ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА "ПРО ТЕНТ" ДОО
БРОЈ: Е-169-73/2026
ДАТУМ: 28-07-2026
ОБРЕНОВАЦ

# ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
# ПД "ПРО ТЕНТ" Д.О.О. ОБРЕНОВАЦ
## за период од 01.01.2026. до 30.06.2026. године

**Привредно Друштво „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац**
Савска 24, Обреновац (Ушће)
11 500 Обреновац
Телефон: +381 11 2054 800, +381 11 2054 814
Факс: +381 11 2054 847
*E-mail:* protent.kabinet@gmail.com
*Web:* www.protent.rs

**Јул 2026. године**

# ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
# од 01.01.2026 до 30.06.2026. год.

## САДРЖАЈ


1 Општи подаци

2 Органи друштва

3 Најважнији пословни догађаји

4 Циљеви - реализација

5 Кључни показатељи успеха и ризици

6 Биланс стања

7 Биланс успеха

8 Токови готовине

9 Анализа финансијског пословања и резултата

10 Запослени

11 Накнаде органа управљања и Комисија

12 Зараде и накнаде

13 Анализа запослени, зараде и накнаде

14 Приходи из буџета

15 Кредитна задуженост

16 Инвестиције

17 Остало

18 Изјава

| Информације о друштву | |
|---|---|
| Назив друштва | Привредно друштво за пружање услуга „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац |
| Адреса друштва | Обреновац, Ушће, Савска 24 |
| Контакт телефон | 011/2054-800; 011/2054-814 |
| Електронска адреса за пријем поште | kabinet.protent@gmail.com |
| Интернет сајт друштва | https://protent.rs/ |
| Основна делатност друштва | 8010 - Делатност приватног обезбеђења |
| Опис делатности друштва | Делатност пружања услуга ангажовања радне снаге у пословним и производним процецима Корисника услуге ЕПС АД, извођење инжењерско техничких радова и услуга, послови физичко-техничког обезбеђења објеката и имовине, као и услуге припремања и послуживања хране. |
| Остале делатности друштва | 5629 - Остале услуге припремања и послуживања хране<br>7112 - Инжењерске делатности и техничко саветовање<br>5510 - Хотели и сличан смештај |
| ПИБ | 103205500 |
| Матични број | 17522124 |
| Величина друштва | Велико правно лице |
| Организација друштва | Друштво са ограниченом одговорношћу |

| Власничка стуктура на дан 30.06.2026. | |
|---|---|
| **Назив акционара / чланова друштва** | **Проценат власништва** |
| Република Србија | 100% |
| | |
| | |
| | |
| | |

* датум попуњавања

| СКУПШТИНА | | | | |
|---|---|---|---|---|
| ИМЕ И ПРЕЗИМЕ | ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН | ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ | БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ | ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

| НАДЗОРНИ ОДБОР | | | |
|---|---|---|---|
| ИМЕ И ПРЕЗИМЕ | ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН | ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ | БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ |
| Немања Чуквас | Председник | Влада РС | 023-1150/2026 од 06.02.2026. |
| Катарина Ракић | Члан | Влада РС | 023-1150/2026 од 06.02.2026. |
| Небојша Павловић | Члан | Влада РС | 023-1150/2026 од 06.02.2026. |
| Милорад Косановић | Члан | Влада РС | 023-1150/2026 од 06.02.2026. |
| Мирко Вранешевић | Члан | Влада РС | 023-1150/2026 од 06.02.2026. |

| ДИРЕКТОР | | |
|---|---|---|
| ИМЕ И ПРЕЗИМЕ | ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ | БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ |
| Слободан Вујичић | Скупштина ПД "ПРО ТЕНТ" доо | 9697 од 15.05.2017. |

| ОДБОР ДИРЕКТОРА / ИЗВРШНИ ОДБОР | | | |
|---|---|---|---|
| ИМЕ И ПРЕЗИМЕ | ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН | ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ | БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

## Извештај органа управљања о пословању

Кратак опис обављених пословних активности у извештајном периоду

У извештајном периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, пословне активности ПД „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац биле су усмерене на обезбеђивање континуитета, јачање тржишне позиције и спровођење значајних организационих промена.
Најважније активности у извештајном периоду обухватају:
**1. Реструктурирање органа управљања:** Усвајањем Измена Оснивачког акта успостављен је нов, дводомни систем управљања Друштвом, чиме је створен правни основ за формирање Надзорног одбора као новог органа корпоративног управљања.
**2. Проширење делатности:** Основан је нови огранак у Сурдулици, намењен делатности хотелског смештаја, чиме је Друштво проширило своје пословно деловање ван оквира досадашњих делатности.
**3.Унапређење комерцијалних услова и цена радне снаге**: Закључен је Анекс 3 Уговора о пружању услуга са АД „ЕПС", којим су кориговане цене услуга. Паралелно, донета је Одлука о повећању вредности радног часа на 250,00 динара, чиме је амортизован инфлаторни притисак на масу зарада и очувана социјална сигурност запослених.
**4. Реализација активности из области инжењеринга, сервисних и ремонтних послова:** Друштво у потпуности извршава све уговорене обавезе у производним и пословним процесима енергетског сектора. Обављени су и обављају се значајни ремонтни радови и техничко одржавање на ТЕНТ А, ТЕНТ Б, ТЕ Костолац, ТЕ Колубара і РБ „Колубара", укључујући ремонте додавача угља, млинова, котловских и цевних система, као и послове биолошке рекултивације.
**Стратешко планирање:** Усвојен је Средњорочни план пословања Друштва за период 2027–2029. године, чиме су дефинисани правци дугорочног развоја, тржишне конкурентности и финансијске одрживости.
Све оперативне и техничке активности изведене су у складу са утврђеним стандардима квалитета и БЗР-а, чиме је Друштво потврдило статус високоликвидног и поузданог партнера на тржишту.

### Најважнији пословни догађаји

#### Јануар

Реструктурирање органа управљања (28.01.2026.):
Усвојена је Одлука о изменама и допунама Оснивачког акта ПД „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац. Овом изменом Оснивачког акта успостављен је нов, дводомни систем управљања Друштвом, чиме је створен правни основ за формирање Надзорног одбора као новог органа корпоративног управљања
Уговорене активности на одржавању термоенергетских објеката:
Потписан уговор бр. Е-78-4/2026 (14.01.2026.) за услуге текућег и ремонтног одржавања спољних објеката турбинског постројења.
Потписан уговор бр. Е-78-15/2026 (23.01.2026.) за ремонт додавача угља на блоковима А1–А6 ТЕНТ А.
Потписан уговор бр. Е-78-29/2026 (30.01.2026.) за послове одржавања млинова чекићара на ТЕ Колубара.

#### Фебруар

Уговорени ремонтни радови на производним капацитетима:
Потписан уговор бр. Е-78-32/2026 (04.02.2026.) који обухвата ремонт роста на блоковима А1–А6 ТЕНТ А.
Потписани уговори бр. Е-78-283/2025 и Е-78-297/2025 (06.02.2026.) за услуге одржавања ЦСК блокова, цевовода и заваривачко-браварских радова на ТЕНТ Б, као и текуће одржавање система одшљакивања на ТЕНТ А.

**Март**

Уговорени ремонтни радови на производним капацитетима:
Потписан уговор бр. Е-78-70/2026 (17.03.2026.) за извођење ремонта канала свежег ваздуха, димног гаса и припадајуће опреме на блоковима А1–А6 ТЕНТ А.

**Април**

Потписивање Анекса 3 великог уговора (29.04.2026.):
Закључен је Анекс 3 Уговора о пружању услуга у пословним и производним процесима са АД „ЕПС“, чиме је извршено неопходно кориговање цена услуга и осигурана дугорочна финансијска одрживост Друштва.
Именовање Надзорног одбора и ширење делатности (22.04.2026.):
На првој ванредној седници Надзорног одбора усвојена је Одлука о именовању Надзорног одбора Друштва. Истовремено је донета Одлука о образовању новог огранка под називом „Угоститељски објекат за смештај" у Сурдулици (Кеј Раде Цветковића бр. 13), са претежном делатношћу 55.10 – Хотели и сличан смештај.
Уговорене су следеће активности:
Потписан уговор бр. Е-78-36/2026 (01.04.2026.) за биолошку рекултивацију депоније пепела ТЕНТ А, ТЕНТ Б и ТЕК.
Потписан уговор бр. Е-78-94/2026 (23.04.2026.) за контролни преглед, поправку и калибрацију уређаја ГЕ3000/ЦМ на РБ „Колубара".

**Мај**

Уговорени технички радови одржавања, израде и уградње:
Потписан уговор бр. Е-78-102/2026 (08.05.2026.) за текуће одржавање и ремонт цевног система котла и цевовода на ТЕ Костолац Б.
Потписан уговор бр. Е-78-112/2026 (19.05.2026.) за услуге текућег и ремонтног одржавања ЦСК блокова А1–А6 ТЕНТ А.
Потписан уговор бр. Е-78-113/2026 (22.05.2026.) за израду и уградњу цевовода, паровода линија одузимања и санацију оштећења у машинској хали ТЕНТ А.

**Јун**

Доношење стратешких и финансијских одлука:
Расподела добити (19.06.2026.): На трећој ванредној седници Надзорног одбора усвојена је Одлука о расподели добити Друштва за 2025. годину.
Усвајање Средњорочног плана (24.06.2026.):
На четвртој ванредној седници Надзорног одбора усвојен је Средњорочни план пословања ПД „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац за период 2027–2029. године.
Инвестиционо одржавање:
Потписан уговор бр. Е-78-142/2026 (29.06.2026.) за послове инвестиционог одржавања на ЦСК у оквиру ТЕ Костолац А.

