу челичних компоненти у складу са европским прописима.

**Циљ:** Осигурање квалитета челичних конструкција кроз прописане захтеве за материјале, израду, контролу и монтажу, као и усклађеност са регулативама ЕУ.

**Обим**: Односи се на израду и монтажу челичних конструкција за грађевинарство, мостове, индустријске објекте, складишта и друге структуре где је употреба челика кључна.

**Кључни принципи:**

- ✓ Класификација конструкција: Према сложености, утицају грешака и радним условима (експозиција корозији, оптерећење, итд.);
- ✓ Материјали: Употреба материјала који су усклађени са европским стандардима;
- ✓ Заваривање: Спровођење заваривања у складу са EN ISO 3834, укључујући квалификацију особља и процедура;
- ✓ Контрола производње: Редовне инспекције и тестирање како би се осигурао квалитет компоненти;

• **Монтажа: Дефинисане процедуре за транспорт, монтажу и контролу завршене конструкције.**

**ISO /IEC 17020**

**ISO /IEC 17020** је међународни стандард који поставља захтеве за рад и компетентност контролних тела у различитим секторима, као што су грађевинарство, индустрија, транспорт и заштита животне средине.

**Циљ:** Осигурање компетентности, непристрасности и доследности инспекцијских тела, уз поштовање највиших стандарда у раду.

**Кључни принципи:**

- ✓ Непристрасност и независност: Спречавање сукоба интереса у контролним активностима;
- ✓ Компетентност особља: Особље мора имати адекватне квалификације и обуке;
- ✓ Управљање ресурсима: Осигурање да опрема и инструменти који се користе у контролисању испуњавају стандарде квалитета;
- ✓ Документација и записи: Одговарајуће вођење евиденције о инспекцијама и резултатима;
- ✓ Контрола процедура: Дефинисање и примена јасних процедура за извођење контролисања, укључујући процесе, методе и протоколе.

**ISO /IEC 17025**

**ИСО/ИЕЦ** 17025 је међународни стандард који дефинише захтеве за компетентност лабораторија за испитивање и еталонирање. Овај стандард је кључан за осигурање тачности, поузданости и валидности резултата које лабораторије пружају.

**Циљ:** Осигурати да лабораторије раде компетентно и да пружају технички валидне резултате, што омогућава поверење у њихов рад на националном и међународном нивоу.

**Кључни принципи:**

- ✓ Компетентност особља које спроводи испитивања и еталонирање;
- ✓ Важеће и тачне методе испитивања и еталонирања;
- ✓ Одржавање опреме у складу са спецификацијама;
- ✓ Трајна контрола услова рада (нпр. температура, влажност).

Управљање документима и записима;

- ✓ Континуирано унапређење процеса;
- ✓ Процедуре за идентификацију и управљање неусаглашеним радом;
- ✓ Испуњавање захтева клијената и заинтересованих страна.

**ISO 31000**

**ИСО 31000** је међународни стандард који пружа смернице за управљање ризиком. Његов циљ је да помогне организацијама да идентификују, процене и управљају ризицима како би побољшале доношење одлука, смањиле неизвесност и максимално искористиле могућности**.**

**Циљ:** Осигурати ефикасно управљање ризиком у свим аспектима пословања, укључујући стратешке, оперативне, финансијске и еколошке ризике.

**Кључни принципи:**

- ✓ Интегрисан је у све аспекте организације;
- ✓ Заснован је на најбољим доступним информацијама;
- ✓ Динамичан је и прилагођава се променама;
- ✓ Узима у обзир људске и културне факторе.

Руководство има обавезу да непрекидно преиспитује и унапређује, ради константног усаглашавања са захтевима стандарда, политику интегрисаних система менаџмента.

Стим у вези, извршен је значајан број интерних провера током 2025.године. од стране запослених у Служби за ИМС.

Примена ових стандарда даје нам могућност квалитетног скока у пружању услуга као и у успостављању доброг односа како са запосленима, тако и са купцима и добављачима.

У складу са чланом 35. Закона о рачуноводству

**ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ**

У складу са чланом 35. Закона о рачуноводству извештај о корпоративном управљању је саставни део годишњег извештаја о пословању јавних друштава.