## Општи годишњи циљ

**Општи циљ Друштва за 2026. годину је унапређење тржишне позиције и финансијске одрживости Друштва кроз диверсификацију услуга, обезбеђивање континуитета подршке енергетском сектору, развој услуга приватног обезбеђења и инжењеринга, уз свеобухватну оптимизацију људских ресурса.**

Посебни циљ 1

Експанзија и комерцијализација услуга безбедности

Опис: Повећање тржишног учешћа коришћењем стечених лиценци (физичко-техничка заштита, транспорт новца, процена ризика, системи техничке заштите)

Посебни циљ 2

Обезбеђење континуитета и ефикасности у подршци електроенергетском сектору

Опис: Континуирано и ефикасно пружање подршке електроенергетском сектору кроз рационално коришћење ресурса и јачање оперативних капацитета друштва.

Посебни циљ 3

Јачање техничко-инжењерских капацитета и тржишна конкурентност

Опис: Техничко-технолошко осавремењавање техничког сектора ради подизања конкурентности на тржишту сложених техничких услуга кроз стратешке инвестиције у опрему.

Привредно друштво за пружање услуга „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац основано је крајем 2003. године као једно од предузећа у поступку реструктурирања Електропривреде Србије, под називом Предузеће за пружање услуга „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац. Уговором о преносу удела у Предузећу за пружање услуга „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац (број 27076 од 11. октобра 2005. године; 05 број 023-06074/05-006 од 11. октобра 2005. године), закљученим између „Електропривреда Србије – Јавног предузећа Термоелектране Никола Тесла" Обреновац и Владе Републике Србије, целокупан удео и сва оснивачка права пренети су на Републику Србију без накнаде, ради наставка обављања делатности за потребе Електропривреде Србије.

Претежна делатност Привредног друштва за пружање услуга „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац, Ушће регистрована код Агенције за привредне регистре је 8010 – Делатност приватног обезбеђења.

Општи и посебни циљеви Друштва за 2026. годину представљају интегрисани план развоја, усмерен на синергију стабилности и раста, како би се обезбедила дугорочна одрживост и конкурентност на тржишту.

**Општи циљ Друштва за 2026. годину је јачање тржишне позиције и финансијске одрживости кроз диверсификацију услуга, обезбеђивање континуитета подршке енергетском сектору, развој услуга приватног обезбеђења и инжењеринга, уз оптимизацију управљања људским ресурсима.** Овај свеобухватни циљ постиже се реализацијом следећих међусобно повезаних посебних циљева, који детаљно разрађују стратегију на оперативном нивоу:

**Посебан циљ 1: Експанзија и комерцијализација услуга безбедности** реализује се кроз повећање продуктивности и ефикасности рада у области физичко-техничког обезбеђења. Успешност се мери растом прихода по запосленом за 5% у односу на 2025. годину, као и реализацијом планираног броја извршилаца по уговореним позицијама на нивоу од ≥ 90%, уз ослањање на стечене лиценце и ширење услуга безбедности.

**Посебан циљ 2: Обезбеђење континуитета и ефикасности у подршци електроенергетском сектору** остварује се кроз континуирано и ефикасно пружање услуга, на основу рационалног коришћења расположивих ресурса и јачања оперативних капацитета Друштва. Механизми за остваривање овог циља обухватају очување планиране територијалне покривености од ≥ 90%, као и континуирану контролу ефективности рада кроз праћење извршења радних сати запослених.

**Посебан циљ 3: Јачање техничко-инжењерских капацитета и тржишне конкурентности** реализује се кроз инвестиције у специјализовану опрему и алате у техничком сектору, као и кроз праћење раста учешћа прихода од услуга инжењеринга у укупном промету Друштва у односу на 2025. годину.

## КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА

| | Назив кључног показатеља учинка | Мерна јединица | Остварена вредност у периоду 01.01-30.06. | Планирана вредност на крају године | Методологија рачунања |
|---|---|---|---|---|---|
| Први посебни циљ | Повећање прихода по запосленом на пословима физичко-техничког обезбеђења за 5% у односу на 2025. годину | Проценат % | 2,49% | 5% | Праћење остварених прихода по запосленом у сектору физичко-техничког обезбеђења у поређењу са истим параметром из 2025. године. |
| | Степен реализације планираног броја извршилаца по уговореним позицијама (Циљ: ≥ 90% попуњеност у складу са уговорним обавезама). | Проценат % | 100% | 90% | Степен реализације се утврђује поређењем укупног броја фактурисаних радних сати са уговореним радним сатима |
| Други посебни циљ | Очување територијалне покривености на високом нивоу у производним процесима повезаним са електроенергетским сектором (циљ: ≥ 90% територијалне покривености). | Проценат % | 100% | 90% | Степен реализације израчунава се као процентуални однос броја оперативно покривених локација уз адекватан број извршилаца на тим локацијама у односу на укупан број локација и извршилаца предвиђених уговорним обавезама у оквиру електроенергетског сектора. |
| | Строга контрола ефективности рада кроз праћење извршења радних сати запослених ангажованих на пословима у области електроенергетског сектора. | Број | 855 радних сати | 1.800 радних сати | Редовно месечно праћење и анализа извршења радних сати запослених ангажованих на пословима у електроенергетском сектору, са циљем постизања планираног просечног годишњег фонда радних сати. |
| Трећи посебни циљ | Инвестиције у специјализовану опреме и алате у техничком сектору | Број | 0 дин. | 6,600,000 дин. | Праћење реализације инвестиција у специјализовану опрему и алате у техничком сектору. |
| | Повећање учешћа прихода од услуга инжењеринга у укупном промету друштва за 5% у односу на 2025. годину. | % Проценат | -58% | 5% | Праћење остварених прихода од услуга инжењеринга у 2026. години у односу на укупни промет друштва, те поређење тог односа са подацима из 2025. године. |

## ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА

**Општи**

| Назив општег показатеља учинка | Мерна јединица | Остварена вредност у периоду 01.01-30.06. | Планирана вредност на крају године | Методологија рачунања |
|---|---|---|---|---|
| Проценат учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним приходима | % | 81% | 74% | АОП 1016 / АОП 1001 |
| Проценат учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним расходима | % | 81% | 74% | АОП 1016 / АОП 1013 |
| Проценат учешћа зарада у пословним приходима | % | 78% | 70% | Рач 520+521 / АОП 1001 |
| Проценат учешћа зарада у пословним расходима | % | 77% | 70% | Рач 520+521 / АОП 1013 |
| Проценат учешћа прихода из буџета у укупним приходима | % | 0% | 0% | Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100 |
| Однос дуг - капитал у процентима | % | 126% | 136% | Укупан дуг / Укупан капитал *100 |
| Нето обртна средства | РСД (у хиљ.) | 948,299 | 1,196,875 | Обртна средства - краткорочне обавезе |
| Рацио задужености | % | 56% | 58% | Укупне обавезе / Укупна имовина |

**Образложење кључних показатеља успеха**

**Први посебни циљ: Експанзија и комерцијализација услуга безбедности**

У извештајном периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, индикатори првог посебног циља бележе високу оперативну ефикасност и стабилну реализацију:

- Повећање прихода по запосленом на пословима физичко-техничког обезбеђења остварено је кроз увећање од 2,49% у односу на базну 2025. годину. Овакав резултат потврђује позитиван тренд ка испуњењу зацртаног годишњег циља, који предвиђа повећање прихода по запосленом на пословима физичко-техничког обезбеђења за 5% у односу на 2025. годину. Раст продуктивности у потпуности прати планирану динамику комерцијализације услуга безбедности.
- Степен реализације планираног броја извршилаца по уговореним позицијама остварен је у износу од 100%. Тиме је у потпуности премашена минимална дефинисана граница од ≥ 90% попуњености, што потврђује да су све уговорене обавезе према купцима извршене у пуном обиму.

**Други посебни циљ: Обезбеђење континуитета и ефикасности у подршци електроенергетском сектору**

Показатељи учинка у оквиру подршке електроенергетском сектору у потпуности су испуњени, чиме је осигурана стабилност критичне инфраструктуре Корисника услуга:

- Очување територијалне покривености на високом нивоу остварено је са максималних 100% (планирано ≥ 90%). Све оперативно покривене локације имале су адекватан и непрекидан број извршилаца на терену.
- Строга контрола ефективности рада кроз праћење извршења радних сати бележи остварење од 855 радних сати по запосленом кумулативно за првих шест месеци. Наведено кретање је потпуно усклађено са планском динамиком и представља стабилну половину пројектованог просечног годишњег фонда од 1.800 радних сати.

**Трећи посебни циљ: Јачање техничко-инжењерских капацитета и тржишна конкурентност**

Код трећег посебног циља идентификована су привремена одступања временског и рачуноводственог карактера, која не угрожавају стратешко испуњење планова на нивоу године:

- Инвестиције у специјализовану опрему и алате у техничком сектору износе 0 динара на дан 30.06.2026. године (годишњи план: 6.600.000 динара). Ово одступање је узроковано усклађивањем техничких спецификација у поступцима јавних набавки. Покретање јавних набавки за ову наменску опрему, као и финансијска реализација, предвиђени су за другу половину године.
- Повећање учешћа прихода од услуга инжењеринга у укупном промету бележи вредност од -58% у односу на очекивани годишњи раст од 5%. Ово одступање у посматраном шестомесечном периоду последица је првенствено промене динамике реализације и фактурисања појединих послова у односу на првобитни годишњи план. На остварење овог показатеља кључни утицај имало је одлагање дела планираних активности, пре свега капиталног ремонта на ТЕНТ Б, блок В2, који је првобитно био планиран за текућу годину, а чија је реализација померена за 2027. годину. Имајући у виду обим и карактер наведеног посла, његово одлагање утицало је на мањи обим ангажовања капацитета и нижи износ исказаних прихода од инжењеринга у првој половини године. Додатно, значајан део активности из области инжењеринга, сервисних и ремонтних послова планиран је за трећи и четврти квартал, због чега предметне услуге нису могле бити обухваћене приходима за првих шест месеци. На укупан приказ утицао је и ефекат високе базе из претходног периода, будући да је део великих послова завршен пре рока и фактурисан крајем 2025. године, а који су првобитно требали да буду завршени у првој половини 2026. године.

**Закључак:** Остварени индикатори за прва два посебна циља су изнад или на нивоу планираних вредности. Привремена одступања код трећег посебног циља су под строгом контролом и јасно оправдана променом временске динамике извршења, фактурисања и признавања прихода (померање ремонта блока В2 за 2027. годину и висока база из краја 2025. године). Капацитети Друштва за пружање услуга инжењеринга нису смањени, те нема индиција да може доћи до трајног неиспуњења зацртаних посебних и општег годишњег циља Друштва, што ће се реално сагледати по закључењу укупног годишњег периода.

| Образложење ризика |
| --- |
| У периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, Друштво је активно управљало ризицима идентификованим у Годишњем плану пословања, спроводећи дефинисане мере превенције како би се ублажили њихови потенцијални финансијски ефекти:<br>Ризик високе зависности од АД „ЕПС“: Као најзначајнији ризик (вредновaн оценом 6 - висок ризик), у првом полугодишту је успешно каналисан кроз континуирану комуникацију са руководстом АД „ЕПС“. Потписивањем Анекса 3 великог уговора 29.04.2026. године извршено је неопходно кориговање цена услуга. Тиме су директно амортизовани инфлаторни притисци и пораст расхода услед законског скока минималне цене рада на 371,00 динар по часу.<br>Кадровски ризик и флуктуација: Потенцијалне тешкоће у пословању због недовољног броја компетентних кадрова ублажене су усклађеним и сукцесивним планом оптимизације радне снаге. Оперативни ризик и одлив 531 радника (превенствено прелазак дела кадра у АД „ЕПС“) успешно су компензовани правовремени пријем 277 нових извршилаца на одређено време, чиме је очувана уговорена територијална покривеност од 100%.<br>Ризици наплате: Ризик угрожене ликвидности купаца није се материјализовао. Напротив, наплата потраживања од АД „ЕПС“ у првих шест месеци била је изнад планиране динамике (потраживања износе свега 77% планираних), што је резултирало стабилним билансом без икаквог кредитног задужења. |

| БИЛАНС СТАЊА | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ (у 000 динара) | | | |
| | | | План 31.12.2026.* | План 30.06.2026.* | Реализација 30.06.2026.* | Проценат реализације** |
| 1 | 2 | 3 | 7 | 5 | 6 | |
| | **АКТИВА** | | | | | |
| **00** | **А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ** | **0001** | **0** | **0** | | |
| | **Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)** | **0002** | **958,790** | **922,998** | **906,640** | **98%** |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008) | 0003 | 523,725 | 459,579 | 476,170 | 104% |
| 010 | 1. Улагања у развој | 0004 | 0 | 0 | | |
| 011, 012 и 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 | 523,725 | 459,579 | 411,770 | 90% |
| 013 | 3. Гудвил | 0006 | 0 | 0 | | |
| 015 и 016 | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми | 0007 | 0 | 0 | 64,400 | |
| 017 | 5. Аванси за нематеријалну имовину | 0008 | 0 | 0 | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016) | 0009 | 432,079 | 460,433 | 428,022 | 93% |
| 020, 021 и 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти | 0010 | 28,979 | 28,979 | 28,255 | 98% |
| 023 | 2. Постројења и опрема | 0011 | 389,994 | 418,348 | 386,661 | 92% |
| 024 | 3. Инвестиционе некретнине | 0012 | 0 | 0 | | |
| 025 и 027 | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми | 0013 | 0 | 0 | | |
| 026 и 028 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 | 13,106 | 13,106 | 13,106 | 100% |
| 029 (део) | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи | 0015 | 0 | 0 | | |
| 029 (део) | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству | 0016 | 0 | 0 | | |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА | 0017 | 0 | 0 | | |
| 04 и 05 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 0 | 0 | 0 | |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа) | 0019 | 0 | 0 | | |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део) | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа | 0020 | 0 | 0 | | |
| 043, 050 (део) и 051 (део) | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи | 0021 | 0 | 0 | | |
| 044, 050 (део), 051 (део) | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 | 0 | 0 | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи | 0023 | 0 | 0 | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству | 0024 | 0 | 0 | | |
| 046 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности) | 0025 | 0 | 0 | | |
| 047 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0026 | 0 | 0 | | |
| 048, 052, 054, 055 и 056 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања | 0027 | 0 | 0 | | |
| 28 (део) осим 288 | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0028 | 2,986 | 2,986 | 2,448 | 82% |
| **288** | **В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА** | **0029** | **19,644** | **19,644** | **19,644** | 100% |
| | **Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)** | **0030** | **3,158,838** | **3,065,439** | **2,562,405** | 84% |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036) | 0031 | 223,366 | 302,866 | 361,956 | 120% |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0032 | 215,366 | 290,866 | 233,401 | 80% |
| 11 и 12 | 2. Недовршена производња и готови производи | 0033 | 0 | 0 | | |
| 13 | 3. Роба | 0034 | 4,000 | 6,000 | 2,769 | 46% |
| 150, 152 и 154 | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи | 0035 | 4,000 | 6,000 | 125,786 | 2096% |
| 151, 153 и 155 | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству | 0036 | 0 | 0 | | |
| 14 | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА | 0037 | 0 | 0 | | |
| 20 | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043) | 0038 | 2,634,491 | 2,621,469 | 2,007,126 | 77% |
| 204 | 1. Потраживања од купаца у земљи | 0039 | 2,634,491 | 2,621,469 | 2,007,126 | 77% |
| 205 | 2. Потраживања од купаца у иностранству | 0040 | 0 | 0 | | |

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Износ (у 000 динара) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | План 31.12.2026.* | План 30.06.2026.* | Реализација 30.06.2026.* | Проценат реализације** |
| 200 и 202 | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи | 0041 | 0 | 0 | | |
| 201 и 203 | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству | 0042 | 0 | 0 | | |
| 206 | 5. Остала потраживања по основу продаје | 0043 | 0 | 0 | | |
| 21, 22 и 27 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047) | 0044 | 35,005 | 38,382 | 30,030 | 78% |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања | 0045 | 26,257 | 18,432 | 2,124 | 12% |
| 223 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак | 0046 | 8,599 | 19,801 | 27,757 | 140% |
| 224 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса | 0047 | 149 | 149 | 149 | 100% |
| 23 | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 73,640 | 73,640 | 83,640 | 114% |
| 230 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица | 0049 | 0 | 0 | | |
| 231 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | 0050 | 0 | 0 | | |
| 232, 234 (део) | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи | 0051 | 0 | 0 | 10,000 | |
| 233, 234 (део) | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству | 0052 | 0 | 0 | | |
| 235 | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности | 0053 | 0 | 0 | | |
| 236 (део) | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха | 0054 | 0 | 0 | | |
| 237 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0055 | 0 | 0 | | |
| 236 (део), 238 и 239 | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0056 | 73,640 | 73,640 | 73,640 | 100% |
| 24 | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ | 0057 | 192,336 | 29,082 | 62,118 | 214% |
| 28 (део), осим 288 | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0058 | 0 | 0 | 17,535 | |
| | **Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)** | **0059** | **4,137,272** | **4,008,081** | **3,488,689** | 87% |
| **88** | **Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА** | **0060** | **9,751,515** | **9,751,515** | **9,983,101** | 102% |
| | **ПАСИВА** | | | | | |
| | **А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0** | **0401** | **1,755,390** | **1,562,905** | **1,546,590** | 99% |
| 30, осим 306 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 0402 | 41,337 | 41,337 | 41,337 | 100% |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0403 | 0 | 0 | 0 | |
| 306 | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА | 0404 | 0 | 0 | 0 | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0405 | 0 | 0 | 0 | |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 179,849 | 179,849 | 179,849 | 100% |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0407 | 0 | 0 | | |
| 34 | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410) | 0408 | 1,534,204 | 1,429,440 | 1,377,972 | 96% |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0409 | 1,429,440 | 1,429,440 | 1,377,972 | 96% |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0410 | 104,764 | 0 | | |
| | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0411 | | | | |
| 35 | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414) | 0412 | 0 | 87,721 | 52,568 | 60% |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0413 | | | | |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0414 | 0 | 87,721 | 52,568 | 60% |
| | **Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)** | **0415** | **419,918** | **416,547** | **327,993** | 79% |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419) | 0416 | 419,918 | 416,547 | 327,993 | 79% |
| 404 | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0417 | 172,639 | 169,268 | 165,229 | 98% |
| 400 | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0418 | 233,935 | 233,935 | 143,935 | 62% |
| 40, осим 400 и 404 | 3. Остала дугорочна резервисања | 0419 | 13,344 | 13,344 | 18,829 | 141% |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427) | 0420 | 0 | 0 | 0 | |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0421 | 0 | 0 | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0422 | 0 | 0 | | |