1) **Правила корпоративног управљања којима правно лице подлеже**
2) **правила о корпоративном управљању која је правно лице добровољно одлучило да примењује**
3) **све релевантне информације о пракси корпоративног управљања које превазилазе захтеве националног права**ПД ПРО ТЕНТ нема самостални Кодекс корпоративног управљања, у великој мери се ослања на Кодекс корпоративног управљања Привредне коморе Србије. У плану је израда самосталног Кодекса корпоративног управљања друштва.

Правно лице је добровољно одлучило да примењује прво и део трећег поглавља Кодекса где се прво бави принципима везаним за сва друштва капитала а део трећег на друштва са ограниченом одговорношћу са државом у већинском власништву.

Правилима корпоративног управљања обезбеђен је равноправан и једнак третман свих чланова друштва у складу са законом.

Друштво успоставља адекватно регулаторно и управљачко окружење у друштву које ће омогућити дефинисање и остваривање интереса и улоге чланова друштва

Добра пракса корпоративног управљања захтева поуздано и потпуно информисање од стране друштва објављивањем релевантних информација чиме се обезбеђује транспарентност пословања.

У циљу одржања конкурентности у пословању и сталном прилагођавању на измене у захтевима тржишта, друштво идентификује и успоставља добар однос са кључним носиоцима интереса за пословање друштва, тако што утврђује њихове најважније интересе у односу са друштвом, као и интересе самог друштва у односу са тим носиоцима интереса. У том смислу друштво признаје и обезбеђује заштиту права носилаца интереса која су заснована на закону.

- **Опис основних елемената система интерних контрола и смањење ризика правног лица у вези са поступком финансијског извештавања**

Како Закон о буџетском систему захтева успостављање функција интерне ревизије и

финансијског управљања и контроле, руководство ПРО ТЕНТ-а донело је одлуку у 2024.години о успостављању посебне организационе јединице – Службе за интерну ревизију. Служба за интерну ревизију систематизована је као функционално независна организациона јединица. Службу за интерну ревизију чине руководилац Службе за интерну ревизију као и два извршиоца на радном месту интерног ревизора, Два лица ангажованау

Служби за интерну ревизију, односно руководилац Службе и један интерни ревизор, у току 2025. године успешно су завршили теоријски део обуке у оквиру програма стручног оспособљавања за стицање звања овлашћеног интерног ревизора у јавном сектору. Истовремено, трећи запослени који је засновао радни однос у јануару 2026. године, биће упућен у поступак стручног оспособљавања и започеће едукацију у складу са програмом Министарства финансија.

- **Информације о понудама за преузимање када је привредно друштво обвезник примене прописа којима се уређује преузимање привредних друштава**У 2024. није било понуда за преузимање.
- **Састав и рад органа управљања и њихових одбора**

Друштво је основано као једнодомно правно лице са 100% уделом Републике Србије, управљање је и поверено Директору и Скупштини друштва.

Скупштина друштва одлучује о промени пословног имена и седишта, промени делатности, Оснивачког акта, именовању и разрешењу директора, усвајању планова, финансијских извештаја које доставља оснивачу, доношењу годишњег програма рада и пословања Друштва, повећању и смањењу основног капитала Друшва, статусним променама, промени правне форме и престанку рада Друштва, облику и садржини печата и штамбиља.

Директор Друштва заступа Друштво, организује и води пословање Друштва у складу са законом и Оснивачким актом, стара се о законитости рада и одговара за законитост рада Друштва, предлаже одлуке из делокруга Скупштине Друштва, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених у Друштву у складу са законом којим се уређује радни однос, доноси акт о организацији и систематизацији послова и друге опште акте Друштва, уредно води пословне књиге, одговара за тачност финансијских извештаја Друштва, извештава Скупштину, заступа Друштво према трећим лицима у складу са Оснивачким актом и одлукама Скупштине Друштва.

Седница Скупштине Друштва се одржава најмање једном годишње а најкасније шест месеци од краја пословне године ради усвајања финансијских извештаја. На седници се може расправљати и одлучивати о питањима на дневном реду као и о другим аспектима за функционисање предузећа. Може донети пословник којим се ближе одређује начин рада и одлучивања.Свака одлука Скупштине се уноси у записник вођен од стране

записничара кога одређује председник Скупштине који је и одговоран за уредно сачињавање записника.