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Износ (у 000 динара) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | План 31.12.2026.* | План 30.06.2026.* | Реализација 30.06.2026.* | Проценат реализације** |
| 411 (део) и 412 (део) | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 | 0 | 0 | | |
| 414 и 416 (део) | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи | 0424 | 0 | 0 | | |
| 415 и 416 (део) | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству | 0425 | 0 | 0 | | |
| 413 | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности | 0426 | 0 | 0 | | |
| 419 | 7. Остале дугорочне обавезе | 0427 | 0 | 0 | | |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0428 | 0 | 0 | | |
| **498** | **В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ** | **0429** | **0** | **0** | | |
| **495 (део)** | **Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ** | **0430** | **0** | **0** | | |
| | **Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)** | **0431** | **1,961,963** | **2,028,629** | **1,614,106** | 80% |
| 467 | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА | 0432 | 0 | 0 | | |
| 42, осим 427 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0433 | 0 | 0 | 0 | |
| 420 (део) и 421 (део) | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0434 | 0 | 0 | | |
| 420 (део) и 421 (део) | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0435 | 0 | 0 | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке | 0436 | 0 | 0 | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака | 0437 | 0 | 0 | | |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства | 0438 | 0 | 0 | | |
| 426 | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности | 0439 | 0 | 0 | | |
| 428 | 7. Обавезе по основу финансијских деривата | 0440 | 0 | 0 | | |
| 430 | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0441 | 1,350 | 1,100 | 134,612 | 12237% |
| 43, осим 430 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448) | 0442 | 1,006,376 | 1,103,292 | 519,617 | 47% |
| 431 и 433 | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи | 0443 | 0 | 0 | | |
| 432 и 434 | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 | 0 | 0 | | |
| 435 | 3. Обавезе према добављачима у земљи | 0445 | 1,004,401 | 1,101,317 | 459,660 | 42% |
| 436 | 4. Обавезе према добављачима у иностранству | 0446 | 0 | 0 | 57,982 | |
| 439 (део) | 5. Обавезе по меницама | 0447 | 0 | 0 | | |
| 439 (део) | 6. Остале обавезе из пословања | 0448 | 1,975 | 1,975 | 1,975 | 100% |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452) | 0449 | 954,237 | 924,237 | 959,877 | 104% |
| 44, 45 и 46 осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе | 0450 | 695,393 | 680,393 | 705,850 | 104% |
| 47,48 осим 481 | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода | 0451 | 258,844 | 243,844 | 254,027 | 104% |
| 481 | 3. Обавезе по основу пореза на добитак | 0452 | 0 | 0 | | |
| 427 | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО | 0453 | 0 | 0 | | |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0454 | 0 | 0 | | |
| | **Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0** | **0455** | | | | |
| | **Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)** | **0456** | **4,137,271** | **4,008,081** | **3,488,689** | 87% |
| **89** | **Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА** | **0457** | **9,751,515** | **9,751,515** | **9,983,101** | 102% |

* Година за коју се израђује План пословања

| БИЛАНС УСПЕХА (у 000 динара) | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Планиране вредности на крају године | 01.01-30.06.2026. године* | | Проценат реализације** |
| | | | | План | Реализација | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | **А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)** | 1001 | **19,300,398** | **9,111,624** | **8,740,325** | 96% |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004) | 1002 | 704,962 | 620,460 | 876,078 | 141% |
| 600, 602 и 604 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1003 | 704,962 | 620,460 | 876,078 | 141% |
| 601, 603 и 605 | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту | 1004 | 0 | 0 | | |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007) | 1005 | 18,595,436 | 8,491,164 | 7,864,247 | 93% |
| 610, 612 и 614 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1006 | 18,595,436 | 8,491,164 | 7,864,247 | 93% |
| 611, 613 и 615 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 | 0 | 0 | | |
| 62 | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 1008 | 0 | 0 | | |
| 630 | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1009 | 0 | 0 | | |
| 631 | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1010 | 0 | 0 | | |
| 64 и 65 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1011 | 0 | 0 | | |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1012 | 0 | 0 | | |
| | **Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)** | 1013 | 19,182,340 | 9,202,088 | 8,797,029 | 96% |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1014 | 667,404 | 587,404 | 827,108 | 141% |
| 51 | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1015 | 332,093 | 166,046 | 179,178 | 108% |
| 52 | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019) | 1016 | 14,186,969 | 6,999,655 | 7,119,167 | 102% |
| 520 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада | 1017 | 11,715,225 | 5,924,495 | 5,883,959 | 99% |
| 521 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада | 1018 | 1,806,831 | 913,426 | 906,980 | 99% |
| 52, осим 520 и 521 | 3. Остали лични расходи и накнаде | 1019 | 664,913 | 161,734 | 328,228 | 203% |
| 540 | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1020 | 163,055 | 81,528 | 70,145 | 86% |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1021 | 0 | 0 | 0 | |
| 53 | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1022 | 3,524,462 | 1,285,785 | 520,246 | 40% |
| 54, осим 540 | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА | 1023 | 156,800 | 5,892 | 7,060 | 120% |
| 55 | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1024 | 151,557 | 75,779 | 74,125 | 98% |
| | **В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0** | 1025 | **118,058** | | | |
| | **Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0** | 1026 | | **90,464** | **56,704** | 63% |
| | **Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)** | 1027 | **0** | **0** | **0** | |
| 660 и 661 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 | 0 | 0 | | |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА | 1029 | 0 | 0 | | |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1030 | 0 | 0 | | |
| 665 и 669 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 1031 | 0 | 0 | | |
| | **Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)** | 1032 | **139** | **119** | **119** | 100% |
| 560 и 561 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 | 0 | 0 | | |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА | 1034 | 139 | 119 | 109 | 92% |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1035 | 0 | 0 | 10 | |
| 565 и 569 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 1036 | 0 | 0 | | |
| | **Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0** | 1037 | | | | |
| | **Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0** | 1038 | **139** | **119** | **119** | 100% |
| 683, 685 и 686 | **З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА** | 1039 | **0** | **0** | | |
| 583, 585 и 586 | **И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА** | 1040 | **0** | **0** | | |
| 67 | **Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ** | 1041 | **17,333** | **7,262** | 6,263 | 86% |
| 57 | **К. ОСТАЛИ РАСХОДИ** | 1042 | **12,000** | **4,400** | 1,937 | 44% |
| | **Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)** | 1043 | **19,317,731** | **9,118,886** | **8,746,588** | 96% |
| | **Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)** | 1044 | **19,194,479** | **9,206,607** | **8,799,085** | 96% |
| | **М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0** | 1045 | **123,252** | | | |
| | **Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0** | 1046 | | **87,721** | **52,497** | 60% |
| 69-59 | **Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА** | 1047 | **0** | **0** | | |
| 59- 69 | **О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА** | 1048 | **0** | **0** | 71 | |

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Планиране вредности на крају године | 01.01-30.06.2026. године* | | Проценат реализације** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | План | Реализација | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | **П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0** | 1049 | 123,252 | | | |
| | **Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0** | 1050 | | 87,721 | 52,568 | 60% |
| | **С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК** | | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1051 | 18,488 | 0 | 0 | |
| 722 дуг. салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1052 | | | | |
| 722 пот. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1053 | | | | |
| 723 | **Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА** | 1054 | | | | |
| | **Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0** | 1055 | 104,765 | | | |
| | **У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0** | 1056 | | 87,721 | 52,568 | 60% |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1057 | | | | |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1058 | | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 | | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1060 | | | | |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1061 | | | | |
| | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1062 | | | | |

*Последњи дан извештајног периода

** Проценат реализације = реализација / план за период извештаја (колона 6 / колона 5)

| ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (у 000 динара) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| П О З И Ц И Ј А | АОП | Планиране вредности на крају године | 01.01-30.06.2026. године* | | Проценат реализације** |
| | | | План | Реализација | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | | | | | |
| **I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)** | 3001 | 23,181,277 | 10,942,663 | 11,182,990 | 102% |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи | 3002 | 23,160,478 | 10,933,949 | 10,952,784 | 100% |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству | 3003 | | | 6,219 | |
| 3. Примљене камате из пословних активности | 3004 | | | | |
| 4. Остали приливи из редовног пословања | 3005 | 20,800 | 8,714 | 223,987 | 2570% |
| **II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)** | 3006 | 22,874,298 | 10,945,648 | 11,239,067 | 103% |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи | 3007 | 5,599,151 | 2,494,631 | 2,645,228 | 106% |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству | 3008 | | | 2,138 | |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3009 | 14,186,969 | 6,999,655 | 6,879,645 | 98% |
| 4. Плаћене камате у земљи | 3010 | 139 | 119 | 0 | 0% |
| 5. Плаћене камате у иностранству | 3011 | | | | |
| 6. Порез на добитак | 3012 | 41,500 | 32,900 | 16,098 | 49% |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3013 | 2,611,781 | 1,199,367 | 1,482,766 | 124% |
| 8. Остали одливи из пословних активности | 3014 | 434,758 | 218,976 | 213,192 | 97% |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II) | 3015 | 306,979 | | | |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I) | 3016 | | 2,985 | 56,077 | 1879% |
| Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | | | | | |
| **I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)** | 3017 | 0 | 0 | 0 | |
| 1. Продаја акција и удела | 3018 | | | | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 | | | | |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3020 | | | | |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3021 | | | | |
| 5. Примљене дивиденде | 3022 | | | | |
| **II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)** | 3023 | 94,326 | 90,769 | 0 | 0% |
| 1. Куповина акција и удела | 3024 | | | | |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 20,686 | 17,129 | 0 | 0% |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3026 | 73,640 | 73,640 | 0 | 0% |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II) | 3027 | | | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I) | 3028 | 94,326 | 90,769 | 0 | 0% |
| В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | | | | | |
| **I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)** | 3029 | 0 | 0 | 0 | |
| 1. Увећање основног капитала | 3030 | | | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3031 | | | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3032 | | | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3033 | | | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3034 | | | | |
| 6. Остале дугорочне обавезе | 3035 | | | | |
| 7. Остале краткорочне обавезе | 3036 | | | | |
| **II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)** | 3037 | 51,468 | 0 | 0 | |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3038 | | | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3039 | | | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3040 | | | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3041 | | | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3042 | | | | |
| 6. Остале обавезе | 3043 | | | | |
| 7. Финансијски лизинг | 3044 | | | | |

| ПОЗИЦИЈА | АОП | Планиране вредности на крају године | 01.01-30.06.2026. године* | | Проценат реализације** |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | План | Реализација | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 8. Исплаћене дивиденде | 3045 | 51,468 | | | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | | 0 | 0 | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I) | 3047 | 51,468 | 0 | 0 | |
| **Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** (3001 + 3017 + 3029) | 3048 | 23,181,277 | 10,942,663 | 11,182,990 | 102% |
| **Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** (3006 + 3023 + 3037) | 3049 | 23,020,092 | 11,036,417 | 11,239,067 | 102% |
| **Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** (3048 - 3049) ≥ 0 | 3050 | 161,185 | | | |
| **Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** (3049 - 3048) ≥ 0 | 3051 | | 93,754 | 56,077 | 60% |
| **Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** | 3052 | 31,150 | 122,836 | 118,195 | 96% |
| **З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ** | 3053 | | | | |
| **И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ** | 3054 | | | | |
| **Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)** | 3055 | 192,335 | 29,082 | 62,118 | 214% |

*Последњи дан извештајног периода

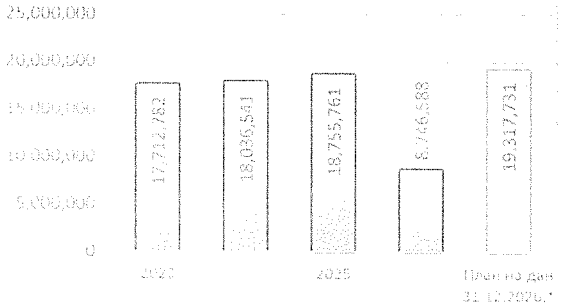
** Проценат реализације = реализација / план за период извештаја (колона 5 / колона 4)

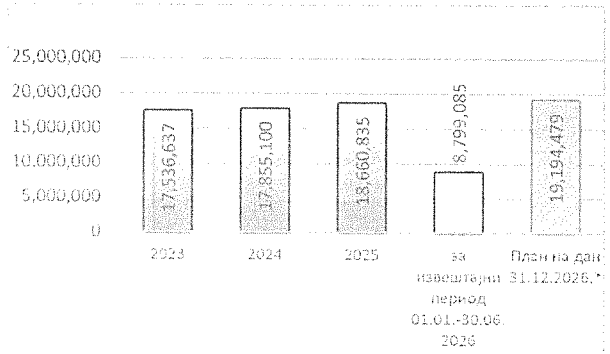
| АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА И РЕЗУЛТАТА | |
|---|---|
| **Пословни и укупни приходи** | У извештајном периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, Друштво је остварило пословне приходе у износу од 8.740.325 хиљада РСД, што представља 96% реализације у односу на шестомесечни план (9.111.624 хиљада РСД). Позитивно одступање и раст бележи се код Прихода од продаје робе на домаћем тржишту са реализацијом од 876.078 хиљада РСД (141% у односу на планираних 620.460 хиљада РСД), што је последица повећаног обима комерцијалних активности. С друге стране, Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту остварени су са 93% (7.864.247 хиљада РСД). Ово блажи новчани заостатак у односу на кумулативни план узрокован је временским усклађивањем и динамиком фактурисања фаза извођења сложених техничко-инжењерских радова за потребе АД „ЕПС". Увођење коригованих цена по основу Анекса 3 великог уговора од 29.04.2026. године почело је да генерише позитивне ефекте од маја 2026. године, те се потпуна стабилизација и премашивање планова прихода очекује у другом делу пословне године, сагласно природи пословног модела Друштва. |
| **Пословни и укупни расходи** | Укупни пословни расходи у првих шест месеци 2026. године износе 8.797.029 хиљада РСД, што представља висок степен буџетске дисциплине и уштеду од 4% (остварено је 96% од планираних 9.202.088 хиљада РСД). Највеће позитивне уштеде и рационализација остварени су код Трошкова производних услуга, који износе 520.246 хиљада РСД, односно свега 40% од планом предвиђених 1.285.785 хиљада РСД. Ово значајно одступање последица је максималног ослањања на сопствене оперативне капацитете и редукције ангажовања екстерних подизвођача на терену. Насупрот томе, Набавна вредност продате робе прати раст прихода из истог сегмента и износи 827.108 хиљада РСД (141% у односу на план). Трошкови материјала, горива и енергије бележе блага прекорачења (108%) услед раста тржишних цена енергената на глобалном нивоу. |
| **Нето резултат** | У извештајном периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, Друштво је забележило пословни губитак у износу од 56.704 хиљаде РСД и коначни нето губитак од 52.568 хиљада РСД. Остварени негативни нето резултат је у потпуности контролисан и знатно је повољнији од предвиђања за првих шест месеци 2026. године, будући да износи свега 60% од планом пројектованог нето губитка који је био зацртан на 87.721 хиљаду РСД.<br>Овакав исход је очекиван и директна је последица изражене сезонске динамике реализације уговорених услуга. Највећи део пословних активности, као и коначно признавање прихода по завршеним пројектима, традиционално су концентрисани у другој половини календарске године.<br>Прелазак у позитивну зону пословања и остварење планиране финалне нето добити од 104.765 хиљада РСД на крају године нису угрожени. Овај финансијски циљ биће у потпуности реализован у наредном периоду кроз појачани обим техничко-ремонтних активности чији је главни ефекат предвиђен за трећи и четврти квартал текуће године. |

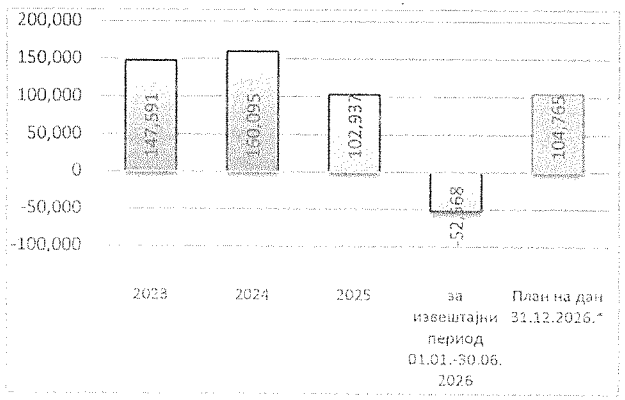
| Укупни приходи (у 000 дин) | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | 17,712,782 |
| 2024 | 18,036,541 |
| 2025 | 18,755,761 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | 8,746,588 |
| План на дан 31.12.2026. | 19,317,731 |

| Укупни расходи (у 000 дин) | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | 17,536,637 |
| 2024 | 17,855,100 |
| 2025 | 18,660,835 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | 8,799,085 |
| План на дан 31.12.2026.* | 19,194,479 |

| Нето резултат (у 000 дин) | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | 147,591 |
| 2024 | 160,095 |
| 2025 | 102,937 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | -52,568 |
| План на дан 31.12.2026.* | 104,765 |



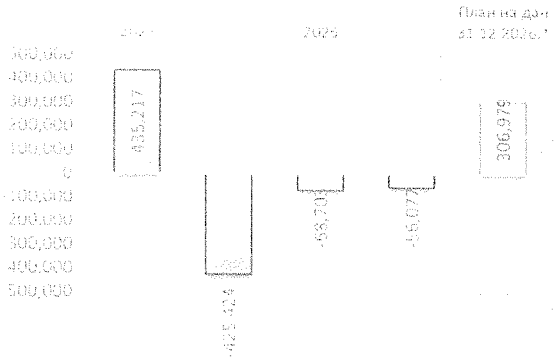

| | |
|---|---|
| **Средства и извори средстава** | На дан 30.06.2026. године, укупна пословна имовина Друштва износи 3.488.689 хиљада РСД, што чини 87% у односу на шестомесечни план (4.008.081 хиљада РСД). Ово одступање је позитивног карактера и последица је брже и ефикасније наплате потраживања у односу на конзервативне планске пројекције.<br>Кључне промене у структури средстава (Актива) :Стална имовина: Износи 906.640 хиљада РСД (98% плана) и стабилна је услед успешне реализације првог дела инвестиционог циклуса за ИТ опрему и теретна возила, уз редован обрачун амортизације.Залихе: Бележе износ од 361.956 хиљада РСД (120% плана), што је узроковано већим набавком резервних делова, алата и материјала за несметано извођење инжењерско-техничких радова на објектима АД „ЕПС" и заштитне опреме за заштиту на раду. Потраживања од купаца: Износе 2.007.126 хиљада РСД, што је свега 77% од планираних 2.621.469 хиљада РСД. Ово значајно смањење потраживања је директан доказ одличне наплате и редовног прилива новчаних средстава од кључног купца АД „ЕПС" у првом полугодишту, чиме је ризик ликвидности сведен на минимум. Готовина: Као резултат добре наплате, готовина на рачунима износи 62.118 хиљада РСД, што је 214% изнад планираних 29.082 хиљаде РСД.<br>Кључне промене у структури извора (Пасива):Укупан капитал: Износи 1.546.590 хиљада РСД (99% плана) и потврђује висок ниво финансијске стабилности. Сопствени капитал доминира у структури пасиве, што Друштву обезбеђује високу независност. Краткорочне обавезе: Износе 1.614.106 хиљада РСД (остварено 80% од планираних 2.028.629 хиљада РСД). Значајна уштеда и пад обавеза остварени су код Обавеза према добављачима у земљи које износе 459.660 хиљада РСД (свега 42% плана), што потврђује да је Друштво брзо и благовремено измиривало своје текуће дугове према пословним партнерима у првих шест месеци.<br>Закључак: Биланс стања на пресеку показује да је систем високоликвидан, потпуно без кредитног дуга, са смањеним потраживањима и смањеним обавезама, што гарантује стабилно пословање до краја 2026. године. |