- **Органи управљања и политика разноликости**

Друштво представљају органи управљања различите доби, квалификација и врсте образовања. При избору чланова органа управљања кључно је испуњавање прописаних услова, да су компетентни у смислу потребних квалификација како би квалитетно вршили поверену функцију. Поштовање етике, друшвене одговорности, морала и савесност у раду се подразумева. Основни циљ у домену управљања јесте успостављање равнотеже у погледу различитости мишљења.

Структура запослених по стручној спреми, полу и старосна структура обелодањени су у годишњем извештају о пословању друштва.Током 2025.године очекују се измене у систему корпоративног управљања као део процеса усаглашавања са захтевима Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије.

У складу са чланом 37. Закона о рачуноводству

**НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ**

У складу са чланом 37. Закона о рачуноводству велика правна лица су у обавези да поред финансијских достављају и нефинансијски извештај о пословању ради добијања комплетне слике о положају, предностима и резултатима пословања предузећа и избегавања бројних злоупотреба у досадашњем начину извештавања.

Пословни модел правног лица

Савремени услови пословања, брзе економске промене,захтевају од привредних субјеката стално унапређење пословних резултата. Адекватном анализом тржишта, успешном набавком, квалитетним односом са купцима и одговарајућом политиком људских ресурса уз стално учење и развој постиже се успех привредног друштва.

ПД Про Тент је друштво са ограниченом одговорношћу које 95% својих активности обавља за АД ЕПС. Задовољавање потреба ЕПС-а за радном снагом и услугама је основни задатак друштва и разлог оснивања истог.

Кључни ресурси у обављању поменутих активности су запослени са својим физичким и интелектуалним способностима. Највећи приход друштва је од ангажмана радне снаге

дефинисано Основним уговором, те су и трошкови зарада највећа ставка у расходима фирме.

Основни циљеви предузећа су да останемо главни партнер АД ЕПС, да одговоримо потребама за квалификованом и оспособљеном радом снагом, да добијене послове обавимо максимално квалитетно, благовремено и прецизно уз константно развијање способности прилагођавања новонасталим променама у окружењу.

Услуге обезбеђења, контроле, надзора, економско-финансијских послова, руковања, одржавања, контроле и праћења рада машина, возила, уређаја и опреме, контрола и надзор на пословима безбедности и заштите на раду, физичко-техничко обезбеђење и против пожарна заштита су активности које обезбеђују већински приход друштва.

Пословне политике

Дефинисање пословне политике друштва кроз овлашћења и одговорности у најзначајнијим сегментима пословања јесте почетни корак у бизнису.Про Тент годинама успешно спроводи политику управљања отпадом кроз сарадњу са фирмом ESOTRON и KAPPASTAR. Детаљније се наводи у годишњем извештају о пословању.

У оквиру пословне политике друштва значајно место заузима кадровска политика јер запослени са својим знањем и искуством представљају основу развоја. Правилан избор људи, њихово распоређивање на одговарајућа радна места, успостављање оптималних услова за рад, стручна обука и помоћ при личном усавршавању радника су активности које се утврђују кадровском политиком друштва. На основу Акта о систематизацији радних места врши се спровођење кадровске политике.

Кадровска служба и служба људских ресурса се баве пословима личне администрације и вођења разних евиденција о кадровима.

Предузеће предузима превентивне мере за спречавање оболења запослених (кроз службу безбедности и заштите на раду), брине о хигијени радних места, испитује психофизичке факторе које се одражавају на радни учинак (лекарски прегледи), предузима мере које утичу на побољшање стандарда радника (организовање превоза радника до и са радног места, исхрана, рекреације, рехабилитације, организацијом забава), награђује запослене кроз стимулације (подстрек за посвећен рад и постизање још бољих резултата).

Основни циљеви кадровске политике су: ангажовање одговарајућих кадрова у складу са потребама ЕПС-а са којима ће се постићи максимална продуктивност и ефикасност у раду и подстицање запослених на усавршавање како би изградили потребне вештине ради успешног обављања поверених задатака.

У погледу поштовања људских права ПД ПРО ТЕНТ је стриктно у забрани дискриминације запослених. Права запослених су једнака без обзира на верско и културно опредељење као и нациналну припадност. Родна равноправност је такође заступљена што говори чињеница да од укупног броја запослених жене чине 30% радно ангажованог особља. Делатност којом се предузеће бави орјентисана је углавном на машинске, електро, техничке послове, послове обезбеђења тако да је овај проценат жена није мали с обзиром на врсте услуга које пружамо. Учешће жена и мушкараца у укупном броју запослених на Основном уговору са АД ЕПС-ом (већ речено да се тамо налази око 90% радно ангажоване радне снаге) зависи искључиво од врсте и сложености посла као и од захтева АД ЕПС, који је наручилац услуга. С тим у вези на тај однос полова ПРО ТЕНТ нема утицаја.

Права на слободу и безбедност личности, штрајк, заштиту приватног живота, породице, придруживање политичким странкама, кандидовање на изборима, слободу изражавања и удруживања, рад, праведне и повољне услове рада, право синдикалног организовања су права једнака за све запослене.

На основу члана 95. Закона о спречавању корупције и Упуства за израду и спровођење плана интегритета из члана 8. Став 1 и 2 именована је радна група за израду плана у складу са Законом и Упуством. Основне активности су усмерене на анализу постојећег стања изложености друштва опасностима од корупције и других неправилности, утврђивање мера за управљањем истих, дефинисањем рокова и мера унапређења за смањење ризика.

Конкретне мере за управљање ризиком од корупције су:

1. Успостављање система финансијског управљања и контроле
2. На интернет презентацији објавити обавештење и реализацији / извршењу Уговора о јавној набавци
3. Усвојити интерни акт који има прецизно дефинисана и јасна упуства за управљање информацијама (о приступу, коришћењу, контроли, обнови, уништавању податак и опреме)
4. Обезбедити приступ рачунарима помоћу уношења корисничког имена и лозинке
5. Редовно ажурирање лозинке и шифре
6. Омогућити рестриктиван приступ интернету и приватним налозима на рачунарима на којима се чувају, преносе или обрађују поверљиве и осетљиве информације
7. Ограничити физички приступ на овлашћено особље рачунарима где се чувају, обрађују поверљиви подаци или физичке копије података.
8. Чувати копије података изван институције, чувати лог фајлове
9. Аутоматски регистровати неуспеле пријаве ка поверљивим и осетљивим подацима
10. Упознати запослене где и како могу да пријаве кршење безбедоносних процедура

Резултати мера пословних политика

Резултати мера наведених пословних политика су скоро 20 година стабилног пословања уз константан раст и развој. Повећање броја запослених из године у годину, све већи број задовољних радника и људи који су заинтересовани за заснивање радног односа у ПД ПРО ТЕНТ.

Резултати у погледу мера за заштиту животне средине кроз потписивање споразума о партнерству и политике против корупције ће бити видљиви у наредном периоду.

Ризици пословања друштва

Основни ризици са којима се предузеће сусреће су:

1. Наплата потраживања о року доспећа
2. Недовољан број административних радника
3. Недовољан број запослених инвалида на значајан број запослених
4. Губитак акредитације и лиценце појединих служби што доводи до немогућности пружања услуга као и губитка клијената а тиме и дела тржишта који покривају дате службе.

Планиране активности у случају појаве ризика:

1. Извршење и подношење средстава финансијског обезбеђења
2. Повећање администрације и аутоматизација процеса логистике
3. Повећање флексибилности и стимулисање лица са инвалидитетом за успостављање радног односа
4. Праћење рокова важења лиценци, активности на одржавању лиценце, као и улагање у продужавање важности лиценци

Кључни нефинансијски показатељи успешности пословања

Задовољство купаца, партнера и запослених, здравље и сигурности на раду, заштита животне средине, управљање отпадом, приватност, заштита података, професионално искуство, сигурност у погледу пружања и квалитета услуге.

У Обреновцу, 27.03.2026. године

Извештај саставила:

Марија Ђерић, виши референт плана и анализе

Директор ПРО ТЕНТ ДОО

Слободан Вујичић, маст. екон