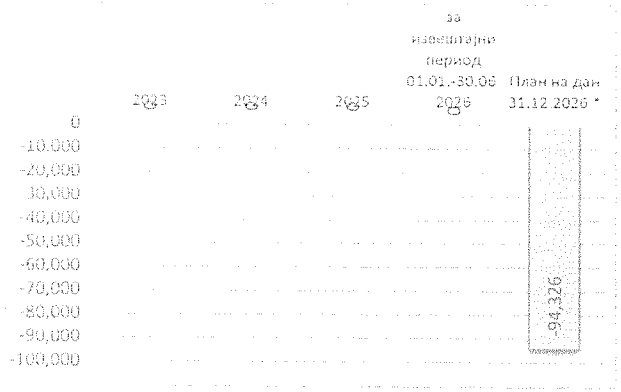
| | |
|---|---|
| **Токови готовине** | У периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, Друштво је одржало високу ликвидност и стабилност новчаних токова, финансирајући све своје текуће пословне активности искључиво из редовних прилива.<br>Пословне активности: Укупни приливи износе 11.182.990 хиљада РСД (102% плана), захваљујући стабилној наплати од купаца на домаћем тржишту (10.952.784 хиљаде РСД). Укупни одливи из пословних активности износе 11.239.067 хиљада РСД (103% плана), где одливи за добављаче чине 2.645.228 хиљада РСД (106%), а за зараде и личне расходе 6.879.645 хиљада РСД (98%), што потврђује уштеду на маси плата. Кумулативно је остварен привремени нето одлив од 56.077 хиљада РСД, што је последица појачаних одлива на име унапред плаћених аванса добављачима за материјал и опрему, као и сезонске динамике измирења текућих обавеза у првој половини године<br>Инвестиционе активности: У извештајном периоду није било одлива из активности инвестирања (реализовано је 0 РСД), што представља привремено одступање у односу на шестомесечни план.<br>Финансијске активности: Токови из активности финансирања бележе нулту реализацију, будући да у првих шест месеци нису планиране нити исплаћиване дивиденде, нити је било узимања зајмова.<br>Узимајући о обзир почетно стање готовине на рачунима од 118.195 хиљада РСД на дан 01.01.2026. године, Друштво је услед високе оперативне ефикасности прилива, а упркос привременом нето одливу из пословних активности, извештајни период завршило са 62.118 хиљада РСД расположиве готовине на крају периода. Овај крајњи готовински салдо је за чак 214% изнад шестомесечног плана (29.082 хиљаде РСД), што потврђује изузетан степен ликвидности, солвентности и потпуну способност Друштва да благовремено измирује све своје доспеле обавезе. |

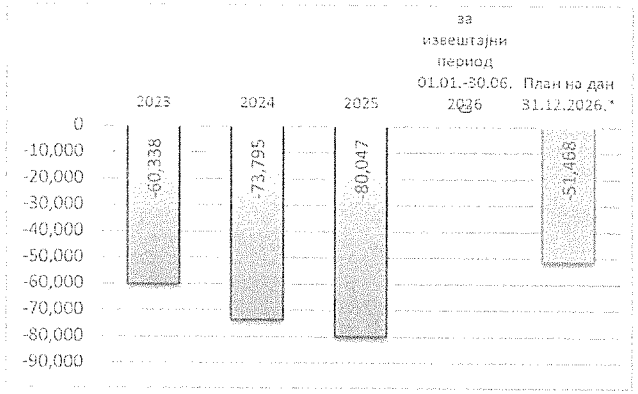
| Токови из пословних активности (у 000 дин) | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | 435,217 |
| 2024 | -425,424 |
| 2025 | -68,703 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | -56,077 |
| План на дан 31.12.2026. | 306,979 |

| Токови из активности инвестирања (у 000 дин) | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | 0 |
| 2024 | 0 |
| 2025 | 0 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | 0 |
| План на дан 31.12.2026.* | -94,326 |

| Токови из активности финансирања (у 000 дин) | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | -60,338 |
| 2024 | -73,795 |
| 2025 | -80,047 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | 0 |
| План на дан 31.12.2026.* | -51,468 |




Напомена:

*Година је последња година пре године за коју се план саставља*

*Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља*

*Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља*

*У поља је потребно уписати годину.*

*За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена.*

*План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај саставља*

| ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (у динарима) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Р.бр. | Трошкови запослених | Планиране вредности на крају године | 01.01-30.06.2026. године* | | Проценат реализације** |
| | | | План | Реализација | |
| 1. | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 8,212,372,831 | 4,153,070,947 | 4,277,576,892 | 103% |
| 2. | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) | 11,715,225,152 | 5,924,494,932 | 5,883,959,424 | 99% |
| 3. | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) | 13,522,056,458 | 6,837,921,421 | 6,790,939,331 | 99% |
| 4. | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*** | 6,649 | 7,565 | 7,478 | 99% |
| 4.1. | - на неодређено време | 5,994 | 6,820 | 6,639 | 97% |
| 4.2. | - на одређено време | 655 | 745 | 839 | 113% |
| 5 | Накнаде по уговорима ван радног односа | 5,324,308 | 2,662,154 | 3,358,122 | 126% |
| 6 | Број прималаца**** | 5 | 5 | 5 | 100% |
| 7 | Превоз запослених на посао и са посла | 569,734,607 | 284,867,304 | 303,657,445 | 107% |
| 8 | Дневнице на службеном путу | 5,321,857 | 2,366,523 | 2,655,595 | 112% |
| 9 | Накнаде трошкова на службеном путу | 2,648,944 | 1,074,352 | 183,490 | 17% |
| 10 | Отпремнина за одлазак у пензију | 5,292,053 | 2,323,340 | 2,910,152 | 125% |
| 11 | Број прималаца отпремнине | 82 | 36 | 31 | 86% |
| 12 | Јубиларне награде | 3,659,565 | 0 | 41,232 | |
| 13 | Број прималаца јубиларних награда | 72 | 0 | 1 | |
| 14 | Смештај и исхрана на терену | 126,414 | 84,276 | 101,131 | 120% |
| 15 | Помоћ радницима и породици радника | 13,886,708 | 6,393,891 | 4,651,658 | 73% |
| 16 | Стипендије | 11,413,860 | 5,923,523 | 6,408,434 | 108% |
| 17 | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима | 40,000,000 | 0 | 0 | |
| 18 | Трошкови стручног усавршавања запослених | 990,000 | 690,133 | 982,817 | 142% |

* Последњи дан извештајног периода

** Проценат реализације = реализација / план за период извештаја (колона 5 / колона 4)

*** Број запослених последњег дана извештајног периода

**** Број ангажованих лица у извештајном периоду

Позиције од 5 до 18 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

| ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Р.бр. | Основ одлива/пријема кадрова | Број запослених на дан 31.12.2025.* | Одлив кадрова у извештајном периоду | Пријем кадрова у извештајном периоду | Број запослених на дан 30.06.2026. године** |
| 1 | Неодређено време | 7,160 | 531 | 10 | 6,639 |
| 2 | Одређено време | 651 | 39 | 227 | 839 |

* Последњи дан претходне године

** Последњи дан извештајног периода

| НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА (у динарима) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Р.бр. | Трошкови запослених | Планиране вредности на крају године | 01.01-30.06.2026. године* | | Проценат реализације** |
| | | | План | Реализација | |
| 1 | Накнаде члановима Скупштине друштва | 700,243 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Број чланова Скупштине друштва | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Накнаде члановима Надзорног одбора | 7,304,798 | 3,652,399 | 3,652,399 | 100% |
| 4 | Број чланова Надзорног одбора | 5 | 5 | 5 | 0 |
| 5 | Накнаде члановима Комисије за ревизију | 2,148,467 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Број чланова Комисије за ревизију | 3 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Накнаде Комисији за _____ *(навести која)* | / | / | / | / |
| 8 | Број чланова Комисије за _____ | / | / | / | / |

* Последњи дан извештајног периода

** Проценат реализације = реализација / план за период извештаја (колона 5 / колона 4)

Позиције од 1 до 7 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

| ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ у периоду 01.01. до 30.06.2026* | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Р.бр. | Категорије | Исплаћене зараде (у динарима) | | |
| | | | Нето | Бруто |
| 1 | Запослени без пословодства | Најнижа појединачна зарада | 61,361 | 82,651 |
| | | Највиша појединачна зарада | 282,627 | 398,295 |
| | | Просечна зарада | 92,526 | 127,249 |
| 2 | Пословодство | Најнижа појединачна зарада | 169,726 | 237,238 |
| | | Највиша појединачна зарада | 279,127 | 393,302 |
| | | Просечна зарада | 221,753 | 311,457 |

* последњи дан извештајног периода

Напомена:
Зарада се односи на пун месечни радни фонд. Просечна зарада је просечна исплаћена зарада по наведеним категоријама.

| ИСПЛАЋЕНЕ НАКНАДЕ у периоду 01.01. до 30.06.2026* | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Р.бр. | Категорије | | Исплаћене накнаде (у динарима) | | |
| | | | | Нето | Бруто |
| 1 | Накнаде члановима Скупштине | | Председник Скупштине | 0 | 0 |
| | | | Чланови Скупштине | 0 | 0 |
| | Укупан број чланова скупштине: | 0 | Укупно | 0 | 0 |
| 2 | Накнаде члановима Надзорног одбора | | Председник Надзорног одбора | 510,476 | 787,772 |
| | | | Чланови Надзорног одбора | 1,856,278 | 2,864,627 |
| | Укупан број чланова Надзорног одбора: | 5 | Укупно | 2,366,755 | 3,652,399 |
| 3 | Накнаде члановима Комисије за ревизију | | Председник Комисије за ревизију | 0 | 0 |
| | | | Чланови Комисије за ревизију | 0 | 0 |
| | Укупан број чланова Комисије за ревизију: | 0 | Укупно | 0 | 0 |
| 4 | Накнаде члановима Комисије (*навести назив*) | | Председник Комисије | 0 | 0 |
| | | | Чланови Комисије | 0 | 0 |
| | Укупан број чланова Комисије (*навести назив*): | 0 | Укупно | 0 | 0 |

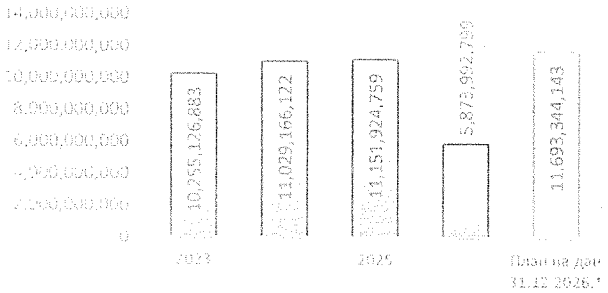
* последњи дан извештајног периода

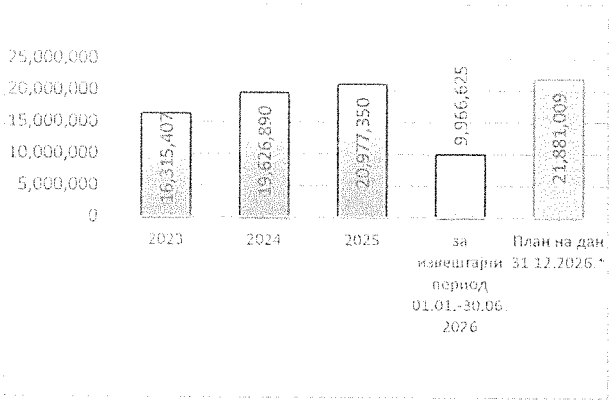
| АНАЛИЗА ЗАРАДА И ЗАПОСЛЕНИХ | |
|---|---|
| **Исплаћене зараде** | У периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, исплаћене Бруто 1 зараде износе 5.883.959.424 РСД (99% плана), док укупни трошак Бруто 2 зарада износи 6.790.939.331 РСД (99% плана). Ови подаци потврђују строгу буџетску дисциплину и кретање укупног трошка за масу зарада у планираним оквирима.Просечна Бруто 1 зарада запослених износи 127.249 РСД, а пословодства 311.457 РСД. На кретање маса директно је утицао инфлаторни притисак услед раста минималне цене рада на 371,00 динар по часу, као и сукцесивна примена Одлуке бр. Е75-204/2026 од 12.05.2026. године којом је вредност радног часа подигнута са 230,00 на 250,00 динара. Ово усклађивање било је нужно ради очувања социјалне сигурности запослених и задржавања кључних кадрова на тржишту. Расходни притисак на масу зарада успешно је компензован и амортизован кроз јачање приходне стране, захваљујући примени већих комерцијалних цена из Анекса 3 Уговора о пружању услуга са АД „ЕПС" (потписаног 29.04.2026. године, са ефектима од маја), чиме је очувана дугорочна финансијска одрживост Друштва. |
| **Број запослених и број ангажованих лица** | На дан 30.06.2026. године, укупан број запослених износи 7.478 (99% плана од 7.565 радника). У односу на крај претходне године (7.811), остварено је смањење за 333 извршиоца. По структури уговора бележе се следећа кретања: Неодређено време: Остварено је 6.639 радника (97% плана). Ово умањење је резултат планског одлива кадра, превасходно кроз споразумне престанке радног односа ради преласка дела запослених у радни однос код ЕПС а.д. Београд, а сагласно дефинисаном плану преузимања запослених из ПД „ПРО ТЕНТ".Одређено време: Остварено је 839 радника (113% плана од 745). Пораст је узрокован хитним пријемом замена на терену ради обезбеђивања оперативног континуитета и испуњења циља из ГПП-а – очувања територијалне покривености енергетског сектора на виталном нивоу од 100%. Број ангажованих лица ван радног односа (пословодство) износи 5, што је у потпуности у складу са планом (100%). |
| **Исплаћене накнаде** | У извештајном периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, расходи за накнаде органа управљања крећу се у строгим оквирима плана и законске регулативе. Висина накнада усклађена је са Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије и Уредбом о критеријумима за дефинисање зарада, односно накнада за органе друштва капитала. На основу остварених података, расходи бележе следеће стање: Надзорни одбор: Укупан бруто износ исплаћених накнада за пет чланова Надзорног одбора износи 3.652.399 РСД, што представља тачно 100% шестомесечног плана. Појединачне месечне бруто накнаде исплаћиване су без промена и износе 131.295,38 РСД за председника Надзорног одбора, односно 119.359,44 РСД по члану. Нето износи су дефинисани у висини од 90% просечне нето зараде исплаћене у Друштву у септембру 2025. године, уз увећање од 10% за председника, сагласно основама из ГПП-а.Скупштина друштва и Комисија за ревизију: У складу са планираном динамиком из ГПП-а, за прва два квартала (закључно са 30.06.2026. године) нису планирана нити исплаћивана средства по основу накнада члановима Скупштине и Комисије за ревизију (реализација износи 0 РСД). Исплате по овим основама предвиђене су тек за трећи и четврти квартал 2026. године, те у извештајном периоду нема одступања од усвојеног плана. |

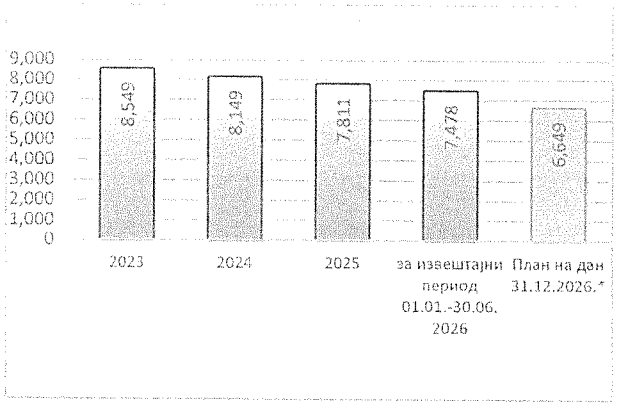
| Исплаћене укупне зараде запосленима (у динарима) | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | 10,255,126,883 |
| 2024 | 11,029,166,122 |
| 2025 | 11,151,924,759 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | 5,873,992,799 |
| План на дан 31.12.2026.* | 11,693,344,143 |

| Исплаћене укупне зараде / накнаде пословодству (у динарима) | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | 16,315,407 |
| 2024 | 19,626,890 |
| 2025 | 20,977,350 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | 9,966,625 |
| План на дан 31.12.2026.* | 21,881,009 |

| Укупан број запослених | |
|---|---|
| Период | Остварено |
| 2023 | 8,549 |
| 2024 | 8,149 |
| 2025 | 7,811 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | 7,478 |
| План на дан 31.12.2026.* | 6,649 |




Напомена:

*Година је последња година пре године за коју се план саставља*
*Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља*
*Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља*
*За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена*
*План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај доставља*
** У поља је потребно уписати годину.*

| СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Реализација за период 01.01-30.06.2026.* године** | | | | | |
| Намена | Субвенције / Остали приходи из буџета | План за годину | План 01.01. до __.__.* | Пренето 01.01. до __.__.* | Реализовано 01.01. до __.__.* |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| ... | | | | | |
| УКУПНО | | | | | |

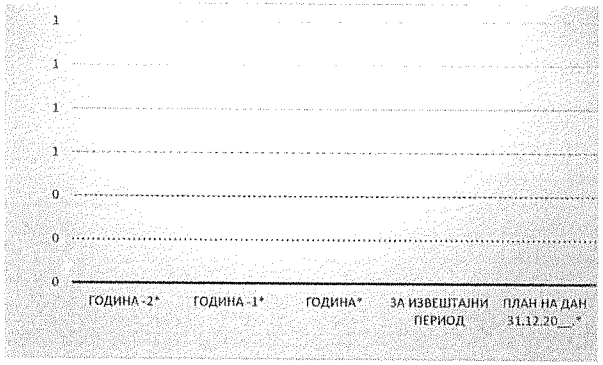
Напомена: Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

**ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА:**

Привредно друштво „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац у извештајном периоду од 01.01. до 30.06.2026. године није остваривало приходе из буџета Републике Србије, нити је корисник државних субвенција (економска класификација 451), што потврђује континуитет пословне политике из раниjих година. Друштво све своје пословне активности финансира искључиво из сопствених извора и редовних новчаних прилива остварених пружањем услуга на тржишту, чиме у потпуности задржава финансијску самоодрживост.

| СУБВЕНЦИЈЕ И ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима) | |
|---|---|
| **Период** | **Укупан износ пренетих средстава из буџета** |
| година -2* | |
| година -1* | |
| година* | |
| за извештајни период | |
| План на дан 31.12.20__.* | |




Напомена:

*Година је последња година пре године за коју се план саставља*

*Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља*

*Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља*

*За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена*

*План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај доставља*

** У поља је потребно уписати годину.*

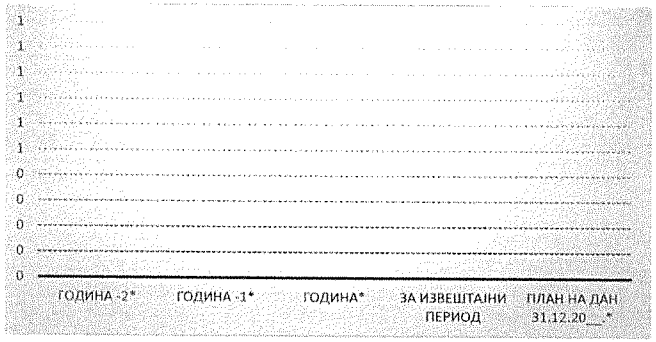
| КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима) | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Назив кредитора | Назив кредита / Пројекта | Година повлачења кредита | Гаранција државе Да/Не | Оригинална валута | Уговорени износ кредита у динарима | Стање кредитне задужености на дан 31.12.20__. године у динарима* | Извршена отплате током извештајног периода 01.01-__.__.** | Стање кредитне задужености у динарима на дан 3_.1__.20__. године** |
| ..... | | | | | | | | |
| ..... | | | | | | | | |
| ..... | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | Укупно кредитно задужење | | | |
| | | | | | од чега за ликвидност | | | |

* Последњи дан претходне године

** Последњи дан извештајног периода

**ОБРАЗЛОЖЕЊЕ:**
Закључно са 30.06.2026. године, стање укупне кредитне задужености Привредног друштва „ПРО ТЕНТ" д.о.о. Обреновац износи 0,00 динара, што је у потпуности у складу са одобреним Годишњим планом пословања. Друштво нема активних кредитних обавеза, нити је користило зајмове за ликвидност код пословних банака, чиме је обезбеђен континуитет пословне политике из ранијих година када такође није било кредитних задужења. С обзиром на то да нема планираних нити реализованих кредита, не постоје одступања у динамици отплате. Једина активност која се условно прати у овом сегменту односи се на обезбеђивање одобрених кредитних линија код пословних банака, али искључиво за издавање банкарских гаранција. Ова мера не представља кредитно задуживање у ужем смислу, већ неопходан гаранцијски инструмент и алат за тржишну експанзију. Кроз ове линије Друштво обезбеђује банкарске гаранције за озбиљност понуде, испуњење уговорних обавеза и отклањање недостатака у гарантном року, што је кључни предуслов за учешће на јавним тендерима и добијање нових комерцијалних послова, уз очување пуне ликвидности и финансијске независности сопственог капитала.

| КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима) | |
|---|---|
| Период | Износ кредитне задужености на дан 31.12. |
| година -2* | |
| година -1* | |
| година* | |
| за извештајни период | |
| План на дан 31.12.20__.* | |




Напомена:
*Година је последња година пре године за коју се план саставља*
*Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља*
*Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља*
*За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена*
*План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај доставља*
** У поља је потребно уписати годину.*

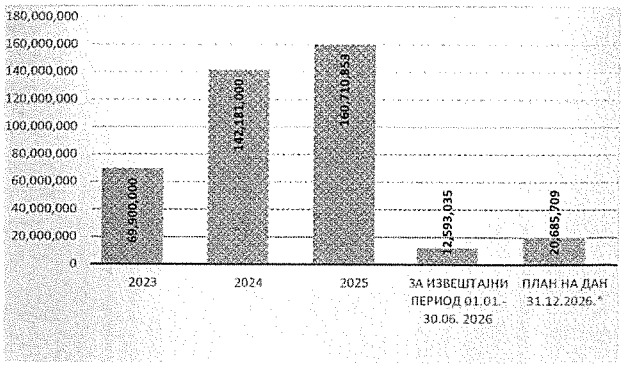
| РЕАЛИЗОВАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ (у динарима) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Редни број | Назив инвестиције | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2025.* године | Реализација током извештајног периода 01.01-30.06.2026.** | Укупно реализовано закључно са 30.06.2026.** године |
| 1 | Набавка путничког-теретног возила | 2026 | 2026 | 2,322,633 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Набавка ПВЦ и алуминијумске сотоларије са уградњом столарије | 2026 | 2026 | 1,195,942 | 0 | 743,208 | 743,208 |
| 3 | Набавка опреме за видео надзор и алармни систем | 2026 | 2026 | 1,428,635 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Набавка система за контролу приступа | 2026 | 2026 | 195,000 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Набавка намештаја за ПД ПРО ТЕНТ | 2026 | 2026 | 488,158 | 0 | 350,805 | 350,805 |
| 6 | Набавка система за контролу рада службеника обезбеђења | 2026 | 2026 | 280,000 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Набавка клима уређаја | 2026 | 2026 | 704,990 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Набавка УПСа - уређај за резервно напајање | 2026 | 2026 | 910,000 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Набавка електричних фискалних каса | 2026 | 2026 | 138,000 | 0 | 17,682 | 17,682 |
| 10 | Набавка дизел електричног агрегата | 2026 | 2026 | 990,000 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Набавка теретног возила - ВАН | 2026 | 2026 | 2,342,051 | 0 | 2,201,000 | 2,201,000 |
| 12 | Набавка теретног возила - Пренос из 2025 год. | 2025 | 2026 | 3,200,000 | 0 | 2,847,340 | 2,847,340 |
| 13 | Набавка рачунара и рачунарске опреме - Пренос из 2025 год. | 2025 | 2026 | 6,490,300 | 0 | 6,433,000 | 6,433,000 |
| | | | **УКУПНО:** | **20,685,709** | **0** | **12,593,035** | **12,593,035** |

* претходна година
** последњи дан извештајног периода

**ОБРАЗЛОЖЕЊЕ:**

Закључно са 30.06.2026. године, Друштво је од укупно планираних 20.685.709 РСД за инвестиције реализовало износ од 12.593.035 РСД, што чини укупан проценат извршења од 61%. Највећи део средстава успешно је усмерен на капиталне пројекте пренете из претходног периода: набавку рачунара і ИТ опреме у износу од 6.433.000 РСД (99% плана ове ставке) и набавку теретних возила у укупном износу од 5.048.340 РСД (набавка ВАН возила и теретног возила из преноса), чиме су ИТ сигурност и теренска логистика подигнути на планирани ниво. За преостале инвестиционе позиције код којих у првом полугодишту није било финансијске реализације, спровођење поступака набавки и њихово коначно извршење планирани су за другу половину године, сагласно планској динамици.

| ИНВЕСТИЦИЈЕ (у динарима) | |
|---|---|
| Период | Укупан реализован износ |
| 2023 | 69,900,000 |
| 2024 | 142,181,000 |
| 2025 | 160,710,853 |
| за извештајни период 01.01.-30.06. 2026 | 12,593,035 |
| План на дан 31.12.2026.* | 20,685,709 |




Напомена:
*Година је последња година пре године за коју се план саставља*
*Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља*
*Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља*
** У поља је потребно уписати годину.*
*За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уносе се процена*
*План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај доставља*

## ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА У ИЗВЕШТАЈНОМ ПЕРИОДУ

| Добитак / губитак из пословне године | Правни основ | | | | Нето резултат | | Расподела остварене добити / покриће губитка | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Добит - за буџет | | Преостала добит / начин покрића губитка | | |
| | Датум доношења одлуке | Број одлуке НО / Скупштине | Датум добијања сагласности оснивача | Број акта којим је добијена сагласности оснивача | Добитак / Губитак | Укупно остварена добит / губитак ( у динарима) | % добити | Износ (у динарима) | % добити | Износ (у динарима) | Опис |
| 2025 | 19.06.2026. | Е-8-14/2026 | / | / | Добитак | 102,936,611.68 | 50% | 51,468,305.84 | 50% | 51,468,305.84 | Нераспоређена добит |
| | | | | | | | | | | | |

## УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ У ИЗВЕШТАЈНОМ ПЕРИОДУ

| Година уплате | Уплата по основу добити | | Основ уплате | |
|---|---|---|---|---|
| | Износ (у дин) | Датум уплате | Број одлуке | Опис |
| Текућа година | / | / | / | / |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | = Укупно | | | |

## СУДСКИ СПОРОВИ у динарима

| 30.06.2026.* | Број спорова где је друштво капитала страна која тужи | Укупна вредност спорова** | Број спорова где је друштво капитала тужена страна | Укупна вредност спорова** |
|---|---|---|---|---|
| Укупан број спорова | | | 89 | 34,963,537 |

* последњи дан извештаја
**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

## СПОРОВИ ОД ЗНАЧАЈА

у динарима

| Опис спора* | Укупна вредност спора** |
|---|---|
| П1 36/26 - накнада штете - превисоко постављен тужбени захтев, већа шанса да добијемо спор него да га изгубимо; | 5,000,000.00 |
| 36П 2976/24 - накнада штете - првостепеном пресудом је одбијен тужбени захтев, али другостепена још није донета, очекујемо да Привредни апелациони суд потврди првостепену; | 1 352.666,29 (1/2 солидарног износа) |
| П1 57/26 - накнада штете - превисоко постављен тужбени захтев, већа шанса да добијемо спор него да га изгубимо; | 5,410,536.00 |
| 14П 1606/26 - ради дуга, неоснована тужба , цео износ је уплаћен друготуженом који је требао да исплати тужиоца, немамо никакву финансијску штету у овом поступку чак и ако буде усвојен тужбени захтев; | 4.899 121,92 (1/5 солидарног износа) |

* Непходно је навести и описати спорове од значаја за друштво (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате друштва), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови ) као и друге информације од значаја
**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (у дин)

| Р. бр. | Позиција | Исплаћено у извештајном периоду | % учешћа у пословним расходима |
|---|---|---|---|
| 1 | Спонзорство | - | |
| 2 | Донације | 459,753 | 0.0052% |
| 3 | Хуманитарне активности | - | |
| 4 | Спортске активности | - | |
| 5 | Репрезентација | 1,119,851 | 0.0127% |
| 6 | Реклама и пропаганда | - | |

Образложење
У извештајном периоду од 01.01. до 30.06.2026. године, средства за посебне намене утрошена су рестриктивно и у потпуности у складу са одобреним Годишњим планом пословања, уз поштовање принципа домаћинског пословања и економске оправданости:
**Репрезентација**: Укупна утрошена средства износе 1.119.851 РСД (што чини свега 0,0127% учешћа у пословним расходима). Ова средства су наменски искоришћена за набавку пословних роковника и књига, као стандардног репрезентативног материјала неопходног за редовне пословне активности и одржавање тржишних односа са пословним партнерима.
**Донације**: Средства у укупном износу од 459.753 РСД (учешће од 0,0052% у пословним расходима) усмерена су у хуманитарне и друштвено одговорне сврхе, у складу са интерним актима Друштва. Финансијска подршка и помоћ пружене су регистрованим хуманитарним организацијама, друштвима и Српској православној цркви за подршку локалној заједници.

## ИЗЈАВА ЛИЦА ОДГОВОРНИХ ЗА САСТАВЉАЊЕ ИЗВЕШТАЈА

Овим изјављујемо да је према нашем најбољем сазнању периодични извештај састављен уз примену важећих рачуноводствених стандарда, да је истинит и да даје објективни приказ прихода и расхода и финансијског положаја, броја запослених, исплаћених зарада и накнада и осталих података које периодични извештај садржи.

Самостални референт плана
и анализе

Славица Нићифоровић

Славица Нићифоровић

В. д. Руководилац
рачуноводства

Мирјана Зупчић

Мирјана Зупчић

В. д. директор сектора
економских и финансијских
послова

Милица Бркић

Милица Бркић

Директор ПД "ПРО ТЕНТ"

Слободан Вујичић, мастер ек.